

# Работай! & Отдыхай!

Ж У Р Н А Л

RO•RU•EN

ИЮНЬ - ИЮЛЬ

2020 года

№ 58

**ПРОЕКТ «ДОРОГИ МОЛДОВЫ»:**  
**DROMAS-CONS SRL;**  
**IRINDA-PRIM SRL;**  
**GENESIS INTERNATIONAL SRL;**  
**RUTADOR SRL;**  
**MAGISTRALA-PRIM SRL**

**FOREXCLUB:**  
**УСПЕХУ МОЖНО НАУЧИТЬСЯ**

**DIPLOMATIC COURIER:**  
**FLORIS VAN EIJK**

**А У НАС БУДЕТ ГАЗ?**

**DREPTUL LA PENSIE**

**Вячеслав ЦЕРНА –**  
**Как возводят**  
**МОСТЫ**



[www.otdyhai.md](http://www.otdyhai.md)

**ВСЁ, ЧТО  
НАДО –  
В ОДНОЙ  
КАРТЕ**





39 леев

**5 ГБ + 100 НАЦ. МИНУТ  
БЕЗЛИМИТНО В СЕТИ**

МОБИЛЬНЫЙ  
& СТАЦИОНАР

**СОЦИАЛЬНЫЕ СЕТИ БЕЗЛИМИТНО**

*cartela prepay*

**Unité**

<b>Главный редактор</b>	Галина Голя golgalina@promo-profit.md
<b>Заместитель главного редактора RO</b>	Анатолий Качук manager@promo-profit.md
<b>Заместитель главного редактора РУ</b>	Татьяна Кропанцева pr@promo-profit.md
<b>Ответственный секретарь</b>	Богдан Голя b.golea@promo-profit.md
<b>Верстка, дизайн</b>	Олег Захарчук designer@promo-profit.md
<b>Фотографы</b>	Сергей Бырка салон Fotoland
<b>Корректор</b>	Анна Настасенко
<b>PR-менеджер</b>	Татьяна Колотенко manager@promo-profit.md Office@promo-profit.md
<b>Курьер</b>	Виктор Вершигора
<b>Реклама</b>	
<b>Над номером работали</b>	Людмила Барбэ Наталья Синявская Дана Морарь Анна Обская Рокси Голя Наталья Попа Инга Ковалева Инна Ветрова Клавдия Грищенко Олеся Логин Анатолий Качук Виктор Вершигора Игорь Иванов Сергей Закревский Инна Желтова Паулина Кетрарь Анатолий Матвеев Алла Герчиу

Редакция не несет ответственности за информацию, предоставленную рекламодателем. Используются фотографии из открытых источников. Мнение авторов необязательно совпадает с мнением редакции.

**Адрес редакции:** 2009, Кишинев, ул. Когэлничану, 76, оф. 4.  
Телефон: (+373 22) 210-162, 202-301, 202-303, Факс: (+373 22) 202-304.  
Журнал «Отдыхай!» ООО зарегистрирован в Регистрационной палате РМ.  
Свидетельство о регистрации № 1010600008792 от 16.03.2010 г.  
ISSN 1857-0399  
Свидетельство о регистрации № 1857-0399 от 17.03.2010 г. выдано  
в Ministerul Culturii și Turismului, Camera Națională a Cărții din Republica Moldova  
Отпечатано в типографии «Policolor» SRL.  
Издание «Работай! & Отдыхай!» с 2012 года проходит аудит тиража  
в Ассоциации ВАТІ («Бюро Аудита Тиражей и Интернета»).

# ПЕЧАТЬ ЦВЕТНЫХ ЛИСТОВОК, ФЛАЕРОВ, БУКЛЕТОВ

- Разработка логотипа
- Создание фирменного стиля компании



*Делать деньги без рекламы  
может только монетный двор.*

- Сборные тиражи
- Срок изготовления 5-7 дней
- Бумага мелованная, глянцевая 150 г/м

ФОРМАТ	РАЗМЕР	ТИРАЖ/ ЦЕНА (в леях)					
		1000	2000	3000	4000	5000	10000
A6	105x148 mm	700 mdl	950 mdl	1100 mdl	1250 mdl	1350 mdl	2150 mdl
1/3 A4	99x210 mm	900 mdl	1100 mdl	1300 mdl	1450 mdl	1600 mdl	2650 mdl
A5	148x210 mm	1050 mdl	1400 mdl	1700 mdl	1900 mdl	2150 mdl	3700 mdl
A4	210x297mm	1600 mdl	2200 mdl	2700 mdl	3000 mdl	3450 mdl	5450 mdl
A3	297x420 mm	2800 mdl	3800 mdl	4600 mdl	5350 mdl	6100 mdl	10250mdl
Визитки	90x50 mm	350 mdl				1250 mdl	2100 mdl

*Цены не включают изготовление и доработку макета.*

Moldova, mun. Chişinău,  
str. Cogălniceanu, 76, of 4

tel: (022) 202-301  
tel: (022) 202-303

# Содержание

**6** Угол зрения  
**Opportunities \* Reziliență \* Бесконечность**  
Редакторская статья

**8** Știri

**10** Diplomatic courier  
**Floris Van Eijk: We are all equal by the law**  
Pandemics and the effects of globalization, the problems faced by foreign investors and judicial



**14** Политический комментарий / Political commentary  
**Зона турбулентности • Turbulence zone**  
На 1 ноября назначены президентские выборы. Предвыборный период начнется с 1 сентября, а 1 октября начнется избирательная кампания. Однако фактически она уже идет полным ходом.

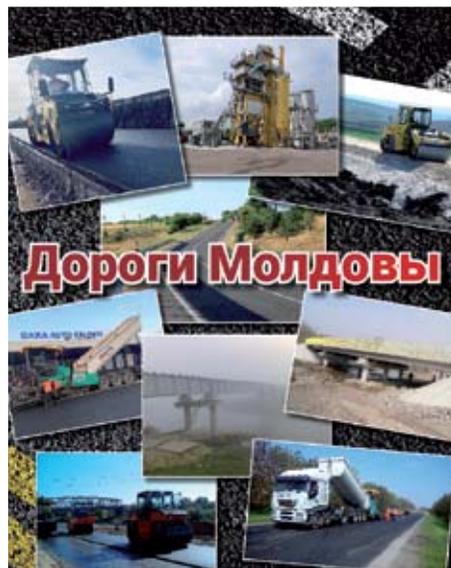
**18** Бизнес-среда  
**«Мертвые деньги»**  
Финансовые эксперты бьют тревогу по поводу низкой финансовой грамотности населения Молдовы.

**20** Реальный сектор  
**А у нас будет газ?**  
Молдавские власти и румынские партнеры заявили, что газопровод Унгены-Кишинев сдадут в августе. Однако это еще не значит, что п нему сразу пойдет газ.



**22** Большой счет  
**Экономика без ИВЛ**  
Пандемия COVID-19 ударила не только по здоровью людей. Коронавирус практически повсеместно вызвал и поражение экономики.

**26** День строителя  
**Проект «Дороги Молдовы»**



**27** Дороги Молдовы  
**Андрей Кукулеску: «Дороги должны развиваться»**  
Дорожная инфраструктура Молдовы развивается неравномерно. Можно ли рассчитывать на стабильный рост? Об этом мы говорим с техническим директором Государственной администрации автомобильных дорог.

**29** Дороги Молдовы  
**Борис Герасим: «Дорогам нужен порядок»**  
Глава Ассоциации дорожных компаний РМ ADAM Борис Герасим рассказывает, почему не все молдавские дороги ремонтируют одинаково хорошо.

## 32 Дороги Молдовы

### Дорога жизни Петра Дачина

Петр Дачин не понимает людей, которые не хотят работать, не может принять то, как бездарно расходуются порой ресурсы нашей страны.



## 52 Дороги Молдовы

### Игорь Гаялом: «Наша работа помогает удерживать людей в стране»

Директор компании Irinda-Prim SRL знает, что может удержать людей в Молдове. За полтора десятка лет на предприятии сформировался прочный костяк сотрудников, которые и не помышляют о возможности отъезда.



## 37 Дороги Молдовы

### Дорога ведет в будущее

Виталий Мруг: «Инвестиции в дороги – это инвестиции в будущее страны».

## 56 Дороги Молдовы

### Путь длиною в жизнь

Строить жизнь по своим правилам – большая привилегия. Директор компании Magistrala-Nistru SRL Мирча Молдован эту привилегию заслужил большим трудом и ответственным отношением к делу.

## 40 Дороги Молдовы

### Дорожная карта

Что поможет нам решить дорожный вопрос? Об этом размышляет учредитель компании Nouconst Марин Сырбу.



## 45 Дороги Молдовы

### Легко ли проложить свою дорогу

«The road to success is always under construction» – «Дорога к успеху всегда строится» – такой слоган выбрала для себя одна из крупнейших специализированных в строительстве дорог отечественных компаний Rutador SRL.

## 59 Деньги

### ForexClub: успеху можно научиться

Директор кишиневского филиала ForexClub Сергей Багрий уверен: трейдинг – отличная возможность для масштабирования доходов, но, чтобы преуспеть в нем, требуется не столько везение, сколько знания, терпение и системный подход.

## 48 Дороги Молдовы

### Как возводят мосты

Директор компании Poduri Prim SRL Вячеслав Церна рассказал нам, что за люди соединяют берега, как работают мостовики и как воплощаются самые интересные инженерные решения.

## 60 Lege

### Dreptul de pensie

Majorarea vârstei de pensionare pentru femeii continuă

## 61 Бессарабцы в истории

### Покорители стихий

Мы продолжаем рассказ об уроженцах здешних мест, снискавших всемирное признание. На этот раз расскажем об ученых, изучавших стихии мироздания – землю, воду, огонь и воздух.

# OPPORTUNITIES REZILIENTĂ БЕСКОНЕЧНОСТЬ



## Galina GOLEA, Editor in Chief

It is well-known that any crisis not only give fits, but also reveals new opportunities. And the current crisis caused by the coronavirus pandemic is no different. It will lead to significant changes in activities, economic relationships, as well as social behavior of people.

On strike that the crisis will pass in two or three months did not come. The current situation will last a long-lasting one, you have to get used to it. And if we begin to cope with the economic consequences of the crisis, then socially everything is much more complicated. Children lack communication with their peers, adults lack meetings with friends and traveling. This is especially painful in a small country that continues to remain in the "red zone" in terms of the number of cases of COVID-19 infection correlated to the population of the country. It is almost impossible for us to go anywhere, we found ourselves closed between two rivers - the Prut River and the Dniester.

Many of us have visited dozens of countries, as we know the sights of Rome and Paris, the best resorts of the Dominican Republic and the Canary Islands. But little can be said about Sahara or Tsipova, about Old Orhei or the Soroca fortress. It seems that now is the perfect time to look for those very new opportunities, to discover our own country. The state needs to stimulate local, in-country tourism in every possible way, and local travel agencies - to lay routes and redesign the old ones. This will help all of us to cope with both, economic and psychological problems caused by current pandemic.



## Anatol CACIUC, Redactorșef adjunct RO

Utilizate mai frecvent, unele cuvinte, noțiuni, în anumite situații, capătă semnificații noi. Odată cu lansarea în spațiul public a informației referitoare la coronavirus au apărut cuvinte noi sau unele vechi și-au extins încărcătura semantică. Printre acestea este și REZILIENTĂ, despre care inițial știam că definește capacitatea ființei umane de a se adapta într-o manieră pozitivă unor situații nefavorabile. Or, pe parcursul anilor conceptul a suferit numeroase schimbări, în special odată cu declanșarea pandemiei. Omenirea este îndemnată să-și adapteze reziliența la situația actuală. În primul rând, se face trimitere la reziliența emoțională, ca prim factor în depășirea dificultăților cu care ne confruntăm. Aceasta ne-ar permite să luăm decizii corecte, adecvate situației, specificând faptul că o persoană rezilientă are capacitatea de a depăși obstacolele, de a învăța ceva din experiențele neplăcute, devenind mai înțeleaptă, mai puternică, pregătită să facă față altor eventuale situații de criză. În mod deosebit, sunt îndemnați reprezentanții mediului de afaceri, cei din sectorul agricol, grav afectați de pandemie, să se remodeleze pentru reziliență și să se reprofileze. Aceasta ca o pregătire pentru noua normalitate care urmează să o adoptăm. Va fi greu, va fi ușor să ne conformăm cu reziliența lumii post-COVID 19? Doar timpul ne va da răspuns. Deocamdată mai trăim într-o realitate care ne-a luat pe nepregătite. Or, sperăm că prin eforturile comune, pe plan internațional, se va găsi și vaccinul salvator, dar și că cetățenii vor înțelege mai bine voile semnificații ale rezilienței.



## Татьяна КРОПАНЦЕВА, зам. главного редактора РУ

Борьба за природные ресурсы добралась до космоса. Добывать алмазы на астероидах люди пока не научились, но уже вовсю подсчитывают стоимость космических богатств и решают, кто их заполучит. Законы, позволяющие разрабатывать космические ресурсы в обход старых соглашений, приняли не только США, но и набирающий силу игрок космической отрасли ОАЭ, и даже Люксембург. Другие космические державы выражают недовольство, директор «Роскосмоса», к примеру, сравнивает действия США с вторжением в Ирак и Афганистан. Эксперты прогнозируют ожесточение космических споров в ООН. Решит ли доступ к космическим богатствам проблему нищеты на Земле? Нет. Просто те, кто уже сейчас не имеет возможности потратить с наслаждением все имеющиеся у них деньги, страстно желают заполучить еще больше. Пропась между бедными и богатыми растет. Генеральный секретарь ООН Антониу Гутерреш констатировал, что половина всех богатств Земли находится в собственности 26 человек, а подавляющее большинство жителей планеты страдает от усугубляющегося неравенства. Хотя на планете достаточно продовольствия, чтобы прокормить все ее население, 820 млн человек каждый вечер ложатся спать голодными. В мире меняется все. Люди приходят и уходят, появляются и исчезают империи, меняется климат. Неизменной остается только алчность, и даже все сокровища Вселенной не смогут удовлетворить эти аппетиты.

SERVICE

**DIESELOK**



CHIP TUNING  
DPF / EGR  
EXHAUST



ЧИП ТЮНИНГ  
DPF / EGR  
ВЫХОД  
ТЮНИНГ  
ЗАМЕНА М



Suntem prezenti pe



**DIESELOK**®

- Softuri germane, slovace. Garanție 10 ani.
- Detinător de franchisă în Odessa, Ucraina.

## SERVICII:

- Chiptuning (Stage 1/2/3; DSG tuning)
- DPF/ EGR off (eliminare, resoftare)
- AdBlue, SCR off
- Mărfuri/servicii tuning auto
- Deservire tehnică/ întreținere auto (piese auto în stock)
- Diagnosticare auto înainte de cumpărare/vînzare



+373 (60) 16 4444



info@dieselok.md



www.dieselok.md

## Dispozitivul de încălzire a tutunului a obținut statutul de produs cu risc redus

Administrația pentru Alimente și Medicamente (FDA) din Statele Unite a autorizat comercializarea dispozitivului de încălzire a tutunului ca produs din tutun cu risc modificat. În urma deciziei anunțate de FDA, compania Philip Morris International a anunțat următorii pași, care fac parte din misiunea de a încuraja fumătorii adulți să treacă la alternative mai bune, care au la bază cercetări științifice.

Dispozitivul de încălzire a tutunului, al companiei Philip Morris International, este primul și singurul produs electronic cu nicotină căruia FDA i-a acordat autorizație de comercializare ca produs din tutun cu risc modificat.

„În opinia mea, asistăm la un moment important, nu doar pentru PMI, dar și pentru sănătatea publică. De mulți ani, politicile privind controlul tutunului s-au concentrat doar pe măsuri restrictive de reglementare, pentru a convinge oamenii să renunțe la fumat sau pentru a preveni acest fenomen. Pe scară largă, aceste măsuri sunt adecvate, însă, din păcate încă avem peste un miliard de fumători în toată lumea”, a declarat, în cadrul unei conferințe virtuale, directorul executiv al Philip Morris International, André Calantzopoulos.

Calantzopoulos a mai adăugat că “măsurile restrictive în privința țigărilor tradiționale trebuie să continue, însă, este clar că odată cu avansarea tehnologiilor apar produse de tutun care exclud procesul de ardere și aceste produse reprezintă o alternativă mai bună în comparație cu țigările obișnuite și reduc semnificativ nivelul de substanțe nocive”.

Directul executiv al PMI a mai menționat că “guvernele din toată lumea trebuie să adopte politici care să asigure o reglementare diferențiată pentru noile alternative care au la bază cercetări științifice și, în același timp, să continue măsurile restrictive în privința țigărilor tradiționale”.

“Cel puțin, sper că am pus punct pe dezbaterile privind faptul că nu toate produsele de tutun sunt la fel, pentru că răspunsul este - nu”.

André Calantzopoulos a menționat că decizia FDA permite informarea fumătorilor despre faptul că trecerea completă la dispozitivul de încălzire a tutunului este o opțiune mai bună decât continuarea fumatului. Adicional, studiile științifice demonstrează că trecerea completă de la țigări

la dispozitivul de încălzire a tutunului reduce expunerea organismului la substanțe nocive și potențial nocive.

Vicepreședintele responsabil de comunicarea publică și științifică al Philip Morris International, Moira Gilchrist, a declarat că politicile FDA prevăd reglementarea produselor de nicotină și produsele de tutun prin două căi relevante.

Prima presupune emiterea autorizării de comercializare a noilor produse de tutun, luând în considerare că vânzarea acestora corespunde protejării sănătății publice.

“A doua cale reprezintă emiterea ordinului de produs de tutun cu risc modificat (MRTP), ce permite comercializarea produsului utilizând informația că acesta reduce în mod semnificativ producerea de substanțe nocive și expunerea organismului la aceste substanțe. Philip Morris a trecut prin ambele procese, astfel, consumatorii cunosc că produsul este unul adecvat, cu privire la protejarea sănătății publice”, a adăugat Moira Gilchrist.

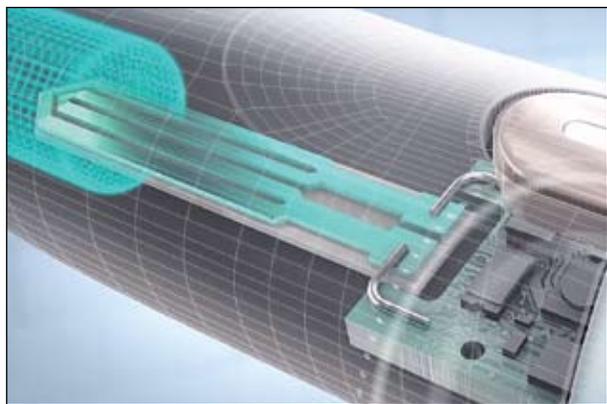
## Moldova ocupă locul 79 în clasamentul global al dezvoltării guvernării electronice



Moldova ocupă locul 79 în clasamentul global al ONU privind pregătirea pentru guvernarea electronică în rândul a 193 de țări ale lumii. În clasamentul anterior din 2018, ea a ocupat locul 69.

Ratingul global al ONU privind dezvoltarea guvernării electronice calculează e-Government Development Index (EGDI), care este un indicator ce măsoară disponibilitatea și capacitatea guvernului de a folosi tehnologiile informaționale și comunicațiile pentru a presta servicii populației. Acesta se calculează în baza a trei componente: dezvoltarea serviciilor electronice (OSI), dezvoltarea capitalului uman (HCI) și a infrastructurii de telecomunicații (TII).

Cu un indicator de 0,6881 din 1 (0,659 în 2018), Moldova este inclusă în grupul țărilor cu un indice înalt de dezvoltare a guvernării electronice. În același timp, OSI al republicii constituie 0,7529 (0,7708), HCI este de 0,7432 (0,7274), iar TII este de 0,5683 (0,4787).



Autorii studiului recomandă Moldovei să mențină un nivel înalt de dezvoltare a serviciilor electronice prin investiții – atât în capitalul uman, cât și în dezvoltarea infrastructurii.

În clasament, Moldova se află între Africa de Sud și Andorra. Ratingul este condus de Danemarca, Coreea de Sud și Estonia. La coadă se află Somalia, Eritrea și Sudanul de Sud. Rusia se află pe locul 36, România – pe locul 55, Ucraina – pe 69.

## Vor fi create cele 16 platforme industriale multifuncționale

Guvernul Republicii Moldova a identificat terenurile, unde vor fi create cele 16 platforme industriale multifuncționale și a alocat pentru acest scop 50 mil. de lei.



Surse din cadrul Guvernului au relatat că despre aceasta s-a discutat, în ajun, în cadrul unei ședințe, convocată de prim-ministrul Ion Chicu. La discuții au participat ministrul Economiei și Infrastructurii, conducerea MADRM, a MAEIE, a Agenției Proprietăți Publice, administratorul ZEL Bălți, dar și reprezentantul Agenției de Investiții.

Șeful Executivului a solicitat urgentarea activităților legate de conectarea zonelor industriale la rețelele de infrastructură și a măsurilor de atragere a investitorilor în aceste regiuni. „La etapa actuală, avem terenurile identificate. Stabiliți planuri de acțiuni pentru pregătirea tehnică a fiecărei platforme industriale, astfel încât să avansăm în lansarea acestor zone”, a spus premierul, accentuând importanța implicării active a Agenției de Investiții, a birourilor comerciale, a Ambasadorilor Republicii Moldova peste hotare, dar și a diplomaților acreditați în Republica Moldova în scopul promovării oportunităților platformelor industriale.

## Transferurile din bugetul pentru acoperirea deficitului fondului social s-au majorat enorm

La începutul lunii iulie, în bugetul asigurărilor sociale de stat au fost acumulate venituri în sumă de 12,545 mlrd. lei (\$725,1 mil.). Comparativ cu ianuarie-iunie 2019, alocațiile au crescut cu aproape 1,022 mlrd. lei sau 8,8%.

Potrivit agenției INFOTAG cu referire la datele Casei Naționale de Asigurări Sociale (CNAS), cea mai mare parte a veniturilor, de 6,756 mlrd. lei, au constituit contribuțiile de asigurări sociale de stat obligatorii. Suma contribuțiilor acumulate a înregistrat o creștere de 125,1 mil. lei (1,9%) față de anul precedent.

Transferurile de la bugetul de stat s-au majorat până la aproape 5,676 mlrd. lei. Dintre acestea, 3,658 mlrd. lei au fost destinate plății prestațiilor de asistență socială și altor plăți. Alte 2,017 mlrd. lei (\$116,6 mil.) au fost destinate pentru acoperirea deficitului de venituri proprii. Această sumă este mai mare decât cea pe care statul a alocat-o pentru acoperirea deficitului pentru întreg anul 2019 (1,987 mlrd. lei).

Cheltuielile totale ale bugetului asigurărilor sociale de stat în perioada raportată au fost executate în sumă de 11,865 mlrd. lei (\$685,8 mil.) și au crescut cu 867,9 mil. lei sau cu 7,9%.

Veniturile totale au depășit cheltuielile totale executate ale bugetului asigurărilor sociale de stat cu 679,1 mil. lei. Soldul mijloacelor bănești la conturile CNAS la situația 1 iulie a constituit 679 mil. lei.

## Peste 13,5 mii de pensionari pot miza pe majorarea pensiilor

De la 1 iulie, 13 575 de pensionari din Moldova care lucrează pot miza pe majorarea pensiilor, susține deputata Partidului Socialiștilor, membra Comisiei parlamentare pentru protecție socială, sănătate și familie, Ala Darovanaia. Ea a menționat că mărimea medie calculată a noilor pensii va constitui 5118 lei sau aproape cu 2419 lei mai mult decât ceea ce primesc ei acum.

Potrivit socialistei, dacă pe parcursul anului 2019 pensia a fost recalculată doar pentru 3302 de pensionari lucrători, atunci din ianuarie 2020 există deja 3142 de astfel de pensionari. Ala Darovanaia a precizat că la 1 iulie a început primirea documentelor pentru recalculare pentru pensionarii care au ieșit la pensie de la 1 ianuarie 1999 până la 1 ianuarie 2019, având 10 ani de cotizație după pensionare. De la 1 ianuarie 2021, de acest drept vor putea beneficia cei care au o cotizație de muncă după pensionare de 7-10 ani, de la 1 ianuarie 2022 – de 5-7 ani. De la 1 ianuarie 2023, această prevedere se va aplica și celor care au o cotizație de 2-5 ani. Din cei 693 mii de pensionari, 157 mii de oameni continuă să lucreze în Moldova, ceea ce, de obicei, este determinat de situația lor financiară dificilă. ■





# Floris Van Eijk: We are all equal by the law

**Pandemics and the effects of globalization, the problems faced by foreign investors and judicial reform in Moldova. These and other topics were addressed within the discussion with Floris Van Eijk, Charge d'Affaires at the Office of the Kingdom of the Netherlands in the Republic of Moldova. The head of the Dutch diplomatic mission arrived in our country in September 2019.**

*Mr. Van Eijk, the COVID-19 pandemic has literally affected the whole world. In your view, what effects could this have on globalization processes?*

We export and import products, we consume food from all over the world, we migrate, we travel. That makes many of us “global citizens”. Generally, this interconnectivity is a positive thing – it has increased incomes and helped people gain new experiences, a better understanding of other cultures and given us other perspectives on life. At the same time, this pandemic has shown that interdependence also means common threats, such as climate change and pandemics.



The restrictions that were necessary to contain the Coronavirus have obviously affected many economic activities, such as tourism or transport. At the same time, it forced us to embrace economic innovation: several companies learned how to run their business online, how to communicate digitally, how to be more creative and efficient.

*...but not all the entities will have the ability to adapt.*

That's right. Unfortunately, in some cases, jobs and investments will be lost. And in this situation, in order to prevent mass unemployment and save some key businesses, some sectors will need government support, to enable them to weather this crisis. ▶



*The pandemic period is also marked by a strong wave of misinformation. One of the actively promoted anti-Western narratives says that the European Union will not be able to stand against pandemics consequences and will collapse as a union. How would you comment on this?*

I can say with certainty that this is fake news. The European Union is a strong community of 27 states, that share common visions and values: good governance, democracy, transparency and human rights. It will not collapse.

*If talking about the bilateral relations, what projects do you intend to implement in the short and medium term in Republic of Moldova?*

The Office of the Embassy of the Kingdom of the Netherlands in Moldova will continue to support the work of civil society in three important areas: human rights, democracy and good governance, justice and the rule of law. We are pleased to be able to support good initiatives of Moldovan actors of change that have the courage and perseverance to seek reforms. We will continue to offer our support and expertise in those areas.

We will also continue our good cooperation with the Moldovan Ministry of Finance and the National Bank of the Republic of Moldova in the framework of the Constituency Group of the IMF, which is headed by the Netherlands. We are positive that this cooperation will continue, and that we can contribute to strengthening the financial control and oversight.

There are always opportunities for closer cooperation and we are looking into other areas where the bilateral interaction can be strengthened, also to improve the economic cooperation between our two countries.

*How do you think, to what extent did the theft of the billion influence the potential to attract foreign investment in Moldova?*

Of course, the bank fraud stunned the public opinion, not only in Moldova but also abroad, because of its proportions – an amount equal to 12% of the Moldovan GDP was stolen from the three banks. Now that the fraud has happened, the best thing Moldova can do to restore its reputation is to properly investigate, prosecute and punish the perpetrators. Does this have an impact on Moldova's potential to attract foreign investments? Absolutely. Investors are looking for a level playing field to compete on, and this includes a reliable and truly independent justice system, that can solve conflicts in an impartial manner. Investors get really reluctant if they see that such huge crimes remain in impunity. Corrupt judges and prosecutors and political interference in court cases are detrimental for the business climate. If the bank fraud is not handled in an exemplary manner, I am sure potential investors will reconsider their investment plans. That would definitely hamper the development of the country, and – in the end – go against the interests of the Moldovan people.

*As you follow the events here: is it possible to return the billion? If so, under what conditions?*



This is a question that should be answered, first of all, by the prosecutors investigating the case. Taking into account the involvement of foreign jurisdictions, we remain open to cooperate with Moldovan authorities and provide, if necessary, support to trace the fraud. Therefore we hope for a genuine investigation of the bank fraud case in Moldova, and a fair and transparent prosecution, which will hopefully lead to conviction of the perpetrators and return of the stolen funds.

***By the way, there are some problems with Danube Logistics, the Dutch company that manages the Giurgiulesti International Free Port...***

We are closely following the developments. We are concerned about possible infringements of the property rights of the Dutch holding company Danube Logistics BV. For any foreign investor, it is important to operate in an environment that respects the rule of law, where the rights of investors are protected against abuse and corruption. Disputes should be resolved in a fair and transparent manner, respecting the laws of the jurisdictions involved. The way disputes between companies are resolved has a profound impact on the business climate in a country. For this reason, that is why so many potential investors are following this case. Investors want to be sure that their investments in Moldova are secure, even when business disputes arise.

***How would you assess the justice sector reform process in Moldova? In your view what should an independent and effective justice system look alike?***

An independent justice system provides equal access to justice for all citizens, regardless of their status or affiliation. It is a system in which judges and prosecutors act independently, following the law. It is transparent and it is efficient. An independent justice system cannot be created in a day, not even in a few years. It is an achievement of a generation. Once corruption is part of the system, it contaminates the culture. And changing a culture is difficult and will take time. It is a long term process. We need to build a system of check and balances, to ensure transparency, in order to make it more difficult to undertake corrupt practices. We cannot eradicate corruption by just changing the law. We also need to change the behavioral patterns, and you need time for that.



It is also important to make sure that the reform process is irreversible. Once you embark on it, you must stay committed, even if the government changes. This requires a broad national consensus, a common vision and commitment to pursue reforms, no matter how difficult this process may be.

***You mentioned the development of tourism. According to you what could attract Dutch tourists to Moldova?***

Moldova has a great potential for tourism, remarkable wines and authentic landscapes. Wine tourism in Moldova has been developed in recent years, so that a certain tourist infrastructure is already created. What could be improved would be road infrastructure. Because currently Moldova is not a well-known country to Dutch tourists, officials in the field could work to persuade Dutch people visiting Romania to spend a few days on the other side of the Prut river.

***The Netherlands is a multiethnic country. How was it possible to transform this feature into an advantage of the state?***

The Netherlands is a small but densely populated country. Historically, we have always been a trading nation, open to the world. We have always been a safe haven for prosecuted minorities, Huguenots, Jews and other minority groups. The Netherlands is also a country focused on technological innovation and sustainability. Over the last decades, our companies and public entities have discovered the strength of diversity. A diverse team comes up with better solutions, better products, better policies. So it is actually an advantage to be able to draw on people with different ethnic and religious background, sexual minorities, men and women, young and old. When I look at Moldova, I also see a very diverse country. I think there is a lot of room for Moldova to realize the potential of its diversity. And I am sure that many European companies would be happy to employ young people who are fluent in English, Romanian and Russian, as soon as the business climate in Moldova improves a bit more.

***Mr. Floris Van Eijk, thank you for this interview and wish you a productive diplomatic mission in Moldova!*** ■

Ludmila BARBĂ

Photo by Maxim Andreev, NewsMaker



# Chirie Oficii, Săli de Conferință Clasa Premium

AFACEREA TA MERITĂ STATUTUL

★ PREMIUM ★



**Centru de Business  
Clasa Premium**



**Săli de conferințe și ședințe  
complet echipate**



**Acces control  
Securitate, Recepție**



**Parcare supravegheată  
subterană și exterioară**



**Sisteme  
antiincendiu**



**Uși și geamuri  
antifoc**



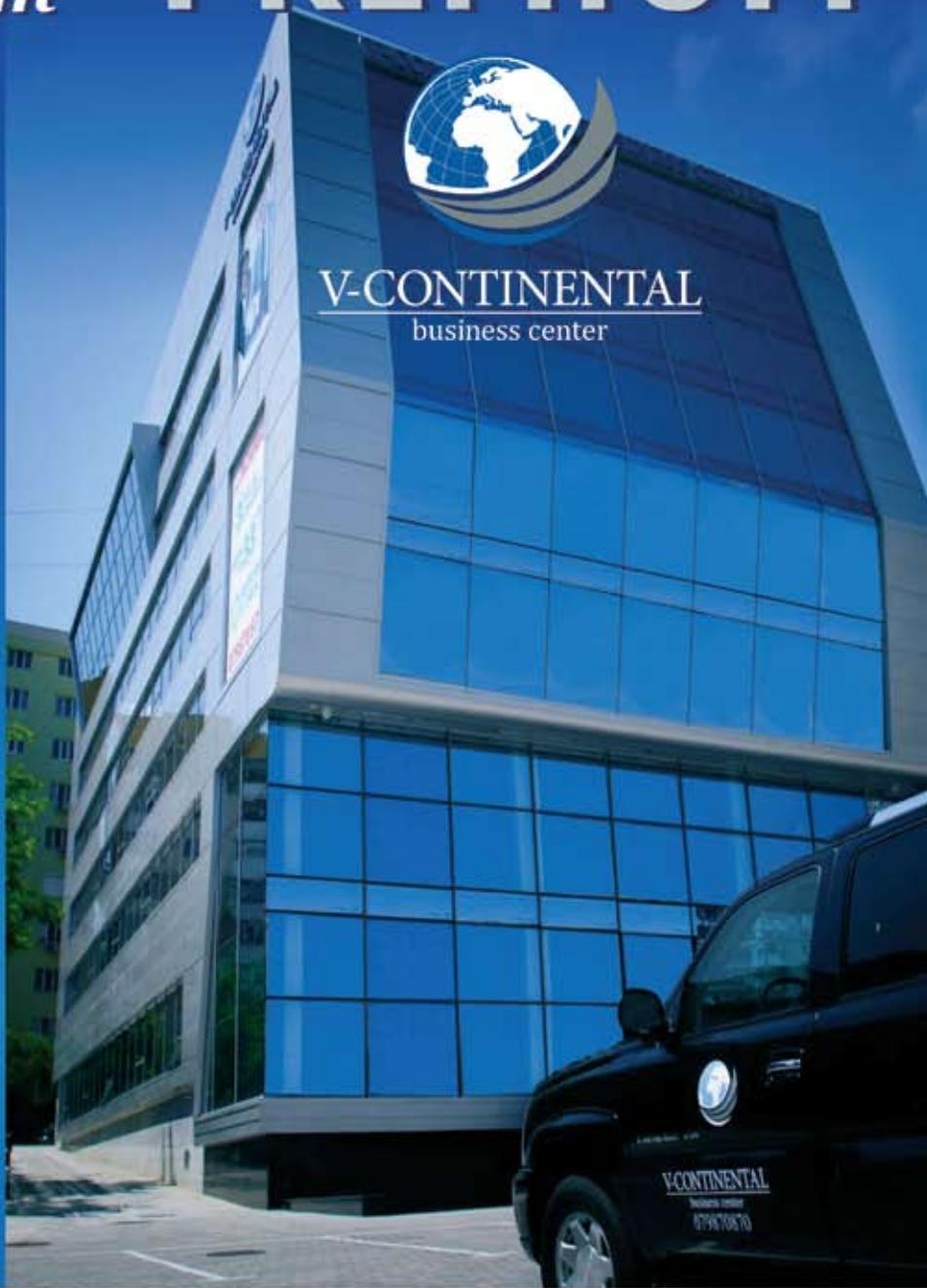
**Sistem multifuncțional  
răcire, ventilare, încălzire**



**Acces persoane  
cu nevoi speciale**



**Generator  
electric**



📍 Chișinău, bd. Dimitrie Cantemir 5/4, MD - 2001



**079 870 870**

[www.v-continental.md](http://www.v-continental.md)



# Turbulence Zone



## Зона турбулентности

**С**ловосочетание «горячая политическая осень» давно уже стало журналистским штампом. Как правило, после хорошего летнего отдыха на заморских курортах молдавские политики осенью возвращаются к активной деятельности, политическая жизнь начинает бить ключом. В этом году выбор места отдыха весьма ограничен. Даже для «слуг народа», являющихся счастливыми обладателями дипломатических паспортов, выезжать за границу достаточно проблематично. А в нынешнем году им и вовсе не до отдыха. На 1 ноября назначены президентские выборы. Предвыборный период начнется с 1 сентября, а избирательная кампания – с 1 октября. Но, негласно, она уже идет полным ходом. Скорее всего, в середине ноября предстоит второй тур президентских выборов, а ближе к весне – досрочные парламентские выборы. Несложно предположить, что в следующие полгода (как минимум) страну будет сильно лихорадить. Мы вошли в зону политической турбулентности, которая осложняется пандемией коронавируса и небывалым экономическим кризисом в мировом масштабе.



Анатолий ГОЛЯ

Борьба за пост президента началась давно. И основные ее участники также хорошо известны, несмотря на то, что некоторые еще «отнекиваются», заявляя о том, что примут решение баллотироваться только тогда, когда «народ попросит». Каждый из них хочет продемонстрировать, что именно он – «кандидат народа». При этом все заявления, обещания, критика оппонентов, законодательные инициативы, социально ориентированные законопроекты, как со стороны власти, так и оппозиции, имеют одну лишь цель – президентские выборы.

Прикрываясь заботой о гражданах, политики ведут свою сложную игру, чтобы получить голоса тех самых граждан. Отсюда и многочисленные открыто-популистские инициативы оппозиции, и повышение зарплаты врачам и определенным категориям бюджетных работников, и индексация пенсий, и надбавка в 700 леев к пенсии. Заметьте – все это будет осенью, ближе к дате выборов. Будто весной и летом, в разгар пандемии и вынужденной безработицы, людям не надо было помогать.

**Т**he collocation “hot political autumn” has become a longtime ago a journalistic cliché in Moldova. As a rule, after a good summer vacation at overseas resorts, Moldovan politicians return to their activities in the fall, and the Moldovan political life begins to bubble. This year, the choice for the holiday destination is very limited. Even for “servants of the people” who are happy holders of diplomatic passports, traveling abroad is quite problematic. And this year they have no time for rest. Presidential elections are scheduled for 1st of November. The pre-election period will begin on September 1st, and the election campaign on October 1st. But, by a wink and a nod, it is already in full swing. Most likely, the second round of the presidential elections will take place in mid-November, and early parliamentary elections will take place towards spring. It is obvious that in the next six months (at least) the country will be in severe fever. We have entered a zone of political turbulence, which is compounded by the coronavirus pandemic and an unprecedented economic crisis on a global scale.

The struggle for the presidency began a longtime ago. And its main participants are also well known, despite the fact that some still deny their participation, stating that they will decide to run for presidency only when “the people ask them to.” Each of them wants to show that he is the “candidate of the people”. At the same time, all statements, promises, criticism of opponents, legislative initiatives, socially oriented bills from both the authorities and the opposition have only one goal – gaining the ratings for the presidential elections.

Under the guise of care for citizens, politicians are conducting a difficult game to get the votes of those very citizens. Hence the numerous openly populist initiatives of the opposition, and the increase in salaries for doctors and certain categories of budget workers, as well as the indexation of pensions and an extra payment of 700 lei to pensions. Mind you - all this will be in the fall, closer to the election date. As if in spring and summer, in the midst of a pandemic and forced unemployment, people did not need to be helped by the government.

Частью политической борьбы стала и инициатива о вотуме недоверия правительству, которую парламент обсудил на своем последнем заседании в рамках весенне-летней сессии. Дебаты по этому поводу стали своеобразным завершением сложного этапа, в котором правительство Иона Кикучу управляло (с переменным успехом) пандемией коронавируса. Кабинет министров пытался спасти экономику и сохранить лицо действующей власти, а оппозиция ежедневно указывала на промахи властей. Которых, следует признать, – было немало.

Обо всем этом шла речь в ходе дебатов в парламенте, которые порой напоминали ссору торговцев на провинциальном базаре. Удивляться не приходится, так как это обсуждение стало еще и «пробой сил» перед предстоящей осенью серьезной политической борьбой. Этакая разминка перед серьезной битвой.

Как и предполагалось, правительство устояло. Сложилось впечатление, что вся эта история с отставкой правительства была чьей-то игрой, небольшим эпизодом в сложной многоходовой комбинации. И в последний момент, чтобы исключить любые сюрпризы, вдруг «заболели» коронавирусом двое депутатов, которые должны были голосовать за вотум недоверия.

В конечном итоге эти дебаты стали маленькой, но победой власти. Президент Игорь Додон сохранил свое правительство, которое, по мнению оппозиции, уже действует и будет действовать в избирательной кампании «в качестве предвыборного штаба Додона». Правящая коалиция, которая с трудом вернула своего «беглого депутата» в парламент, сохранила парламентское большинство. Несмотря на некоторые неудачи кабинета министров и постоянные скандалы в парламенте, покупку депутатов и скандальные законопроекты, Игорь Додон сможет войти в избирательную кампанию на относительно положительном тренде.

Майя Санду оказалась в более сложной ситуации. Уступив давлению бывших коллег из «Платформы DA» (которым терять было нечего), она разделила риски несостоявшейся отставки правительства. Это стало хорошим поводом для социалистов обвинить ее в «сотрудничестве с олигархами» и стремлении «дестабилизировать ситуацию по сценарию Влада Плахотнюка и Илана Шора». Теперь ей предстоит выдержать эту критику слева, будучи одновременно прицелом постоянных нападок многочисленных кандидатов на пост президента от правых партий.



The initiative on a vote of no confidence to the government, which the parliament debated at its last meeting during the spring-summer session, also became part of the political struggle. The debate on this issue were a kind of culmination of a difficult phase in which the government of Ion Chicu managed (with mixed success) the coronavirus pandemic. The Cabinet of Ministers tried to save the economy and to maintain the appearance of the current government, at the same time the opposition daily pointed out the authorities' failures. And it has to be admitted that failures were many.

All of the above-stated subjects were discussed during the debates in parliament, which occasionally resembled a quarrel between merchants in a provincial bazaar. One should not be surprised, since this discussion was also a “test of strength” before the serious political struggle to be faced this fall. A kind of warm-up before a serious battle.

As expected, the government held the ground. The impression was that this whole story with the resignation of the government was someone's game, a small episode in a complex combination. At the last moment, in order to exclude any surprises, two MP's who were supposed to vote for the vote of no confidence suddenly got contaminated with Coronavirus.

Ultimately, this debate became a small victory for the authorities. President Igor Dodon has retained his government, which, according to the opposition, is already operating and will act in the election campaign as Dodon's campaign headquarters. “The ruling coalition, which barely returned its “fugitive deputies” to parliament, retained its parliamentary majority. Despite some setbacks of the cabinet of ministers and constant scandals in parliament, the purchase of parliamentarians and scandalous bills, Igor Dodon will be able to enter the election campaign on a relatively positive trend.

Maia Sandu found herself in a more difficult situation. Giving up under the pressure of her former colleagues from the DA Platform (who had nothing to lose), she shared the risks of a failed government resignation. All that gave a sustainable reason for the socialists to accuse her of “cooperation with the oligarchs” and the desire to “destabilize the situation according to the scenario of Vlad Plahotniuc and Ilan Shor.” Now she has to withstand this criticism from the left, while simultaneously being the target of constant attacks from numerous right-wing presidential candidates.

The past debates, “turncoats”, scandals with the purchase of deputies and their return to parliament using criminal methods popular in the 90's - all this suggests that the current parliament has completely exhausted itself. Early elections are necessary, despite the inevitable

«Обсуждение в парламенте вопроса о вотуме недоверия правительству было полезным. В том смысле, что мы увидели истинное лицо правительства, парламента, власти и оппозиции. Стало очевидно, что правительство Кику, каким бы оно катастрофическим ни было, является единственно возможным в нынешней конфигурации людей и политических идей. Оппозиция не справилась бы с кризисом иначе, потому что не имеет иного представления об управлении ситуацией. Также стало яснее, что повестка дня парламента не имеет ничего общего с экономической и социальной повесткой дня страны, с проблемами граждан. В парламенте пока еще олигархи заказывают музыку. Олигархическая республика не умерла, она только изменила свою форму. Так называемая молдавская демократия продолжает быть против граждан. А так называемая оппозиция ... это не оппозиция. Она только занимает политическое место, которое должна занимать оппозиция. Она не генерирует идеи, у нее нет планов и видения. Я не испытываю симпатии к Иону Кику и его правительству. Эта команда «цирка шапито» пришла в правительство, чтобы подготовить избирательную кампанию Игоря Додона (и попутно - заработать бабки), а не справляться с пандемией. Но их некомпетентность ничем не отличается от тех, кто хотел свергнуть правительство, и назначить на их место таких же людей».

*(Гражданский активист Виталие Спринчанэ)*



“The debates held in the parliament on the no-confidence vote of the government was very useful. In the sense that we saw the true face of the government, parliament, people in power and opposition. It became obvious that government headed by Chicu, no matter how bad it is, is

still the only possible in the current configuration of people and political ideologies. The opposition would not have dealt with the crisis differently, because it has no other idea of managing the situation. It also became clearer that the agenda of the parliament has nothing to do with the economic and social agenda of the country, as well as with the problems of citizens. In parliament, the oligarchs are still paying the piper. The oligarchic republic did not die, it only changed its form. The so-called Moldovan democracy continues work against citizens. And the so-called opposition...is not to be called an opposition. It only occupies the political place that the opposition should occupy. It does not generate ideas, it has no plans and further vision. I have no sympathy for Ion Chicu and his government. This “tent circus” team called the government came to prepare the election campaign of Igor Dodon (and along the way - to earn money), and not to cope with the pandemic. But their incompetence is no different from those who wanted to overthrow the government and appoint the same people in their place. “

*(Civil activist Vitalie Sprinceana)*

Прошедшие дискуссии, «перебежчики», скандалы с покупкой депутатов и возвращением их в парламент методами из 90-х годов – все это говорит о том, что нынешний парламент полностью исчерпал себя. Досрочные выборы необходимы, несмотря на неизбежные расходы и полное отсутствие каких-либо гарантий, что следующий парламент будет лучше. О досрочных выборах говорят все, уже и социологические опросы показывают, что большинство граждан выступают за роспуск нынешнего парламента.

Конституционный суд постановил, что выборы президента и парламента совместить нельзя. Это означает, что они могут состояться только в начале весны 2021 года. Именно поэтому начинающаяся сейчас «зона турбулентности» для Молдовы может продлиться полгода. А может и больше – так как законных поводов для роспуска парламента пока нет. И неизвестно, появятся ли они. Особенно в ситуации,



costs and the complete absence of any guarantees that the next parliament will be better. Everyone is talking about early elections, and sociological polls show that the majority of citizens are in favor of the dissolution of the current parliament.

The Constitutional Court made provisions that the presidential and parliamentary elections cannot be combined. This means that they can only take place in the early spring of 2021. That is why the so-called “turbulence zone” that currently develops in Moldova and may last six months. Maybe even more - since there are no legitimate reasons for the dissolution of parliament yet. And it is not known if they will appear. Especially in a sit- ▶



«После отставки правительства Майи Санду проевропейская оппозиция выглядела растерянно и неубедительно. В конце 2019 – начале 2020 года она упустила шанс построить свою политическую тактику и стратегию на идее досрочных парламентских выборов. Сегодня необходимо (другого выбора в условиях пандемии я просто не вижу) сконцентрировать усилия на обеспечении победы проевропейскому кандидату на президентских выборах. Далее - добиваться досрочных парламентских и побеждать на них».

*(Политолог и историк Алексей Тулбуре)*



“After the resignation of Maya Sandu’s government, the pro-European opposition looked confused and unconvincing. In late 2019 - early 2020, opposition missed the chance to put in work their political tactics and strategies on the idea of early parliamentary elections.

Today it is necessary (I simply do not see any other choice taking into account the pandemic) to concentrate efforts on ensuring the victory of the pro-European candidate in the presidential election. Further - to achieve early parliamentary elections and win them.“

*(Political analyst and historian Aleksei Tulbure)*

когда, как минимум, три партии – Демпартия, «Платформа DA», и Pro Moldova, - практически лишены шансов пройти в новый парламент. И они проголосуют за любое новое правительство, примут любое решение, чтобы сохранить себя в парламенте еще на два года.

Досрочные выборы однозначно поддерживают Партия социалистов и PAS. Они ничем не рискуют в случае досрочных выборов, им даже выгодны выборы, которые состоятся уже по пропорциональной системе. Но и их позиция может измениться, в зависимости от результата президентских выборов. Если Игорь Додон выиграет выборы, то он будет добиваться парламентских выборов, чтобы на положительном тренде обеспечить хороший результат своей партии. Если же он выборы проиграет, то захочет сохранить нынешний парламент и подконтрольное ему правительство. И наоборот – Майя Санду будет добиваться досрочных выборов парламента с случае своей победы, но не очевидно, что не изменит позицию в случае поражения.

А если нынешний парламент сохранится до 2023 года, то ситуация будет еще хуже. Законодательный орган будет лихорадить, правительство вновь и вновь будет прибегать к принятию законов под свою ответственность, а политическая стабильность останется несбыточной мечтой. Так что придется «присегнуть ремни» и попытаться в очередной раз сделать выбор из двух зол. ■



uation where at least three parties - the Democratic Party, Platform DA, and Pro Moldova - are practically deprived of chances to get into the new parliament. And they will vote for any new government, make any decision to keep themselves in parliament for another two years.

Early elections are unequivocally supported by the Socialist Party and PAS Party. They have no risks in case of the early elections, they will even take advantages from the elections, which will take place according to the proportional system. But their position may also change, depending on the outcome of the presidential election. If Igor Dodon wins the elections, he will seek parliamentary elections in order to ensure a good result for his party on a positive trend. If he loses the elections, he will want to keep the current parliament and the government under his control. And vice versa - Maia Sandu will seek early parliamentary elections if she wins, but it is not obvious that she will not change her position if she is defeated.

And if the current parliament will be lucrative until 2023, the situation will be even worse. The legislature will be in a fever, the government will again and again resort to adopting laws under its own responsibility, and political stability will remain a pipe dream. So, we will have to “fasten our seat belts” and try again to make a choice between two evils. ■



# «Мертвые деньги»

**Ф**инансовые эксперты бьют тревогу по поводу низкой финансовой грамотности населения Молдовы, что приводит к нерациональному использованию денежных средств. В условиях острейшего экономического кризиса, когда всем не хватает ресурсов для преодоления последствий пандемии коронавируса, многие граждане и экономические агенты не умеют эффективно использовать имеющиеся деньги. По официальным данным, в молдавских банках более половины вкладов являются некоммерческими, не принося никакого дохода их владельцам. Граждане и предприятия используют беспроцентные вклады, объем которых составляет в настоящее время 23 млрд. леев.

Эксперт Института IDIS Viitorul Вячеслав Ионицэ подсчитал, что если бы эти средства, которые «мертвым грузом» лежат в банках, были бы положены под проценты, могли бы принести владельцам около 940 млн. леев прибыли в год. И это – с учетом весьма низкой в настоящее время процентной ставки по депозитам. Из этой упущенной выгоды 460 млн. леев приходится на физических лиц, и примерно столько же денег «теряют» за год от хранения денег на счетах юридические лица.

«В мае этого года в банках находились депозиты на сумму 70 млрд. леев. Из них меньше половины - только 32,1 млрд. - составляют депозиты, по которым выплачиваются проценты. Банки выплачивают проценты, используя ресурсы данных вкладов в качестве кредитной массы для финансирования заемщиков. Эти средства работают и на благо их владельцев, и банкам приносят прибыль, и что самое важное – способствуют развитию экономики», - отметил Ионицэ.

По его словам, остальные 38,3 млрд. леев, что составляет 55% от суммы, представляют собой деньги, которые депонированы населением и экономическими агентами на текущих счетах, но банки по ним не выплачивают проценты или же процентная ставка по ним является символической.

«Эти деньги можно назвать «балластом» банковской системы. Складывается парадоксальная ситуация, когда проценты по этим деньгам не выплачиваются, но и банки не могут пользоваться ими для предоставления долгосрочных кредитов. Это «мертвые деньги». Они находятся на счетах банков, но они не могут давать долгосрочные кредиты. Вы понимаете, что человек сдал деньги на хранение, но может прийти завтра и попросить их обратно. Это ненормальная ситуация», - подчеркнул эксперт.

Анализ ситуации за последние пять лет показывает, что динамика банковских депозитов имеет тенденцию устойчивого роста. Правда, сумма вкладов растет, а количество депонентов постепенно сокращается. За этот период депозиты увеличились на 20,2 млрд. леев, но только за счет так называемых «некачественных депозитов», которые лежат на счетах и не могут быть использованы банками в качестве средств для других заемщиков.

«Качество банковских депозитов должно озаботить и коммерческие банки, и Национальный банк Молдовы. Значение вкладов на уровне 55%, которые, с одной стороны, не приносят пользы собственникам, а с другой стороны, банки не имеют возможности использовать их в качестве кредитных ресурсов, - слишком высоко для Молдовы. Вместо того, чтобы усиливать инвестиционный поток в экономику, эти деньги - головная боль регулятора, который из-за «хранения» денег на счетах до востребования теряет примерно 600-700 млн. леев в год. Получается, что общие потери от таких «некачественных депозитов» составляют 1,5 млрд. леев».

*Эксперт IDIS Viitorul Вячеслав Ионицэ*



По подсчетам Ионицэ, объем беспроцентных депозитов постоянно увеличивается. В 2017 году на неопределенный срок было размещено 27,1 млрд., в 2018 году - 32,2 млрд. леев, в 2019 году - 36 млрд. леев. В мае этого года данная сумма достигла 38,3 млрд. леев. Этот фактор еще больше усугубляет проблему «чрезмерной ликвидности» банковской системы Молдовы.

Ионицэ утверждает, что люди не могут эффективно распоряжаться своими деньгами. У коммерческих банков есть несколько предложений для тех, кто хочет внести деньги на определенный срок. Один из них предлагает процентную ставку в 3,5%. Простой расчет показывает, что если человек вносит 100 тыс. леев, то в течение двух лет он зарабатывает около 7 тыс. леев. Эксперт говорит, что жители Молдовы не спешат пользоваться такими услугами. Он объясняет это тремя основными причинами:

- Недоверие к банковской системе и страх размещения денег путем размещения срочных депозитов на срок от шести месяцев и более без права снимать деньги;
- Слабое финансовое образование и низкое понимание управления деньгами;
- Банковские карты.

«Наши люди приносят деньги в банк, потому что у них нет другого решения, но

они не доверяют банку. Другими словами, граждане Молдовы боятся банков, они не хотят зарабатывать вместе с банками, а готовы в любой день снять деньги со счета и хранить их дома. Я уж не говорю о том, что многие так и делают – предпочитают хранить деньги «под матрасом», в то время как финансовые концепции говорят о том, что «деньги должны работать», - сказал аналитик.



Что касается банковских карт, то это современный метод хранения денег, но большинство их владельцев используют карты как «обычный кошелек», без особой выгоды для себя.

«Большинство граждан получают зарплату на банковские карты. Они не сразу снимают деньги, как это было еще несколько лет назад, но и не переводят деньги на срочный депозит. Фактически банки превратили карточки в «безналичный кошелек», постоянное содержимое которого составляет по всей банковской системе 5-7 млрд. леев. Эти деньги представляют собой финансовые ресурсы, которые, к сожалению, не приносят их собственникам выгоды. Мы видим эти деньги в статистике регулятора, но от этих денег никому нет никакой пользы», - заключает эксперт.

Он отметил, что от этого страдают и владельцы денег, и банки, и молдавская экономика в целом.

*Анатолий МАТБЕЕВ*

# А у нас будет газ?

Молдавские власти и румынские партнеры заявили, что газопровод Унгены-Кишинёв сдадут в эксплуатацию в августе. Таким образом, есть шанс, что этот многотрадальный проект будет завершен. Это не означает, однако, что на второй день по нему пойдет газ, и мы будем обеспечены альтернативным источником снабжения голубым топливом, избежав рисков, которые периодически появляются накануне зимы. Заявления о том, что «сделан важный шаг для обеспечения энергетической безопасности» звучат красиво, но до наполняемости трубы газом пройдет еще немало времени.

Министр экономики и инфраструктуры Серджиу Райлян, который посетил в июле строительные площадки газопровода Унгены – Кишинёв, напомнил подрядчикам, что завершение проекта является приоритетным для Молдовы.

«Взаимоподключение Молдовы с системой природного газа Румынии – приоритет в повестке дня энергетической безопасности страны», – заявил министр.

«Мы готовы в августе 2020 года сдать в эксплуатацию газопровод Унгены – Кишинёв. На данном этапе через газопровод можно будет доставлять 1,5 млн. кубометров газа в сутки, а к 1 декабря мы сможем обеспечить транспортировку 2-3 млн. кубометров газа в сутки. После установки компрессорной и распределительной станции в Герэешть к 1 января 2021 года мы сможем транспортировать 4 млн. кубометров газа в сутки в Молдову», – сказал в ответ директор предприятия “Transgaz Romania” Ион Стериан.

Объединение газотранспортных систем Молдовы и Румынии будет иметь огромное значение как для обеспечения альтернативного источника газоснабжения, так и символическое значение. Молдова будет менее уязвима в случае разногласий между Россией и Украиной по вопросу транзита газа (которые неизбежно будут возникать), а Румыния укрепит свои позиции в качестве реального игрока на газовом рынке. Со сдачей в эксплуатацию нового участка газопровода увеличится транзитный потенциал Румынии и укрепится транспортная инфраструктура с прицелом на то, что разработка шельфовых газовых месторождений когда-нибудь начнется. К тому же это укладывается и в общую канву логистического соединения Яского уезда и Унгенского района. Следующий шаг, который активно обсуждается властями Румынии – соединение этих регионов современной автомагистралью с выходом на европейские автобаны.

Следующий шаг, который активно обсуждается властями Румынии – соединение этих регионов современной автомагистралью с выходом на европейские автобаны.



**«Нынешний год будет знаменательным для газовой отрасли Молдовы. С завершением строительства газопровода Кишинёв – Унгены мы получаем альтернативный источник импорта газа. Это очень важно для нас. Тем не менее какое-то количество румынского газа из Чёрного моря сможет дойти до Молдовы только в 2022 или 2023 году. Мы должны помнить о том, что поставленные задачи необходимо выполнить, завершить проект, что станет большим плюсом для энергетической безопасности Молдовы».**

*Директор АО «Молдовагаз» Вадим Чебан*



Запуск газопровода принципиально важен и в связи с переговорами относительно разделения газотранспортной системы Молдовы в соответствии с требованиями третьего энергетического пакета Евросоюза, которые могут завершиться уже в 2020 году. От того, как будет реализована данная задача, без преувеличения будет зависеть региональный энергетический баланс. Это – ещё одна причина, по которой к участку Унгены – Кишинёв приковано столь высокое внимание именно в этом году. Главное, чтобы про него не забыли вновь, как это происходило неоднократно. Потому что для начала работы газопровода на полную мощность предстоит ещё многое сделать, понадобится немало времени и денег. Речь идет прежде всего о строительстве новой компрессорной станции в Румынии, без которой невозможно наполнить газопровод.

Следует отметить, что у этого проекта длинная история. Она началась ещё в 2010 году, при Альянсе за европейскую интеграцию, у которого были большие амбиции, но мало толку. Тем не менее этот проект они запустили, в 2014 году сдав в эксплуатацию 43-километровый трансграничный газопровод Яссы – Унгены.

Стоимость проекта составила 26,5 млн. евро, 19 млн. из которых оплатили румынские и европейские партнеры. Оказалось, что шуму было много, а толку – почти никакого. В том же 2014 году по трубе из-за Прута поступил 0,1% объема газа, потребляемого Молдовой за год, что позволило обеспечить голубым топливом несколько близлежащих сел. На том и остановились, больше газопровод не эксплуатировался из-за экономической нецелесообразности.

Решено было продлить «трубу» до Кишинёва. Вначале казалось, «что нам стоит трубу построить». Новый проект ориентировочно оценивался в 76 млн. евро. На его

реализацию Европейский банк реконструкции и развития и Европейский инвестиционный банк выделили кредиты, а Евросоюз предоставил грант.

Проект включает не только строительство трубопровода Унгены – Кишинёв, но и газопровода Онешты – Лецканы, а также компрессорной станции на территории Румынии. Предусмотрено, что после завершения строительства мощность газопровода составит около 1,5 млрд. кубометров – это вся годовая потребность правобережной Молдовы.

Строительные работы газопровода Унгены – Кишинёв начались 18 февраля 2019 года. Протяженность газопровода составляет 120 км, а оценочная стоимость проекта – 76 млн. евро. В начале 2018 г. румынский Transgaz приобрел, посредством созданного в Молдове дочернего предприятия Eurotransgaz, молдавского оператора Vestmoldtransgaz единым имуществом комплексом. Он включает молдавскую часть газопровода Яссы – Унгены, а также оборудование и другое имущество предприятия. Стоимость сделки составила 180 млн. леев, с условием инвестирования не менее 93 млн. евро в течение двух лет в продление газопровода до Кишинёва. ■

*Анатолий МАТБЕЕВ*



# Экономика без ИВЛ

**П**андемия COVID-19 ударила не только по здоровью людей. Коронавирус практически повсеместно вызвал и поражение экономики. Некоторые эксперты считают, что экономический кризис, который спровоцировал всемирный локдаун, только набирает силу.



Татьяна КРОПАНЦЕВА

## Беспрецедентная ситуация

Бывший вице-премьер-министр, доктор экономики Александр Муравский считает, что с окончанием периода карантина быстрого улучшения в экономике не произойдет. «Мы, как и весь мир, находимся в состоянии неопределенности. Ситуация новая и непонятная. Строить прогнозы очень сложно. Когда волна пандемии только поднималась, мир готовился к небольшой рецессии, а теперь МВФ прогнозирует падение мирового ВВП на 5%».

Эксперт считает, что для Молдовы нынешний кризис гораздо тяжелее того, с которым пришлось столкнуться в 1998 году: «Тогда кризис был исключительно финансово-экономическим, сегодня ситуация иная. Объявленный 17 августа Россией технический дефолт стал шоком и привел к ощутимым потерям, но уже к концу 1999 года Молдова вернулась к росту экономических показателей. Добиться этого удалось, потому что был понятен характер кризиса. Сегодня такого понимания нет».

Аналитик независимого центра Expert-Grup Думитру Пынтя также считает нынешний кризис беспрецедентным и, уточняет, что экономика нашей страны испытывает давление

не только из-за внутренних факторов, но и из-за нарушения экономической активности на региональном и глобальном уровнях: «Никто не может предсказать, какое именно влияние окажет на экономику неопределенность, порожденная эпидемиологической ситуацией, поскольку неизвестно, как долго будут действовать ограничения и как пандемия будет развиваться в ближайшем будущем. Некоторые перспективы появляются, но они пессимистичны, поскольку шок может оказаться гораздо существеннее и чем в предыдущий, банковский кризис 2014–2015 годов».

Директор Центра стратегических исследований и реформ Галина Шеларь отмечает, что, поскольку Молдова очень открыта, наши меры по выходу из карантина и снятия ограничений должны коррелировать с мерами, которые принимают наши партнеры на востоке и западе: «Когда откроются границы для Молдовы, пока неизвестно, тем более что информация, которая поступает из нашей страны, не вызывает доверия у стран-партнеров».

## Затихающие афтершоки, или Надвигающееся цунами

Давая оценку действиям правительства, Александр Муравский разбивает вопрос на две части: первая – оценка оперативных мер в период действия ЧП, вторая – действия после выхода из особого режима. По ▶



Думитру Пынтя,  
аналитик независимого  
центра Expert-Grup



Александр Муравский

мнению эксперта, с первой задачей правительство справилось частично: «Учитывая слабость Молдовы в кадровом, финансовом, экономическом отношении, нужно признать, что правительство сумело сделать многое, хотя немалое число его действий заслуживает критики». По мнению аналитика, проблема в том, что

из государственных структур вымыт класс бюрократов в положительном смысле слова: «Тех, кто умеет составить документ так, что каждая запятая стоит на своем месте и не допускает разных толкований. А что у нас? Каждый день выходят решения чрезвычайных комиссий, которые ты можешь трактовать, как хочешь. Плюс разногласия между теми, кто принимает решения и доводит их до населения».

Думитру Пынтя отмечает, что более объективную характеристику действиям правительства можно будет дать позднее: «Трудно сказать, обладает ли правительство вообще способностью эффективно справиться с этим кризисом. Даже если у кабинета министров есть какие-то идеи, он не находит политической поддержки, тем более учитывая нынешнюю ситуацию в парламенте. Масс-медиа несколько месяцев держатся за тему, что «до падения правительства осталось несколько дней». И ситуация с финансовыми ресурсами не лучшая. У нас рекордный дефицит в 16 млрд, и он может увеличиться».

«То, что происходит сейчас, – это не кризис, это шок, удар по экономике, который нанесла пандемия. Кризис как таковой только грядет. Было землетрясение, теперь последует цунами», – считает исполнительный директор Ассоциации европейского бизнеса Мариана Руфа. Это мнение со ссылкой на исследования немецких и шведских экспертов, которые прогнозируют начало экономического кризиса на конец года, она высказала в ходе публичных дебатов «Кризис в Молдове как индикатор упущенных возможностей и повод для перемен».

«Я не люблю апокалиптических заявлений – «не переживут», «мир кончается» и так далее, – говорит Александр Муравский. – Предыдущим поколениям выпадали гораздо более тяжелые времена, и они выжили. Просто мы привыкли к более комфортным условиям, и даже относительно небольшие трудности воспринимаем тяжело. Мир не заканчивается, хотя для кого-то это испытание окажется слишком сложным, у нас будут банкроты. Однако и в обычные годы без пандемии каждый год в РМ ликвидируются сотни предприятий. На их место приходят новые, и так не только у нас – в Германии безо всякого вируса разоряются и закрываются порядка 30 тыс. компаний в год. Другое дело, что сейчас из-за вируса пострадают и те, кто мог работать, и чтобы таких было как можно меньше, правительству важно действовать очень взвешенно, да и не только ему».

## Общее дело

Что будет дальше? «Худшим вариантом для экономики был бы новый карантин в случае прихода второй волны эпидемии, – считает Александр Муравский. – Надеюсь, такого не будет, но это возможно, и к этому надо быть готовыми. Идеальный вариант – мы проходим пик и входим в осень с более или менее стабильной ситуацией. Сектора начинают работать, восстанавливается нормальная жизнь, проходит уборочная кампания в сельском хозяйстве, которое, кстати, в этом году находится в трудном положении из-за засухи, уничтожившей львиную долю озимых».

Одно из значимых препятствий, мешающих эффективно восстанавливать экономику, – это политический фактор, считает Мариана Руфа: «Очень многие аспекты политизируются. Министерства находятся на службе партии власти, и часто то, что обсуждается в партии, становится установками для министерства. Как следствие, когда у предложения, с которым бизнес приходит в правительство, нет политической поддержки, их очень трудно провести».

Точно так же даже разумные решения государственных органов, олицетворяющие в глазах оппозиционно настроенного сообщества властные партии, наталкиваются на противодействие со стороны оппозиции. «В кризисы надо уметь сплотиться и отодвинуть на второй план политические разногласия», – считает Александр Муравский.

«Практически любые меры по поддержке экономики зависят от способности правительства найти политическую поддержку и определить ресурсы для финансирования этих мер», – убежден Думитру Пынтя.

По наблюдениям Марианы Руфа, на первом этапе правительство все-таки делало в сложной ситуации то, что могло: «Диалог с нашей и другими ассоциациями был очень активным, хотя и приняты были не все наши предложения. Но проблема в том, что корзина государства очень ограничена».



## Ясный посыл

Сейчас очень важно внятно проговаривать все действия, власти необходимо учиться ясно формулировать свой посыл. Пока ей плохо удается доносить до граждан даже самые лучшие свои идеи, приводить логичные и убедительные аргументы, чтобы заручиться поддержкой и доверием жителей страны. Это сложно. Значительно проще врезать штрафом, запретить, закрыть. У нас всегда выбирали то, что проще. Граждан, как дойное стадо, старались загнать в нужный хлев, временами подгоняя плеткой, временами прикармливая – вместо того, чтобы выстраивать с жителями страны эффективную коммуникацию, спокойно и понятно объяснять, что, почему, как делается, какие результаты будут получены и когда, кто и какую ответственность берет на себя.

Как-то давно я читала обращение Бориса Джонсона к соотечественникам, в котором он подробно рассказывал, как Великобритания будет выходить из кризиса, вызванного пандемией, что, зачем и в каком порядке будет делаться, почему именно так. Огромное обращение премьера читалось легко и интересно, потому что было информативным и понятным. Примерно так когда-то я объясняла сыну, почему ему надо идти в садик, а не оставаться дома, чтобы целый день играть со мной. Наверное, проще было шлепнуть и наорать, но мы тратили на переговоры кучу времени. Зато мой 22-летний сын и теперь видит во мне друга и доверяет мне.

Доверие растет из уважения, готовности потратить время и силы, в том числе, на доходчивые объяснения. И я хочу, чтобы наши власти так же терпеливо и уважительно растили в нас, гражданах Молдовы, доверие к себе. Не надо надувать щеки, пытаюсь казаться суровыми и крутыми (как им кажется), чтобы не выглядеть высокомерными и недалекими (как видим

это мы). Надо быть понятными и последовательными, а для начала самим разобраться, куда, зачем и как ты ведешь людей. Кто ясно мыслит, тот ясно излагает. Пока же в той словесной каше, которую, приправив умными словами, изливают на наши несчастные головы, проще всего увидеть попытку снова напустить тумана. Какое уж тут доверие, какая поддержка?

«Очевидно, что неспособность внятно говорить с гражданами оставляет поле для манипуляций, – констатирует Галина Шеларь. – Это касается и приглашения о российском кредите, и истории с траншем европейской макрофинансовой помощи, и многих других вещей. И в дальнейшем многое зависит от того, насколько успешно будут информировать и общество Молдовы, и наших внешних партнеров. Однако даже если это удастся, остается еще один фактор, ограничивающий перспективы восстановления экономики, влияние которого я даже не возьмусь предсказывать – это наша политическая нестабильность и отсутствие способности договариваться на уровне парламент и правительство».

## Свет в конце туннеля

Что делать дальше? Действовать. Недостаточная активность властей может усугубить кризисную ситуацию, считает Думитру Пынтя: «Воздействие на национальную экономику должно проходить как минимум в два раунда – один непосредственно во время кризиса, второй с прицелом на среднесрочную перспективу после его окончания. Эффективность во втором раунде зависит от успехов на первом этапе. Чем успешнее удастся снизить влияние первой волны, тем быстрее и легче удастся преодолеть остальные волны кризиса. Однако, предпринимая любые действия, нельзя пренебрегать эпидемиологической ситуацией. Последние недели показывают, что ошибки в контроле над пандемией, включая слишком быстрый выход из карантина, могут приводить к необходимости введения новых мер социального дистанцирования. Не представляю, как предприятия могли бы выдержать еще два месяца ограничения деятельности».

Искусство управления кризисом состоит в способности определять приоритеты, отмечает Александр Муравский: «Ты не можешь помочь всем, поэтому возникает вопрос выбора. С самого начала звучали рекомендации приостановить инвестиционные проекты. Действительно, почему бы не отложить строительство дорог? Да потому, что эти проекты обеспечивают работой огромное число людей. Если закрыть проект по строительству дорог, прокладке водопровода и канализации, чтобы поддержать, скажем, сектор ▶



Галина Шеларь,  
директор Центра  
стратегических  
исследований и реформ



НоReCa, это будет значить, что, выплатив зарплаты официантам, мы оставим без работы дорожных рабочих, водителей, инженеров – всех тех, кто на этих проектах занят».

Карантин ощутимо ударил по экономике, но сейчас есть надежды на обнадеживающие перспективы, считает Муравский: «После того как ограничения стали сниматься, поступления в бюджет начали расти – не так быстро, как хотелось бы, но, если не будет второй волны, есть надежда, что к концу года мы выйдем с более оптимистичными результатами, а не с этим провальным дефицитом. Какие-то потери могут быть компенсированы растущими сборами в бюджет, хотя на плановые показатели, конечно, мы не выйдем. Мы получаем определенную внешнюю поддержку. Кроме того, министерство финансов продолжает политику размещения государственных казначейских обязательств у местных банков, то есть берет у них займы. Также правительство рассматривает возможность размещения евробондов на 500 млн евро. Сейчас их можно разместить с учетом рисков, рейтинга РМ и так далее, под 3-3,5%. И в крайнем случае, если будет вторая волна и все опять встанет, правительство может занять у НБМ, валютные резервы которого позволяют обеспечить прочность. Не думаю, что у нас есть риск невыплат зарплат и пенсий. Тот огромный дефицит был рассчитан, когда экономика шла на спад. Если ее удастся выводить достаточно эффективно, возможно, дефицит будет меньше. Источники денег есть, задача – умело ими распорядиться».

Деньги нельзя просто проедать, уверена Галина Шеларь: «Какими бы льготными ни были средства кредитов, их придется отдавать. Поэтому важно создавать источники, которые будут стимулировать экономическое развитие. В том числе продумать, как помочь сфере туризма, чтобы те усилия, которые были предприняты в прошедшие годы, не пропали даром. Нынешняя ситуация могла бы содействовать развитию отрасли. Во-первых, за счет подъема внутреннего туризма. Во-вторых, для жителей Европы, которые скорее всего также не станут отправляться, скажем, в Юго-Восточную Азию или другие экзоти-

ческие места, Молдова могла бы стать возможной альтернативой. Если наша сеть агропансионов сможет выступить с адекватным предложением и на уровне страны удастся сформулировать внятное и заметное предложение, РМ может стать вариантом выбора. Разумеется, если нам удастся справиться с распространением коронавируса».

В период восстановления Мариана Руфа предлагает эффективнее наверстывать прежде упущенные возможности для развития экономики: «Это прежде всего электронная торговля, и правительство должно максимально облегчить ее ведение – через продвижение и защиту электронных подписей, либерализацию рынка и оцифровку государственных услуг. Они сейчас необходимы, как никогда, но мы не видим политической воли для продвижения этого процесса. Особенно на местном уровне».

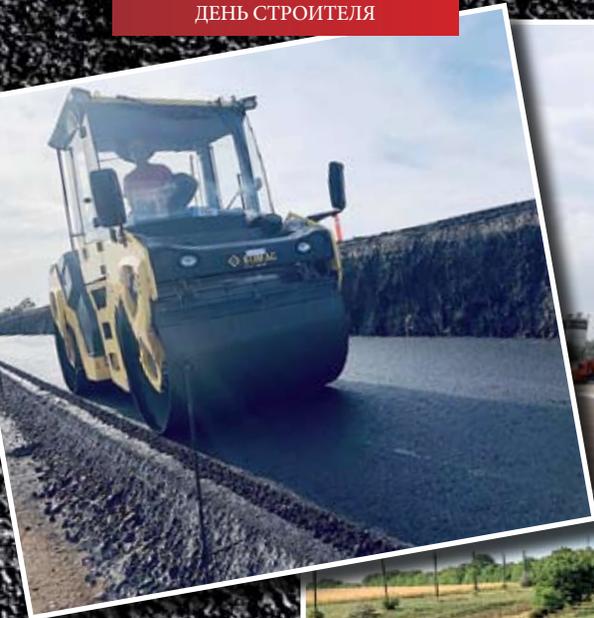
Ранее аналитики Expert-Grup говорили, что сейчас важно предоставлять больше возможностей для укрепления прослойки самозанятых в экономике. Если на первом этапе необходимо было поддержать экономику «на искусственном дыхании» с сохранением минимального дохода, то для посткризисного этапа необходимо обеспечить поддержку для открытия новых предприятий и стимулирования малого бизнеса с использованием существующих инструментов вроде программ ODIMM.

«Существует два основных способа стимулировать возобновление экономической активности, – отмечает Думитру Пынтя. – Первый относится к части процентных ставок и ликвидности, наличию дешевых финансовых ресурсов в экономике. НБМ уже предпринял шаги, чтоб обеспечить эти условия, и ситуация неплохая – у банков достаточно ресурсов при низких затратах для финансирования реальной экономики. Однако для стимулирования реального сектора важно подключать и вторую составляющую, а именно – прямую господдержку посредством кредитных гарантий и отсрочки налогообложения. Очевидно, что такие меры предполагают увеличение дефицита бюджета, а в нынешних политических условиях у правительства не так много надежных возможностей для его покрытия, поскольку оно ограничено в возможности брать на себя обязательства как перед внешними партнерами по развитию, так и внутри страны, на рынке государственных ценных бумаг. Более того, у Молдовы мало опыта реализации антикризисных мер. Даже если какие-то средства удастся мобилизовать, из-за низкого качества управления и плохой прозрачности госучреждений высок риск того, что деньги будут распределяться в обычном порядке – по групповым интересам».



Мариана Руфа





# Дороги Молдовы

Строители – те, кто создает условия для будущего: новые дома, в которых будут жить люди, новые предприятия, которые будут способствовать росту благосостояния страны, новые школы и детсады, где будет расти новое поколение... Во второе воскресенье августа, в этом году день выпадает на 9 число, в Молдове отмечают День строителя. К профессиональному празднику мы подготовили спецпроект, рассказывающий о той сфере строительства, которую можно назвать направлением особо важного значения – строительстве дорог.

Общая протяженность национальных дорог 5,875 тыс. километров, местных более 3,708 тыс. С учетом Приднестровья, в общей сложности в Молдове 10,65 тыс. километров национальных и местных автомобильных дорог. Каждый вложенный в строительство дорог лей дает отдачу экономике от 60% до 300%. Отрасль обеспечивает тысячи рабочих мест, причем заработки стартуют от 8-9 тыс. леев.



# Андрей КУКУЛЕСКУ: «Дороги должны развиваться»

**Дорожная инфраструктура Молдовы развивается неравномерно. После длительного периода деградации был обнадеживающий подъем, за которым опять последовал спад. Сейчас динамика снова вызывает определенный оптимизм, но можно ли рассчитывать на стабильный рост? Об этом мы говорим с техническим директором Государственной администрации автомобильных дорог Андреем Кукулеску.**

*- Управленческие структуры отрасли претерпели ряд изменений. Как распределяются сейчас полномочия?*

- Министерство экономики в лице управления по дорогам определяет общее направление, разрабатывает программы, стратегии. Управленчески администрация подчиняется Агентству по государственной собственности, в то же время мы являемся заказчиком всех видов работ, выполняемых на национальных дорогах, то есть внедряем стратегии и программы министерства экономики и инфраструктуры (МЭИ). Финансирование этих программ предусмотрено в Государственном бюджете и осуществляется также через МЭИ.

*- Финансирование в последнее время вызывает много вопросов.*

- Ежегодно на центральном уровне утверждается дорожный бюджет. Его формируют поступления из дорожного фонда и отчисления из госбюджета на капитальные инвестиции (в рамках кредитных соглашений с партнерами по развитию и собственно из госбюджета). В этом году в дорожном фонде предусмотрено 1,718 млрд леев, капитальные инвестиции от внешних партнеров по развитию 1,204 млрд и 250 млн из госбюджета. Кроме того, правительство выделило для сел в рамках программы «Хорошие дороги для Молдовы», которая также внедряется Государственной администрацией автомобиль-



ных дорог, 1,325 млн леев. Таким образом, через администрацию в этом году пройдет порядка 4,5 млрд леев.

В прежние годы было меньше. В прошлом году программа «Хорошие дороги» получила почти вдвое меньше средств, да и выполнение по внешним инвестициям было меньше, а бюджетного финансирования не было вовсе.

*- Почему такая нестабильность в финансировании?*

- У нас есть Стратегия по транспорту и логистике до 2022 года, утвержденная в 2013 году. В ней прописан график финансирования, источники покрытия, программа инвестиционных проектов. Но с 2015 года следовать стратегии не удавалось: не было финансирования, которое

предусматривает документ. Чтобы обеспечить работы по содержанию и ремонту, в дорожном фонде должно аккумулироваться не менее 80% от общего объема акцизов с топлива. В период 2015 – 2019 гг. при принятии бюджета выделяли лишь 32-41%. Работы не могли проводиться в должном объеме, дорожная сеть деградировала. В этом году мы получили более 67% от акцизов и еще дополнительное финансирование, так что ситуация исправляется.

*- А как будет потом?*

- До 2015 года Стратегия выполнялась, это позволило выполнить большую работу. Ситуация изменилась к худшему, когда правительство стало вмешиваться в

**Общая протяженность национальных дорог 5,875 тыс. километров, местных – более 3,708 тыс. С учетом Приднестровья в общей сложности в Молдове 10,65 тыс. километров национальных и местных автомобильных дорог.**

объемы поступающих средств. Делать этого не следует, потому что, независимо от кризисов, пандемий и так далее, транспорт передвигается, поступления на содержание дорог идут стабильно, поскольку приходят от пользователей дорог. Раз транспорта все больше, то и накопления в Дорожном фонде должны расти. Если придерживаться идеи, что 80% акцизов направляется на дороги, то в 2022 году в дорожном фонде будет более 4 млрд леев, и министерство финансов не должно смотреть на эти деньги как на источник средств на другие нужды.

К сожалению, в 2018 году был пересмотрен закон о Дорожном фонде, появилась формулировка, позволяющая правительству определять процент от акцизов для дорожного фонда. Сейчас мы представили МЭИ новый проект изменений, где, в числе прочего, предлагаем вернуться к 80%.

Важно обеспечить стабильное финансирование отрасли, иначе мы развиваться не сможем. Без возможности планировать действия на 3-5-10 лет нельзя оптимально использовать средства. Если в этом году мы беремся за масштабный проект, надо знать, что в следующем году его удастся завершить. А у нас уже случалось, что проект начинали, а на следующий год средств не было. Дело не закончено, подрядчик держит технику, люди простаивают, и все несут убытки. Вернувшись к стабильному пополнению дорожного фонда, мы получим гарантированное улучшение состояния национальных и местных дорог.

**- Для политиков дороги – это козырь перед выборами, но развитие не должно привязываться к избирательным кампаниям. Как снизить влияние политического фактора?**

- Путем ясного регулирования. В 2017 году мы добились введения положения, по которому районы получают финансирование на дороги в зависимости от их протяженности. Это позволяет сократить политическое и административное влияние. Также мы ввели норму, что 50% сборов от пользования дорогами идет примэриям, исходя из количества жителей. Это тоже снижает возможность политических манипуляций, а если кто-то хочет сделать больше для определенного населенного пункта, пусть ищет другие источники финансирования.



**- Нагрузки на дороги растут. Исследуется ли как-то вопрос меняющегося распределения нагрузки с целью дальнейшего планирования развития?**

- Дорожная сеть РМ трижды подробно изучена зарубежными экспертными компаниями. Первый раз в 1994 году, тогда была составлена программа на 10 лет, но финансирования не было. В 2006 году ВБ выделил средства для разработки стратегии развития инфраструктуры наземного транспорта. В 2013 году ВБ выделил средства на разработку стратегий для всех видов транспорта, включая автомобильный, на основании масштабного исследования и была составлена действующая стратегия. Был составлен прогноз интенсивности, определены участки, которые не будут справляться с нагрузками. На основе этих данных планируется реабилитация дорог. Сейчас мы работаем над следующей стратегией, но сохраним все положительные пункты нынешней, потому что она очень практична, просто дополним актуальной информацией. Это не просто документ о намерении, а план работ с указанием сроков и источников финансирования.

**- Почему некоторые проекты поручают зарубежным компаниям? Какой смысл отдавать дорогостоящий подряд иностранцам, если в стране есть достаточно оснащенные и имеющие опыт компании, обеспечивающие рабочими местами жителей РМ?**

- За счет кредитов выполняются очень крупные объекты, и у ВБ, ЕБРР и других есть свои регламенты и требования, которым наши компании не всегда могут отвечать. По возможности такие проекты мы разбиваем, но это не всегда удается. Однако я не вижу больших проблем в приходе зарубежных компаний. При полномочном финансировании работы хватят всем.

**- Насколько отрасль обеспечена кадрами?**

- Все взаимосвязано. Без ясной перспективы на 3-5 лет предприятия не могут уверенно проводить кадровую политику. Бывали ситуации, когда компании получали подряды, брали людей, входили в кредиты и покупали технику, а на следующий год не имели работы. Такое положение дел не добавляет привлекательности профессии дорожника. Не идет молодежь на инженерные специальности. Мы опять упираемся в необходимость установления системы, обеспечивающей отрасли стабильное финансирование.

Специалистов не хватает. Особенно это заметно на местном уровне, где некому планировать работы. Надо наращивать привлекательность отрасли для молодых, за ними – будущее. Дороги – это часть культуры, путь к прогрессу. Даже небольшая сельская дорога способна многое изменить – люди не покидают села, если там есть цивилизованная инфраструктура, нормальные условия жизни, школы, детсады. ■

Татьяна КРОПАНЦЕВА



# Борис ГЕРАСИМ: «Дорогам нужен порядок»

Ругать дорожников в Молдове считается хорошим тоном, однако это слишком примитивный взгляд на ситуацию. Глава Ассоциации дорожных компаний РМ АДАМ Борис Герасим рассказывает, почему не все молдавские дороги ремонтируют одинаково хорошо, из-за чего общее состояние дел в отрасли в последние годы становится хуже и как ведущие компании отрасли встали на защиту отечественных дорог.

*- Как вы оцениваете динамику развития дорожного хозяйства Молдовы?*

- В последние годы дороги Молдовы деградируют. Если до 2015 года состояние дорог, пребывавших в плохом и очень плохом состоянии, с каждым годом уменьшилось, то после этого момента положительная динамика пошла на спад, причем очень заметно. Если в 2015 году у нас было соотношение 58% хороших дорог и 42% плохих, то сейчас – 53% и 47%.

При этом, поскольку в отрасли оборачиваются большие деньги, ее бюджет составляет порядка 10% от бюджета страны, ситуацию усугубляет и то, что многие стремятся присоединиться к пирогу, и не думают того чтобы строить дороги, а снимать сливки, пользуясь «блатом». На деле выходит, что строительные компании, которые поступательно росли, инвестировали в свой человеческий и технический потенциал, способны обеспечивать высокие требования стандартов качества, конкурируют с очень невыгодных позиций и нередко проигрывают.



*- Как мы пришли к этой ситуации? Вы возглавляли отрасль с 2009 по 2015 годы – тогда был рост. Почему произошел откат?*

- Отрасль и прежде переживала тяжелые времена. Порядка 13 лет, с 1998 года по 2010 годы, она финансировалась лишь на 15-20% от необходимого. Дороги стремительно деградировали. После того, как в 2009 году меня пригласили возглавить дорожную отрасль, мы провели колоссальную работу, чтобы исправить ситуацию, и с 2010 года удалось поднять уровень в целом. Была создана Стратегия развития на 10 лет, которой мы поступательно следовали и видели результат. В стратегии было все

ясно – что должно выполняться, откуда деньги и так далее. Если в 2010 году было 80% плохих дорог и 20% хороших, то к 2015 у нас было 58% хороших дорог. Представляете динамику? В отрасль шли инвестиции и добросовестные предприниматели, строившие бизнес с расчетом на многие годы. Это способствовало развитию всех аспектов, в том числе образования. В Техническом университете Молдовы развивались профильные факультеты.

Проблемы начались из-за вмешательства политиков. Отрасль очень сложная, специфическая, а политики упрощенно видят ситуацию. В 2015 году прошли тендеры, были составлены контракты, и вдруг – стоп, не будем финансировать, потому что украли миллиард. Что имеет одно с другим? В результате мы пришли к той ситуации, о которой я говорил. Утрачена положительная динамика.

Нынешний уровень финансирования не обеспечивает развитие. С 2015 по 2019 годы национальные дороги получили всего 35-37% средств, которые предусматривает Стратегия – она увязана с акцизами на топливо и дорожными налогами, что гарантировало каждый год увеличение поступлений средств на ремонт и содержание дорог.

Сейчас списывают недофинансирование на пандемию. Какое отношение она имеет к дорогам? Одалживайте деньги на пандемию, а заложенное на дороги должно идти на дороги – 80% акцизов на топливо и дорожные налоги. Жизнь продолжается, запланированные работы должны выполняться. Нужны четко запланированные объемы работ, ритмичное финансирование. А когда ясности нет, все разваливается.

**- Почему сложилось такое положение?**

- К сожалению, отраслевое руководство не обладает должным профессиональным потенциалом. Кадровые перестановки, соединение министерств привели к тому, что сегодня в руководстве отрасли почти нет опытных дорожников. Когда-то дорожное хозяйство страны опиралось на работу института, занимавшегося разработкой документации; аппарат министерства достигал 200 человек. Сейчас отдельного министерства нет, в профильном управлении Минэкономики всего пять человек, и те без опыта и без права голоса.

Результат закономерен – ситуация критическая. Из-за непрофессионализма и нерасторопности чиновников государство уже потеряло несколько грантов на строительство разных участков дорог, которые потом придется компенсировать деньгами из бюджета, потому что работы все равно надо выполнять. Например, не смогли освоить грант на 2 млн. евро на объездную дорогу Унгень, и потом выложили 40 млн. леев из бюджета, потеряли грант в 8 млн. евро для объездной дороги в Вулкэнешть и другие. Плохая организация работ на уровне министерства ведет и к другим потерям.

**- Без профильного министерства не обойтись?**

- Нет, если следовать признанной международной системе. Вы не найдете страны, где понимают, что без инфраструктуры нет развития экономики, туризма, культуры и всех остальных направлений, где нет министерства транспорта. У нас же все запутано. В министерстве экономики есть управление дорог, а администрация дорог передана Агентству публичной собственности. Работа по вертикали между министерством и администрацией нарушена, администрация должна быть органом, подчиненным министерству.

Месяцами решаются вопросы различных согласований, которые должны сниматься за пять минут. Дорожные компании простаивают, даже если имеют договора, и несут убытки. Международные подрядчики уже выиграли суды, и теперь правительство заплатит десятки миллионов леев в качестве штрафных санкций. За этими компаниями пойдут и другие. По моим наблюдениям, при нынешнем положении дел 400-500 млн. леев страна может потерять только на выплатах по таким судебным решениям. Это – результат потери кадрового потенциала в руководстве отрасли.

Или другой пример. В этом году тендеры на проведение работ проводятся в июне-июле, хотя они должны были завершиться в марте! К июлю 30-40% работ уже должно быть выполнено, но только в августе компании приступят к работе, а там осень и холода. Все это – результат некомпетентности руководящих кадров.

Его проявления выражаются и в других вещах. Стратегия развития дорог была связана со Стратегией по безопасности дорожного движения, которую Всемирный банк признал одной из лучших в мире и попросил у нас для использования в качестве модели. Стратегия создавалась в 2011 году, когда в стране было зарегистрировано около 650 тыс. транспортных единиц. С тех пор их число ежегодно увеличивается на 8-10%, и в прошлом году мы достигли отметки в миллион транспортных единиц. При этом если до вступления Стратегии безопасности дорожного движения в силу в авариях на дорогах страны погибли более 500 человек, то благодаря реализации Стратегии удалось снизить это число до менее чем 300 – при увеличении трафика!

**- За счет чего?**

- Организация движения транспорта, разделительные полосы, установка металлического бруса, раз-



метка и дорожные знаки и другие элементы. Все это должно появляться на дорогах в соответствии с четким расчетом, а не так – «давайте попробуем поставить крут, а нет – давайте уберем». Мы не позволяли строить в полосах отвода, потому что это – безопасность. К сожалению, сейчас игнорируются и требования этой стратегии, так что возможно ухудшение ситуации и с ДТП.

Между тем, все это очень важно. Более развитые страны, как Швеция, например, ставят перед собой задачи исключить после 2030 года гибель людей на дорогах, и они этого добьются, потому что действуют последовательно и учитывают все факторы – и дорожное хозяйство, и безопасные автомобили, и работу службы скорой помощи...

**- Это дорого. Наверное, нам не по карману.**

- Дорожный комплекс – очень расходоёмкая позиция в экономике. 10% из бюджета – это огромные деньги. Но, в зависимости от того, как ты эти деньги используешь, ты либо их просто тратишь, либо стимулируешь развитие. Каждый вложенный в дорогу лей приносит отдачу от 60% до 300%. Появляются рабочие места, закручивается бизнес, придается ускорение экономике. Поэтому так важны эффективность и профессионализм, и так опасно бессистемное развитие отрасли, а у нас сейчас стратегии отдельно, а реальность – отдельно.

**- Какие еще проблемы наиболее болезненны?**

- Непрерывные кадровые перестановки на всех уровнях подрывают стабильность отрасли. Большим ударом стало объединение министерств, после которого оставшееся управление ничего не решает, работы идут хаотично. Сотрудничество администрации дорог по вертикали с министерством буксует. Дела запутали, как смогли. Администрацию очень важно вернуть в подчинение министерства.

Проблема и в том, что на рынке полный хаос с организацией тендеров. Участвуют и малые, и крупные предприятия, и подготовленные, обладающие большой базой, и те, у кого нет ни опыта, ни специалистов, ни техники. Министерство не может регулировать этот вопрос. При выборе подрядчика один закон – самая низкая цена. А потом начинается: год назад построили дорогу, и ее тут же смыло. Да! Потому что в строительстве не цена решает, а компетентность, техническая оснащенность, профессионализм и многое другое. Как можно давать объем работ фирме, в которой годом ранее работал один человек?

Важно создать классификатор предприятий дорожной отрасли. В Германии, например, есть четыре класса предприятий, в зависимости от их потенциала и опыта. Во Франкфурте, где я изучал эту работу, в самых масштабных и важных тендерах могут участвовать всего несколько предприятий. Но каких! Мощная база, кадры. Они работают так, что можно быть уверенными: дорога будет служить, как положено. А мелкие фирмы могут участвовать в менее масштабных и значимых проектах, нарабатывать опыт, развиваться, чтобы со временем также выйти на более высокий уровень.

У нас введению классификатора мешает то, что есть слишком много «блатных». Это беда. Вообще отрасль страдает от того, что на ней замыкается много интересов. Например, при проведении тендеров принимаются только банковские гарантии. Почему? Я понимаю, что банки заинтересованы в сохранении этого принципа, но мы ограничиваем возможности предпринимателей. В развитых странах финансовая система строится на трех китах – банки, страхование и фондовый рынок. У нас 95% приходится на банки. При этом банковская гарантия – это сложно и дорого. Предприятия не имеют никакой поддержки. К примеру, в этом году, в период эпидемии, даже 10% аванс предприятия не смогли получить, а министерство находит оправдания.

**- Создание Ассоциации дорожных компаний ADAM призвано повлиять на ситуацию?**

- Конечно. Важно оздоровить отрасль. Ассоциация – патронатная организация, которая создавалась для защиты ее членов. Сейчас в ней 6 учредителей и еще 9 членов. Но по сути мы защищаем интересы отрасли и всех граждан, потому что дороги влияют на жизнь всей страны. Мы выступаем за внедрение новых технологий, уменьшение затратного механизма, сотрудничество между компаниями, обеспечение качества.

**- Как вы можете влиять на качество?**

- Например, все члены ассоциации приняли обязательство использовать только поставляемый от заводов битум. Битум – это 50% цены асфальта и важная составляющая качества. Знаете, сколько в Молдову привозят смывтого, отмытого, непонятного битума? Члены ассоциации такой не используют. То же и с другими материалами.

**- Как можно оздоровить ситуацию в отрасли?**

- Нарращивать человеческий потенциал в руководящих органах, вернуться к ясной стратегии и четкому развитию отрасли, войти в нормальный ритм работы. Мы готовы содействовать этому всеми силами. ■

**Игорь ИВАНОВ**



# Дорога жизни Петра Дачина



«Болит душа, когда вижу гектары брошенных виноградников, полей, садов», – с такой неожиданной темы начинается наш разговор с генеральным директором дорожно-строительной компании Dromas-Cons SRL Петром Дачиным. Он не понимает людей, которые не хотят работать, не может принять то, как бездарно расходуются порой ресурсы нашей страны. Сам он трудится всю жизнь с полной отдачей. В советские годы под его началом был огромный дорожно-строительный трест «Колхозстроя», а после того как структура была расформирована, в 67 лет Петр Григорьевич с нуля создал собственную компанию, которая к нынешнему времени выросла в мощное предприятие. Сейчас Петру Дачину 83 года, но о пенсии он даже не думает. «В прошлом году я перечислил в бюджет 43 млн леев налогов, в позапрошлом – 46 млн. Если бы каждый пенсионер в нашей стране вносил такой вклад в бюджет, страна бы процветала. Про молодежь вообще молчу – не понимаю, как люди могут сидеть без дела», – говорит он.

## Винодел? Певец? Моряк? Дорожник!

Детство Петра Григорьевича прошло в Кошернице. Школу он окончил на отлично и отправился поступать в Кишинев. Возможностей выбора будущей профессии было много. Сначала отнес документы на винодельческое отделение сельхозтехникума. «Родители считали, что раз работа будет связана с производством вина, обязательно будут и пьянки, и ни к чему хорошему это не приведет», – смеется Петр Григорьевич.

Следующим этапом выбора молодого человека стало музыкальное училище – голос хороший, слух отличный, отличника туда взяли сразу. «Родители снова выбор не одобрили, – говорит наш собеседник. – Музыкант – это казалось им несерьезным. Поду-

мали на семейном совете и решили, что лучше мне выучиться на инженера-дорожника. Дело в том, что когда-то, еще при румынах, в доме родителей снимал комнату инженер-дорожник. Произвел очень хорошее впечатление – грамотный, интеллигентный. Так в итоге и решили – поступать мне в автодорожный техникум».

Однако к моменту, как это произошло, вступительная кампания в учебные заведения уже подошла к концу. «Когда я пришел с документами в техникум, был конец августа, и меня отправили домой, – вспоминает Петр Дачин. – Но мне повезло. Один из педагогов все-таки решил взглянуть на мой аттестат, и, увидев сплошные пятерки, повел к директору – так я был зачислен на первый курс. Правда, не дорожного, ▶

а автомобильного факультета. Однако вскоре я все-таки перевелся на дорожный».

Потом молодой человек сделал еще одну попытку попробовать себя в другой профессии – через год поступил в мореходное училище в Одессе. Но буквально через полгода вернулся в автодорожный техникум. «Все-таки дороги – это мое», – констатирует наш собеседник. Учился отлично. Окончив техникум, отработал год и поехал поступать в лучший профильный вуз СССР – в Московский автодорожный институт.

### Километры дорог

После окончания университета в 1965 году Петра Григорьевича направили на работу в трест в г. Умань. «Это было подразделение министерства внутренних дел, дороги тогда еще были в подчинении МВД», – вспоминает он. Молодой перспективный специалист быстро дорос до главного инженера. Руководил строительством в разных местах, в том числе и в Молдавской Советской Социалистической Республике. Под его руководством здесь строились многие дороги, в том числе Полтавское шоссе. Уже тогда он привык жить по расписанию, которого придерживается и сейчас: в 6 подъем, зарядка – и в бой, рабочий день длится до 9-10 вечера. «А по-другому не получится, если на тебе такая ответственность, – говорит он. – Работой надо жить, вкладываться без остатка, тогда получишь результат».

В 1974 году его пригласили в «Колхозстрой» на должность начальника управления дорожных работ. «Пришлось создавать трест с нуля, – говорил Петр Григорьевич. – Сначала он назывался «Мехдорстрой», потом «Агродорстрой». Под моим началом было управление в Коми, в Удмуртии и 13 управле-



ний здесь». Уже к 1976 году за выдающиеся заслуги молодой руководитель был награжден орденом Трудового Красного Знамени – ему исполнилось 30 с небольшим. Позднее были и другие награды – орден Gloria muncii, звание Om emerit...

Формирование основной части дорожной инфраструктуры Молдовы пришлось как раз на те годы, когда Петр Дачин возглавлял трест. «До чего же много тогда мы строили! – вспоминает Петр Григорьевич. – В ведении Министерства дорожного строительства был 41 млн рублей, а у меня – 39 млн. В нашем тресте имела и своя проектная организация – все делали. Тогда была принята правильная установка: и в селах люди должны ходить по асфальту, а не по грязи, так что дороги прокладывали и в самих населенных пунктах, и к фермам – везде. Так что если до сих пор сохранились асфальтовые дороги в селах, их строил я.»



## Наша справка:

Дорожно-строительная компания Dromas-Cons SRL основана в 2004 году. Компания занимается производством асфальтобетонных смесей и выполнением дорожных работ.

Учредитель и руководитель предприятия – Петр Григорьевич Дачин, инженер-дорожник с огромным опытом работы в дорожном строительстве — более 50 лет.

В компании трудятся около 400 человек.

Предприятие постоянно вкладывает средства в расширение производственной базы, новые технологии и создание рабочих мест.

Асфальтобетонные заводы

Dromas-Cons оборудованы современными установками по производству асфальтобетонной смеси и другим оборудованием. Для оптимизации производства и доставки асфальта смеситель оборудован битумохранилищем на 1700 тонн с подогревом. Для приготовления асфальтобетонной смеси используются только высококачественные материалы с добавками, улучшающими их свойства.

Производственная база компании имеет прямой доступ к железной дороге, а также обладает ангаром для хранения и ремонта спецтехники.

В числе подразделений компании – дорожная испытательная лаборатория, аттестованная в национальной системе MOLDAC. Ее наличие позволяет контролировать качество работ на каждом этапе. Dromas-Cons выполняет отбор проб, экспресс-тесты и испытания в лаборатории и непосредственно на объектах.



## Новое время

С распадом Советского Союза в прошлое стали уходить и его крупные предприятия. Трест «Агродорстрой» канул в Лету к началу нового тысячелетия. Петр Григорьевич к тому времени достиг пенсионного возраста и вполне мог позволить себе заслуженный отдых, но сидеть без дела не стал, и в 2004 году создал собственную дорожно-строительную компанию Dromas-Cons SRL. Начинать с нуля. Первый асфальтовый завод европейского стандарта выкупал по частям, привлекая кредитные средства. «Такого завода на тот момент в Молдове не было, – вспоминает наш собеседник. – Я арендовал землю у дорожно-строительной компании Edilitate с условием, что буду продавать асфальт только им, а остальные смогут покупать продукцию, лишь если будут излишки. Мы производили всего 500 тонн в день – небольшой завод. Но качество было высокое, и наш асфальт старались заполучить все.

Уже через год я смог купить новый завод за 400 тыс. долларов. Позднее два первых завода продал, а себе купил новые – очень современные. Все процессы контролируются электроникой, применяются самые прогрессивные технологии. Сейчас у Dromas-Cons два завода под Кишиневом, заводы во Флорешть, Кэушень и Комрате. Горжусь, что за годы работы компании я заплатил 260 млн. леев налогов».

Фирма развивается, выходит на новые направ-





ления. С 2007 года стали заниматься и дорогами, так что теперь Dromas-Cons – это компания полного цикла: от производства асфальта и битума до строительства дорог. Постепенно приобретали технику. Сейчас только современных асфальтоукладчиков у фирмы 6 штук. Еще 5 автогрейдеров, 18 катков, десятки машин, погрузчиков... «Я как-то подсчитал, что за годы работы компании мы выпустили миллион тонн асфальта, – говорит предприниматель. – Из тонны асфальта получается 10 квадратных метров покрытия в один слой. Ширина обычной дороги – 8 метров. То есть мы выпустили столько асфальта, что позволило бы в один слой покрыть 10 млн квадратных метров, или 1,25 млн погонных метров дорог».

На предприятии трудятся летом 400 человек, зимой – 250-300. Зарплата конкурентоспособная, у неквалифицированных работников – от 8-9 тыс. леев в месяц, специалисты зарабатывают от 15-20 тыс. «Мы ценим людей и стараемся создавать им все условия, – говорит Петр Дачин. – Людей надо беречь, специалисты, грамотные работники – большая ценность. Когда зимой нагрузки нет и сотрудники сидят дома, оформляем это как технический простой и платим 0,75 ставки. Потому кадровый вопрос у нас решен, вакансий обычно нет. Вкладываемся не только в достойную оплату труда, но и помогаем с обучением. И я могу положиться на своих работников. Знаю, например, что в подразделении механизации специалисты отлично знают технику и могут решить любую проблему. Более опытные

Dromas-Cons SRL ежегодно производит значительное количество асфальтобетона как для собственных проектов, так и по заказу других компаний. Объемы производства постоянно растут. В 2004-2015 годах было произведено более 560 000 тонн, и столько же компания произвела с 2016-го по настоящее время.

Растут и отчисления Dromas-Cons SRL в национальный и местный бюджеты. За первые 11 лет объемы платежей достигли 109,7 млн леев, и примерно такую же сумму компания перечислила в последние 4 года.

сотрудники делятся знаниями, навыками, опытом с молодыми, есть преемственность поколений».

Создавая хорошие условия труда, Петр Дачин и спрашивает с работников строго. «Работать абы как у нас нельзя, – говорит он. – Отношение ко всем правилам и требованиям строгое. Это касается и качества работы, и других моментов. Например, со времени вхождения Молдовы в пандемию мы строго следим, чтобы все сотрудники соблюдали противоэпидемический режим. Маски, перчатки, дезинфекция – всё, как полагается. Понимаю, что это не всегда удобно или комфортно, но очень жестко требую соблюдения режима. Это – тоже забота, людей надо беречь, даже если они сами не осознают, насколько опасна ситуация».

### Главное в жизни

Петр Григорьевич каждый день в 7 часов уже на работе. И каждое утро на работу его провожает супруга. «Семья, близкие люди – это главное, что есть у человека, – уверен наш собеседник. – Моя жена ведь не домохозяйка, она – профессор, доктор медицинских наук, всю жизнь преподавала в мединституте. Но каждый день встает пораньше, чтобы пригото-



вить завтрак и проводить меня на работу. Сколько раз говорил ей – да лучше поспи подольше, но нет, ей надо знать, что я в порядке. И ведь красавица какая – и в молодые годы, и сейчас! Знаете, к моему возрасту жены становятся бриллиантовыми. Пока молодой, ты можешь концентрироваться на чем-то другом, недостаточно думаешь, насколько ценны семейные отношения. Но с каждым днем хочется беречь ее все больше. Она для меня дороже всех бриллиантов».

Свое отношение к жизни, близким и своему делу Петр Дачин передает сыну – готовит его себе на смену. Важно четко знать, что происходит на всех рабочих участках, и прилагать все силы к тому, чтобы гордиться результатами своего труда. «Мы делаем все, чтобы дороги были, как в Европе, – говорит он. – Денег, конечно, в стране в это вкладывается мало. В Германии на дороги тратят 270 млрд евро. Это примерно 265 евро в год на человека. У нас, чтобы выйти на такой уровень, надо было бы вкладывать 824 млн евро, а сколько вкладывают? Еще и в дорожный фонд сколько раз пытались залезть. Нельзя этого делать! Эти средства могут расходоваться только на дороги – их строительство и содержание. И тратить деньги, которых так мало, надо очень разумно».

Петр Григорьевич говорит, что от вида некоторых современных дорог, которые начинают разрушаться вскоре после ремонта, душа плачет: «Так работать

«Срок эксплуатации многих дорог, которые сейчас имеются в Молдове, часто превышает 50 лет, – говорит технолог Dromas-Cons. – Но дороге нельзя построить и потом просто вечно по ней ездить. Чтоб дороги в стране были качественными, требуется соблюдать все этапы: выполнить качественный проект и строго следовать ему при строительстве, используя соответствующие материалы, а в дальнейшем грамотно эксплуатировать покрытие – зимой чистить и применять соответствующие реагенты, чтобы не допускать разрушительного действия воды и мороза, летом при высоких температурах охлаждать путем поливания полотна, своевременно и грамотно выполнять текущий ремонт. Тогда и дороги в стране будут».

нельзя. Но, чтобы такого не происходило, требуется, чтобы изначально на уровне государства появилось четкое видение того, как должно развиваться дорожное хозяйство. Чтобы не за дешевизной гнались, а за качеством. Глупо думать, что дороги разрушаются из-за того, что кто-то просто украл материалы. Все намного сложнее. Нельзя воровать из покрытия: во-первых, все проверяется в процессе работы, во-вторых, и позднее покрытие в любой момент можно проверить. Другое дело, что может быть проект, который из-за экономии не учитывает важные детали, работы могут выполнять нерадивые компании. Вот пример. Мы участвовали в тендере и предложили стоимость своих услуг на 14% дешевле первоначальной стоимости проекта. Мы можем себе это позволить, потому что имеем свой асфальт, битум, технику. Но кто-то дал предложение дешевле на 26%. Как физически это реализовать? В убыток будут работать? Не думаю. Если компания демпингует, значит, она не может покупать всю технику. Нет техники – значит, где-то недоукатают, где-то не отведут воду, а вода – самый большой враг дорог. В результате дорога будет разрушаться, и про всех дорожников станут говорить – воры. К тендерам надо подходить иначе. Мы ведь дороги себе строим, чтобы они помогли стране развиваться. Работать надо так, чтобы результат вызывал гордость. Знаете, какое удовольствие я испытываю, проезжая по дороге, которую строил? Это многого стоит».

Татьяна КРОПАНЦЕВА

## КОНТАКТЫ

Молдова, муниципий Кишинэу,  
ул. Каля Гидигичулуй, 15/1  
Тел./факс (+373 22) 310-322  
Тел. (+373 22) 596-636  
e-mail: office@dromas-cons.com



# Дорога ведет в будущее

Виталий Мруг – опытный дорожник, он начал трудовой путь, когда в Молдове формировалась транспортная инфраструктура, а сейчас его компания “GENESIS International” SRL входит в пятерку крупнейших предприятий отрасли. Он многое знает, многое повидал, и говорит с полной уверенностью: инвестиции в дороги – это инвестиции в будущее страны.

## 42 года в отрасли

Свою жизнь Виталий Мруг связал с дорогами в юности, когда поступил в Кишинёвский автодорожный техникум. «Я 42 года в отрасли, – говорит он. – После техникума начал мастером, служба в СА, потом был политех, работал прорабом, начальником ДЭУ. Позднее возглавлял объединение автодорог, был управляющим трестом, депутатом Парламента, возглавлял Администрацию гражданской авиации РМ и так далее. И всегда был связан с дорогами и транспортом. Успел защитить учёную степень – доктор транспорта».

Он до сих пор помнит некоторые первые объекты: «Я был молодым мастером в управлении по эксплуатации дорог, и вот как-то ливневый дождь размыл мост в селе Паскэуць Рышканского района. Небольшая речушка делила село на две части, а тут сельчане оказались отрезаны друг от друга. Надо было решать проблему срочно, и на объект направили меня. Было непросто, пришлось отводить воду, укреплять берега,



и все это в экстремальных условиях, работая по колено в воде. Но мы справились, все сделали быстро, на основании инженерных расчетов. Бывая в тех краях, я и сейчас навещаю к тому мостику – стоит, люди и сегодня им пользуются. Это приятно».

С тех пор у него было много объектов разной сложности, за плечами большая школа и богатый опыт, ведь основная дорожная инфраструктура Молдовы формировалась до конца 80-х. Вспоминая о тех временах, Виталий Мруг рассказывает: «Финансирование ▶

было масштабным, огромные объемы работ, строгие требования к качеству. Многие из построенного тогда эксплуатируются до сих пор. Обязательно требовалось уложиться в сроки – перекрыть на несколько месяцев улицу в центре Кишинева и прохладиться было просто невозможно. Дорожники на таких объектах трудились сутками. Это сложно, но интересно, для меня тяжелее работать так, как сейчас, когда мы находимся в постоянном экономическом кризисе и средства на дороги выделяют неритмично, нагрузка то есть, то нет. Если постоянно латать тришкин кафтан, ничего нового ему на смену ты не получишь».

### Хороший старт

Компания Genesis, которой руководит Виталий Мруг, была создана в 2010 году. «У нее были другие учредители, – говорит он. – В 2012 году меня пригласили на должность генерального директора, позднее владельцы выбрали другое направление, а я выкупил предприятие и тружусь вместе с сыновьями».

Семейный бизнес развивают с прицелом на долгосрочную перспективу. Впрочем, так Виталий Мруг относится ко всему, что делает. «В 2012 году, как только я пришел в Genesis, за год мы реабилитировали 26 километров дорог в Кишиневе. В большом проекте реабилитации участвовали разные компании, и результаты были разными – дороги, построенные Genesis, до сих пор в хорошем состоянии – нам есть чем гордиться».

Это Мунчештская, улицы Вадул-луй-Водэ, Петрикань, Михаил Витязул, проспект Виеру и другие. «При том, что работы были не капитальные, по заданию заказчика мы не касались основания, а от него многое зависит, покрытие до сих пор ведет себя хорошо, – говорит директор. – Нет колеи, хотя на Мунчешть, Вадул луй Водэ, М. Витязул нагрузка очень большая, по ним постоянно идут большегрузные машины. Это говорит о том, что мы грамотно выбрали состав асфальтовых смесей и качественно выполнили работы».

Конечно, спустя столько лет могут появляться трещины – их надо устранять. «За дорогой важно следить, – подчеркивает Мруг. – Она постоянно пребывает в агрессивной среде, испытывает большие динамиче-



ские нагрузки. Ее заливают дожди и покрывает снег, она выдерживает циклы оттаивания и замораживания, воздействие соли. Наивно полагать, что можно построить дорогу и забыть о ней на 20 лет».

Сегодня у «GENESIS Internațional» SRL серьезная база – два асфальто-бетонных завода, в Оргееве и в селе Магдачешть района Криулень. «Их продукция хватает, чтобы выполнять солидный объем работ, – говорит Мруг. – В среднем при нормальном финансировании мы в состоянии произвести 100 тыс. тонн асфальта в год. Есть у нас и большой объем техники – 4 асфальтоукладчика, около 20 катков, фрезы, самосвалы и другая специализированная техника».

Есть и свои четко прописанные требования к качеству. «Помимо требований и контроля со стороны заказчиков и строительной инспекции, мы придерживаемся внутреннего регламента качества, в котором прописаны все процедуры, – рассказывает директор. – Например, на верхние слои идет только гранитный материал, да и нижние мы выполняем из щебня более высоких марок. Соблюдаем технологии, у нас грамотные специалисты, лаборатория качества. Это позволило наработать хороший имидж. Да и мне приятно, сдав объект, видеть, что и спустя 5-10 лет он хорошо служит, им довольны заказчики и те, кто просто пользуется этой дорогой. Это приносит профессиональное удовлетворение».

### Задел на будущее

Однако есть проблемы, которые силами одной или нескольких компаний не решить. Одна из них – подготовка специалистов. «В инженерно-техническом составе отрасли большая часть специалистов уже в достаточно зрелом возрасте, – констатирует наш собеседник. – Проблема нехватки кадров напрямую связана и с тем, что в отрасли нет стабильности. Видя это, молодые люди выбирают другие профессии либо покидают страну. В Техническом университете по специальности автомобильные дороги, мосты и аэродромы из двух групп осталась одна, да и в ней недобор. Получив диплом, многие тут же уезжают за границу, в республике остаются 5-6 специалистов, а это катастрофически мало».



## КОНТАКТЫ

MD-2005, Республика Молдова,  
Кишинев, ул. Албишоара, 84/6  
Тел/факс (+373 22) 290 050  
E-mail: drumuri.gi@gmail.com

Еще одна проблема – в республике выпало звено профессионально-технического обучения. «У нас не готовят автогрейдеристов, операторов на асфальтоукладчики, на асфальтовые заводы, – говорит Виталий Мруг. – Это сложная техника, люди должны быть обучены. Да, мы переучиваем механизаторов, экскаваторщиков. Сейчас из-за пандемии в Молдову вернулись некоторые специалисты, нам удалось нанять еще несколько работников – они трудились на такой же технике в Европе. Но вопрос образования должен решаться системно на уровне страны».

Виталий Мруг уверен: если бы в республике начали готовить эту категорию специалистов, уезжало бы меньше молодежи: «У нас около 10% механизмов стоит – нужны машинисты катков, грейдеров, экскаваторщики, разнорабочие. Зарплаты у нас конкурентоспособные, люди получают от 8-9 тыс. леев на руки и выше. Причем мы обеспечиваем работой людей по всей республике, не только в столице. Раз у нас есть государственная задача развивать дорожную инфраструктуру страны, надо подходить к этому комплексно, решая и проблему подготовки кадров».

Молдове вообще необходимо комплексное планирование развития отрасли и дорожной инфраструктуры. «Как молодым людям надо выбирать, с какой профессией связывать будущее, так и нам необходимо опираться на государственные программы, планируя свое развитие и инвестиции. Наша Ассоциация дорожных компаний РМ АДАМ выступает за то, что-



бы отрасль руководствовалась программами, подготовленными не менее чем на три года. Радует, что мы встречаем понимание проблемы госструктур, хотя и там имеется нехватка профессионалов. Что ж, мы готовы поддерживать совершенствование системы управления, выступаем за возвращение специализированного министерства транспорта и инфраструктуры. Оно необходимо, в том числе, и для грамотной и детальной разработки важных программных документов».

Дорогами пренебрегать нельзя – даже в такие сложные времена, как сейчас, когда мы переживаем пандемию. «Мировой опыт показывает, что выйти из критических ситуаций помогает реализация масштабных инвестиционных проектов, – говорит Виталий Мруг. – Это дает рабочие места, придает импульс экономике, приносит доходы в бюджет, воодушевляет людей. Инвестиции в дороги дают наиболее ощутимый эффект. Поэтому в них необходимо вкладывать средства, силы, интеллект».

Татьяна КРОПАНЦЕВА





# Дорожная карта

**Дороги страны – визитная карточка ее общества, по ним можно судить, насколько это общество благополучно, развито и организовано. Молдова десятилетиями плетется в хвосте мирового рейтинга качества дорог. Что поможет нам решить дорожный вопрос? Об этом размышляет учредитель компании Nouconst SRL Марин Сырбу.**

## Цель определяет отношение

«Компании, которые участвуют в строительстве дорог, можно разделить на две категории – добросовестные и те, кто просто срывает куш, – говорит Марин Сырбу. – Понятно, что это бизнес, и строительство дороги для всех участников этого сектора – способ зарабатывать. Но подход все-таки разный: одни строят дороги, другие просто стараются отхватить кусок побольше. Во главу угла надо ставить дело – создание дороги. Знаете, почему дороги, которые строили еще в Древнем Риме, служат до сих пор, а у нас порой начинают разрушаться в первый же год? Потому что там строили дорогу и несли ответственность, а у нас «осваивают» бюджет, и безнаказанно. Это разные цели. Нельзя использовать строительство дорог в политических целях, для пиара. Надо строить дороги».

Качество дорог в развитых европейских странах в значительной степени определяется размерами инвестиций. У нас недостаток денег усугубляет коррупционная составляющая. «Если есть возможность протолкнуть некачественно выполненные работы, этим мгновенно пользуются «предприимчивые» участники данного процесса. В результате иногда оказывается, что качество остается только на бумаге, – продолжает наш собеседник.



– Поэтому качество дорожных работ в Молдове очень зависит от отношения к работе и организации самого производственного процесса внутри самих компаний. В дело важно вкладывать душу, страсть. Если эта идеология исповедуется на всех уровнях предприятия – от руководителя до разнорабочего, то вместе удастся получить отличный результат. Поэтому в своей компании по собственной инициативе мы поддерживаем именно такое, позитивное отношение. Кроме того, мы ввели несколько уровней мониторинга качества. В их число входит и недавно пройденная сертификация предприятия по международным требованиям и стандартам EN ISO 9001:2015, позволяющая на всех уровнях производства вести всеобъемлющий жесткий контроль процесса, чем немногие профильные компании Молдовы могут похвастаться. Ну и, конечно, наша гордость – одна из самых прогрессивных лабораторий в РМ. Мы много инвестировали в ее создание, у нас трудятся 9 отлично подготовленных лаборантов, можно сказать, бесценных».

## Люди – главное

Чтобы построить хорошую дорогу, помимо искреннего желания это сделать, важно опираться на три составляющие: хорошо подготовленных профессионалов, современные механизмы соответствующей спецификации и качественные материалы. И самые важные инвестиции производятся в технику и в людей, уверен ▶

Марин Сырбу: «Сейчас в Молдове осталось немного специалистов-дорожников. Еще есть старые кадры, молодых специалистов мало. В ТУМе всего одна группа дорожников, закрыто направление подготовки технологов. По нашим сведениям, в этом году всего 3-4 студента оканчивают факультет строительства железных дорог, дорог и мостов – этого очень мало! Кроме того, чтобы быть в курсе новшеств, специалистам надо постоянно повышать квалификацию, в том числе за границей – в той же Германии, где дороги строят очень хорошо. Мы обучаем и инженерно-технический состав, и рабочих: современная техника настолько сложна, что приходится стажировать людей у компаний-производителей. Как вы понимаете, каждый сотрудник для нас на вес золота. Чтобы удерживать таких людей, мы предлагаем не только адекватные условия труда и достойные зарплаты, но и расширенный социальный пакет. Например, кормим сотрудников за счет компании, обеспечиваем им очень приличные условия проживания в командировках, а дорожники в основном работают в отдаленных уголках от своих мест проживания. Особое внимание обращаем на средства индивидуальной защиты и безопасность. Как один из значимых стимулов, помогаем решать проблему жилья. И, конечно, формируем здоровый климат, организовывая различные культурные и спортивные мероприятия, привлекая к ним семьи сотрудников. Это действительно объединяет и оздоравливает коллектив».

В формуле успеха, которую для себя вывели в Nouconst, есть константа: позитивные рабочие отношения внутри компании, взаимовыгодные и доверительные отношения с партнерами – поставщиками и клиентами. «Мы строим не просто дороги, мы строим долгосрочные надежные связи», - отмечает наш собеседник.

### Цена успеха

Если две первые составляющие успеха обеспечивают исполнитель работ, то третья – выбор материалов – в компетенции заказчика. «Все ищут побольше и подешевле, – констатирует Марин Сырбу. – Увы, далеко не всегда сочетание дешево и хорошо оказывается реальным».



### Компания Nouconst – это:

- Более 15 лет успешной работы на рынке Молдовы;
- 650 сотрудников;
- 6 подразделений: ремонт, логистика, три компании, которые производят и укладывают асфальт, и импорт морем своими баржами инертных материалов. Есть современные лаборатории качества в Кишиневе и Бельцах.
- Компания ежегодно закладывает в свое развитие до 25% от оборота, в ее арсенале – более 250 единиц современной спецтехники и транспорта;
- Более 550 реализованных проектов;
- Более 1000 километров дорог в 200 населенных пунктах;
- Почти 200 километров дорог, 20,5 тыс. квадратных метров тротуарной плитки и 42 километра бордюров уложено в 2018 году;
- Компания поддерживает ряд благотворительных проектов.

Дорогая дорога необязательно будет хорошей, если построена с нарушениями, а дешевая дорога вполне может решать задачу, если все было верно просчитано. К примеру, в Австралии огромное количество дорог – грунтовые, но они отлично выполнены и хорошо обеспечивают сообщение. «Есть разные категории дорог, – поясняет наш собеседник. – По первой нагрузки и требования самые высокие, такая дорога не может быть дешевой, а хорошая проселочная дорога вполне может быть очень бюджетной в исполнении. Важно, чтобы заказчик четко понимал, что именно ему требуется получить».

В зависимости от нагрузки и условий эксплуатации дороги должен быть выполнен грамотный проект, заложены соответствующие материалы. «К сожалению, сейчас уровень проектов, которые нам передают заказчики, часто невысок, – продолжает Марин Сырбу. – Либо бывает, что проект выполнен, как полагается, но он лежит несколько лет, и когда до него доходит дело, уже и материалы сменились, и технологии другие, и нормативы, и ситуация на месте может измениться, например, появится еще несколько ям. А заказчик – обычно это представители местной власти – и сам скорее всего в строительстве дорог не слишком разбирается, и в штате не имеет компетентного сотрудника. И вдобавок к своему, скажем так, несовершенному проекту требует, чтобы работы были как можно дешевле».

Столичная примэрия недавно заявила о намерении инициировать проверку материалов, которые использовали в городе – администрация недовольна качеством некоторых дорог. «Это надо делать в процессе исполнения работ, - говорит Сырбу. – Именно так происходит, когда проект выполняется на средства ВБ. К нам приезжает инженер, который отслеживает качество на всех этапах – шаг за шагом, тонна за тонной, метр за метром. Мне нравится этот подход! Мы даже переняли его для внутренних процедур, и теперь ведем такой мониторинг на каждом объекте. Информация о материалах, проведенных работах и так далее подкрепляется фотографиями – это не требует больших финансовых или временных затрат, но дает уверенность, ▶

Молдова в 2019 году преодолела отметку в миллион зарегистрированных транспортных единиц, из которых 650 тысяч составляют легковые автомобили, отмечает эксперт IDIS Viitorul, доктор экономики Вячеслав Ионицэ. В 2020 году по улицам Кишинева ездит в 40 раз больше машин, чем 50 лет назад, когда было построено большинство дорог и улиц города. После 1990 года только в Кишиневе количество автомобилей удваивается каждые 15 лет, и инфраструктура не справляется с их потоком. В 2020 году только автомобили, зарегистрированные в столице, занимали 21,4% общей площади дорог и улиц, а ведь сюда нужно добавить еще автомобили тех, кто живет в городе без регистрации и гостей столицы. В центре Кишинева автомобили занимают 40-60% полезной площади улиц. «Муниципальные власти имеют в своем распоряжении максимум 5 лет для решения проблемы автомобилей в Кишиневе, - констатирует эксперт. - Абсурдно использовать инфраструктуру городских улиц под парковки».

что наши дороги прослужат лет 20, не меньше. Местные и центральные власти тоже занимаются мониторингом, но часто формально. Такую работу должны выполнять подготовленные, грамотные, знающие и заинтересованные в качественной работе люди, но их не хватает ни на местном, ни на центральном уровне».

### Общее видение

Нехватка профессионалов приводит и к отсутствию системного видения дальнейшего развития дорожной инфраструктуры Молдовы. «В министерстве должен быть очень грамотный специалист-системник, который по пунктам последовательно будет продвигать программу развития дорог, - уверен Марин Сырбу. - Но пока нет ни таких людей, ни стратегического видения развития дорог, которое было бы оформлено в некоей ясной и расписанной по периодам программе. У нас что-то латают, что-то строят наскаками перед выборами, но не исследуют, какой будет нагрузка в перспективе, чтобы с учетом этого планировать формирование инфраструктуры».

Например, сегодня на какому-то участку дороги в сутки проходят три машины, поэтому достаточно сделать грунтовую дорогу или белый вариант, но вскоре по проекту появится предприятие или жилой массив, и нагрузка вырастет - следовательно, дорога строится с учетом последующей реконструкции. «Знаете, почему в Германии нет пробок? - отмечает Марин Сырбу. - Потому что все происходит синхронно: строятся жи-

лые кварталы и к ним создается инфраструктура. У нас такого нет. Генерального плана развития нет. В 1975 году закончилось фактически все, отсюда и пробки, отсутствие парковок и так далее. Часто и смена власти сказывается на динамике нашей работы. В Молдове сложилась очень вредная традиция - сменять практически весь штат министерств и ведомств после прихода к власти новой политической силы. Пока новые люди успевают войти в курс дел, все зависает, а потом им на смену приходят снова новые люди. Надежная программа действия хотя бы на 3-5 лет позволит инвесторам планировать развитие и обеспечит поступательное совершенствование дорожной инфраструктуры. Инициировать разработку такого проекта должно, конечно, министерство. И, учитывая наши постоянные «коренные повороты», хорошо бы не только разработать качественные программные документы, но и законодательно закрепить обязательность их исполнения. Так что, когда мы говорим о качестве молдавских дорог, надо понимать, что тут все зависит не только от нас. Мы как раз заинтересованы в том, чтобы дороги в стране были отличными - это же наше лицо».

### Единый фронт

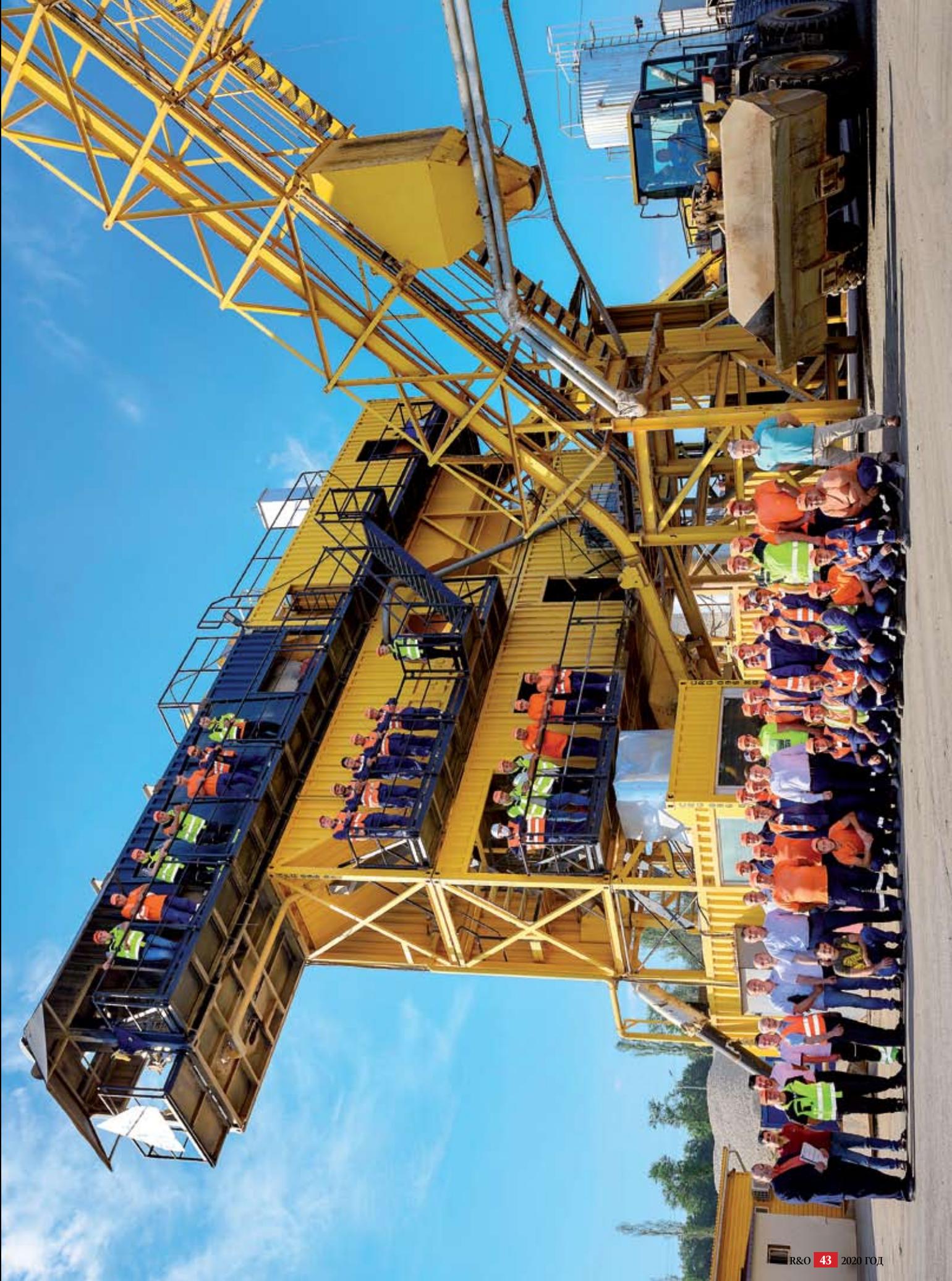
Чтобы продвигать профессиональное видение решения основных проблем отрасли, некоторое время назад Марин Сырбу одним из первых, совместно с прогрессивно настроенными коллегами по дорожному бизнесу, убедил руководителей компаний-лидеров основать Ассоциацию дорожных компаний РМ ADAM: «Учредители - это 6 компаний, также в ассоциацию вошли еще 15 компаний, все они заинтересованы в здоровом развитии рынка. Мы будем наблюдать за ситуацией, бить тревогу, если кто-то дискредитирует сектор, представлять свою позицию по важным вопросам. Посредством ассоциации мы готовы предлагать также свои мысли и видение общего развития дорожной системы РМ, но важно, чтоб наше профессиональное мнение было интересно власти. В этом мы очень рассчитываем на помощь, в объективном освещении событий дорожной отрасли Молдовы, от независимых СМИ».

В мире подобные профессиональные сообщества играют большую роль. Они продвигают на государственном уровне положительные изменения, потому что выступают от имени всего сектора.

«Разумеется, мы конкурируем с другими компаниями, но мы заинтересованы, чтобы конкуренция была конструктивной, - продолжает Марин Сырбу. - Если мы будем вместе, наш голос зазвучит громче, мы сможем формировать такие условия, в которых дороги будут развиваться эффективнее. Еще одно направление взаимодействия в ассоциации - создание системы внутреннего аудита, что позволит избежать недобросовестного отношения к качеству как от «предприимчивых» чиновников, так и от нерадивых строителей-коллег. Ведь если кто-то допускает халтуру, пятно ложится на всех».

На уровне ассоциации формируется и система взаимной поддержки. «Это сотрудничество, - констатирует Сырбу. - Например, в обеспечении качествен-







ными материалами. Бывает, что у какой-то компании застревают работы из-за того, что прямо сейчас в этом месте нет нужного материала. Если он есть в доступной близости у меня – я выручу, а потом та компания мне вернет. То же и с механизмами. Например, мне нужно доставить на север или на юг какие-то механизмы. Это обойдется в круглую сумму, но если у коллег поблизости простаивают такие механизмы, мне выгоднее арендовать их. Это здоровое корпоративное сотрудничество. Нормально, когда люди делятся опытом, наработками – ведь в конце концов мы делаем одно дело, и ездим сами по одним дорогам».

### Кому выгодно

Еще одна задача ассоциации – помогать местным подрядчикам успешнее конкурировать с иностранными компаниями. «Уровень местных компаний позволяет нам выполнять работы любой сложности, – говорит наш собеседник. – Но условия тендеров порой не позволяют местным предприятиям участвовать в конкурсе. Например, нужны огромные банковские гарантии. Нет у нас свободных 100 млн. для предоставления такой гарантии – есть 10. И у других молдавских дорожников нет. Зато они есть у иностранных компаний, как правило, пользующихся значительной поддержкой в виде льготных кредитов и субсидий на государственном уровне от правительств своих стран. А что значит отдавать крупнейшие проекты иностранцам? Их участие не способствует развитию сектора, привлечению сюда новых технологий, росту отчислений в бюджет, созданию рабочих мест. Некоторые приезжают со своими людьми и техникой,

выполняют работы, получают деньги, забирают свою гарантию и уезжают. Некоторые нанимают местных субподрядчиков и просто получают прибыль».

Марин Сырбу подчеркивает, что условия, которые ставят зарубежные компании в привилегированное положение по отношению к отечественным, препятствуют развитию дорожного сектора: «Да, у них есть гарантии, но они работали в последние годы не менее чем на треть дороже, чем мы. То есть из тех ограниченных средств, что есть у РМ на дороги, мы фактически еще и переплачивали иностранцам. Если объем слишком велик и действительно нужно обеспечить такие гарантии, дробите тендер, но местные исполнители, которые создают рабочие места, платят в РМ налоги, должны получать возможность работать. С позиций ассоциации мы также будем продвигать эти идеи».

Наш собеседник уверен: даже при своей нынешней бедности Молдова вовсе не обречена на плохие дороги. Та же Америка 100 лет назад выходила из депрессии, реализуя программу строительства дорог: появились рабочие места, в реальный сектор пошли средства, хорошие дороги способствовали развитию всех секторов экономики... «Строительство хороших дорог для нас жизненно необходимо, – уверен Сырбу. – Это и сигнал гражданам, что страна развивается, и не надо ее покидать, и индикатор для бизнеса. Статистика показывает, что один вложенный в дорогу доллар в течение ближайших лет возвращается в пятикратном размере – оживляется движение товаров и услуг, развивающаяся инфраструктура внушает большее доверие инвесторам. Чтобы решать эту задачу, важно иметь реальное понимание, где мы на-

ходимся, куда хотим прийти и как это продвижение должно строиться. Если действовать поступательно, даже самые нереальные задачи со временем решаются. Все начинается с дороги. А любая дорога начинается с первого шага».

*Сергей ЗАКРЕВСКИЙ*

### КОНТАКТЫ

E-mail: [office@nouconst.md](mailto:office@nouconst.md)  
Телефон (+373 22) 788800  
Факс (+373 22) 788800



# Проложить свою дорогу

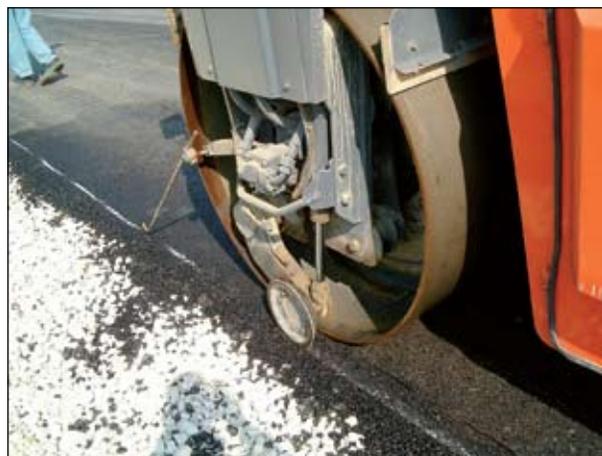
RUTADOR

«The road to success is always under construction» – «Дорога к успеху всегда строится» – такой слоган выбрала для себя одна из крупнейших специализированных в строительстве дорог отечественных компаний Rutador SRL. Действительно, реальный успех, который подразумевает развитие и прогресс, – это не точка назначения, а скорее процесс.





В следующем году Rutador отметит юбилей – 20 лет. Это мощное предприятие, где трудятся более 350 человек, обладающее мощным техническим потенциалом – бетонными заводами, эмульсионными заводами, более чем 200 современными дорожными механизмами и так далее. За плечами много крупных проектов – объездная Каушень, объездная Унгень, Джурджулешть, участок дороги Кишинев – Хынчешть, Хынчешть – Чимишлия.





«Это очень серьезная работа, – говорит Николай Малиу. – Мы гордимся этими проектами и ездим по этим дорогам с удовольствием». Сейчас в работе объездная Кишинев R6 и объездная вокруг села Бахмут...

*Сергей ЗАКРЕВСКИЙ*

## КОНТАКТЫ

**Rutador SRL**  
Кишинев, ул. Флорилор, 32  
Телефон 022 497 533  
E-mail: [rutador@inbox.ru](mailto:rutador@inbox.ru)



# Как возводят мосты

**В Молдове имеется около 2000 мостов. Невероятно красивые и обычные, большие и маленькие, сложные и попроче – все они представляют собой серьезные инженерные сооружения, за которыми нужны соответствующий уход, ремонт и периодические реконструкции. Нуждается республика и в строительстве новых гидротехнических сооружений. Poduri Prim SRL – одно из немногих специализированных для этой работы предприятий. Директор компании Вячеслав Церна рассказал нам, что за люди соединяют берега, как работают мостовики и как воплощаются самые интересные инженерные решения.**

## Недостающее звено

В 2006 году Poduri Prim создали в ответ на сформировавшуюся потребность в такой компании. «В то время в Молдове не было специализированного предприятия, которое занималось бы мостами, – рассказывает Вячеслав Церна. – Все крупные объекты, построенные в советский период, возводил одесский мостоотряд. Строительство мостов – это очень специфическая работа, требующая соответствующих знаний. Такие объекты строили по заказу союзного министерства, и это всегда были дорогостоящие и сложные работы, подразумевавшие массу технологических нюансов. Мостоотряд возводил эстакаду в Сынжере, три моста Ботаника – Центр, которые у нас привычно называют виадуком, многое другое. Позднее Молдова обращалась к прибалтийским подрядчикам, а вот местной компании не было. Да, министерство дорожного хозяйства и железная дорога имели небольшие профильные управления, но их мощностей было недостаточно, чтобы выступать подрядчиками в больших проектах».

Компания Poduri Prim изначально задумана как предприятие, которое будет заниматься гидротехническими сооружениями. «Только это направление, – подчеркивает наш собеседник. – Да, мы строили

и дороги, и другие объекты, но наша специализация – мосты и другие гидротехнические сооружения: путепроводы, эстакады и так далее, и подъездные пути к ним. Работа у нас особенная – с мостом ведь не пошутишь. Уровень работ очень высокий, важно строго соблюдать все технологии и процедуры в соответствии с проектом. Возможности интервенции ограничены, поэтому изначально все этапы работ требуется выполнять отлично – вернуться и что-то переделать просто не удастся. Работа интересная, сложная, требующая скрупулезного выполнения, но и удовлетворение от выполненной задачи мы потом получаем большое».

Когда компания начала работать, костяк коллектива сформировался из людей, прежде работавших в одесском мостоотряде. «Все они – отличные специалисты, знатоки своего дела, – говорит Церна. – Также ▶



«Самый значительный объект – тот, что будет построен. Думаю, каждый мостовик мечтает сделать что-то грандиозное, масштабное. Как-то нас пригласили строить мост через Днестр в районе Тирасполя, к сожалению, этот проект не запустился – у заказчика что-то не срослось. Но я верю, что однажды мы создадим и такое сооружение. А пока за плечами уже построенный мост через Реут в Негурень. Его собирались строить еще в 70-х, но возвели мы. Металлический красавец-мост длиной 84 метра. Чтобы организовать работу, потребовалось поставить платформу посреди реки, это был интересный опыт. Еще один наш необычный проект – подвесной мост в парке «Ла Извор». Он небольшой, но была специфика, связанная с использованием тросов. К тому же мы использовали некоторые смелые инженерные решения. Интересен каждый наш объект, и каждый объект преподносит испытание. Например, мы строили мост у села Бульбочь, и из-под земли забила синяя вода. Озеро желтое, ручей – желтый, а тут что-то непонятное. В процессе работы всегда возникают сложности, но мы находим решения, и в итоге приобретаем ценный опыт. Справиться с непростым вызовом интереснее, чем каждый день вязнуть в рутине».



компания соответствующим образом формировала парк своей техники. Мы работаем в основном с собственными специализированными механизмами и машинами – это компрессоры, бульдозеры, краны. Самосвалы покупаем с боковой разгрузкой, потому что часто условия таковы, что просто нет места для маневра. Для некоторых объектов бывают нужны краны с особенно высокой грузоподъемностью – их мы арендуем, потому что нет смысла содержать их на балансе постоянно».

### Особый подход

Вскоре после основания компания выполнила свои первые подряды – текущий ремонт виадука в Кишиневе и эстакады в Сынжере. «Причем в Сынжере использовали очень прогрессивные на тот момент технологии, – продолжает Вячеслав Церна. – И при этом уложились в очень короткие сроки. Работали усердно, весь световой день, были мобилизованы все силы».

С тех пор сотрудники Poduri Prim провели работы на более чем 40 объектах. «Это были не только мосты, – продолжает директор. – Наша визитная карточка – порт в Джурджулешть. Там мы строили не административное здание, а комплекс сооружений, обеспечивающих швартовку кораблей. Это серьезные конструкции, со строительством которых предприятие справилось менее чем за год. Объект сдали вовремя, работы были рассчитаны и выполнены качественно, так что все отлично работает и се-

годня. Порт стал одним из сложнейших наших объектов, ведь работать приходилось у воды, создавалась цельная система из шпунтовых соединений. Шпунты – это металлические элементы, которые с применением немецкого оборудования мы забивали на 18 метров в землю с последующим бетонированием, чтобы обеспечить стабильность зоны. Длина шпунтовой стены – 125 метров. Качество работ проверяющие подтверждали на каждом этапе, используя специальное оборудование».

Сейчас Poduri Prim – уже не единственная компания, которая может выполнять сложные гидротехнические работы, однако и потребность в таких услугах велика: в республике около 2000 мостов, которые требуют постоянного ухода, ремонтов и так далее. А еще надо строить новые сооружения.

«Когда-то я смотрел на мостовиков и думал, что за объект такой, всего 4-5 человек, и те просто ходят туда-сюда? – улыбается Вячеслав Церна. – Именно так и выглядит со стороны наша работа – ходят, ходят, а потом появляется мост. На стройке у нас каждый ▶





«Из всего, что воздвигает и строит человек, повинуюсь жизненному инстинкту, на мой взгляд, нет ничего лучше и ценнее мостов. Они важнее, чем дома, священнее, чем храмы, – ибо они общие. Они принадлежат всем и каждому, одинаково относятся ко всем, полезные, воздвигнутые всегда осмысленно, там, где в них возникает наибольшая нужда, они более долговечны, чем прочие сооружения, и не служат ничему тайному и злему».

Иво Андрич

сотрудник – считанный, и каждый работает строго в соответствии с заданием. Работа мостовиков – это предельная аккуратность и конкретность. Мы даже на шаг не отходим от того, что указано в проекте, материалы подбираем строго по установленным требованиям. Например, сейчас привезли специализированную пористую резину определенной марки, которая была заложена в проекте, из Свердловска. Ни Украина, ни Румыния, ни Молдова ее не производят, ближайший поставщик – на Урале. Использовать что-то другое нельзя, потому что эта резина используется как прокладка между деформационными бетонными узлами. Зимы в Молдове бывают сложными, за сезон может пройти 34 и больше циклов заморзания и оттаивания.

Это огромное испытание для строений, более сложное, чем просто морозная зима. Ведь если зима суровая, все в начале заморзло и весной оттаяло, это один цикл, а у нас – 34! Потому и такой строгий подход к выбору материалов, что порой мы везем нужные материалы издалека. Для моста

в Страшень заказывали металл в Киеве, потому что там передовое предприятие, которое дает то качество, которое нам требуется. Для моста в Анений Ной 5600 высокопрочных болтов мы везли из Донбасса. Что-то привозим из Румынии, из Италии. У нас отличные поставщики материалов и в Молдове».

### Столичные мосты

У жителей столицы накопилось много вопросов о состоянии городских мостов. «Кишиневские мосты строились очень давно, – говорит Вячеслав Церна. – Они интенсивно эксплуатируются, и в связи с ростом числа машин отношение к ним, конечно, долж-

но быть другим. К примеру, мост на Измаильской включали в программу реконструкции еще в те годы, когда я начал работать после университета – это 80-е! Сначала работы откладывали, потому что ждали программу электрификации железной дороги, в соответствии с которой мост потребовалось бы поднять выше, чтобы мог проходить железнодорожный транспорт на электрической тяге. Свою программу железнодорожники так и не реализовали, а потом не стало СССР. Мост ремонтировали, когда расширили улицу Измаильскую, но это был текущий ремонт, не капитальный. Позднее городские власти приглашали экспертов из специализированной лаборатории из

Горловки, которые проводили испытания моста, но, конечно, сейчас он нуждается в серьезном ремонте. На эстакаде в Сынжере и на виадуке пора снова менять деформационные швы. Эти мосты безопасны, но им требуется ремонт».

Важно в целом пересмотреть видение того, как будет развиваться столичная инфраструктура, считает Вячеслав Церна:

«Она создавалась с учетом, что в Кишиневе имеется 96 тыс. единиц транспорта, а сейчас их уже 300 тыс., плюс транзитные автомобили. Нагрузка на улицы и мосты выросла в несколько раз. И подход к тому, какой должна быть дорога, надо пересмотреть. Дорога строится не на определенное количество лет, а для решения конкретной проблемы. В зависимости от интенсивности движения она имеет свой срок эксплуатации, и должна ремонтироваться своевременно и по плану. В Кишиневе около 10 млн квадратных метров асфальтированных дорог. По нормативам ежегодно около 10% из них должны проходить через капитальный ремонт, а у нас этого нет. Так же и с ▶





мостами. Дважды в год на них должна проводиться профилактика, плюс нужен своевременный плановый капитальный ремонт. Чтобы разгрузить дороги, надо закладывать и новые двухуровневые развязки. Даже самый небольшой такой элемент позволяет решить значительные проблемы. Как, например, подъездной мост у торгового центра Jumbo, который, кстати, строил коллектив нашего предприятия и который снизил нагрузку на улицу и обезопасил тех, кто выезжает и заезжает. Да и эстетически это хорошо. Двухуровневые развязки позволяют уйти от пересекающихся потоков транспорта и снимают потребность в светофорах».

На некоторых участках улучшить положение дел помогли бы и надземные пешеходные переходы, считает директор: «Мы как раз сейчас сдали такой объект в Стрэшень, он обеспечил переход через национальную трассу и шесть путей железной дороги. Мост выполнен в металле – надежно, красиво, безопасно. Он отвечает современным требованиям, в том числе, по обеспечению пандусами для колясок. Мост очень востребован, ведь рядом находится рынок. Думаю, стоит активнее использовать такие решения».

### Человеческий фактор

Масштабные проекты, которые выполняет Poduri Prim, реализуются силами примерно 30 человек. «У нас очень маленький административный аппарат, в основном в штате инженеры и рабочие, – поясняет директор. – Сейчас в работе два основных объекта. Первый – двухуровневая развязка в Бэлць у выезда в сторону Единец с двумя мостами и подпорными стенками общей протяженностью 1800 метров. Другой объект в

Кагуле – противооползневое защитное сооружение со строительством моста. Мы уже забili 306 свай, теперь будем бетонировать и проводить остальные работы. Также мы выполняем деформационные швы на мостах – наши специалисты в этом лучшие».

Вячеслав Церна обеспокоен тем, что молодежи в отрасли совсем немного: «Перспективные ребята уезжают. Нам удалось собрать отличных специалистов – грамотных, знающих, но проблему формирования кадрового потенциала важно решать для всей страны. Работать в Молдове можно! А у нас вечно твердят, что тут все плохо, и это деморализует молодежь. Надо возрождать профтехобразование, объяснять ребятам, что есть в стране перспективные отрасли. Скажем, у нас заработные платы вполне конкурентоспособны, нагрузка – стабильная. Разнорабочие зарабатывают от 8-9 тыс. леев, плюс за отдаленный режим работы – командировочные. Также мы расквартировываем людей на объектах, выдаем деньги на обеды или организуем питание. Создаем оптимальные условия. А главное ведь то, что мосты, которые мы строим, служат людям. Мы выполняем благородную миссию – соединяем районы, берега, людей».

Игорь ИВАНОВ

### КОНТАКТЫ

**Poduri Prim SRL**  
Кишинев, ул. Александру чел Бун, 108/1  
Телефон +373 22 214 161  
Факс +373 22 214 131  
E-mail: poduri@starnet.md

# Игорь ГАЛЯМОВ: «Наша работа помогает удерживать людей в стране»



Люди – самая большая ценность и для бизнеса, и для всей страны. Они – залог будущего, однако трудовая миграция вымывает все больше наших соотечественников. Директор компании Irinda-Prim SRL Игорь Галямов знает, что может удержать людей в Молдове. За полтора десятка лет на предприятии сформировался прочный костяк сотрудников, которые и не помышляют о возможности отъезда. Более того, в последние годы сюда приходят работать и те, кто успел поработать за границей, накопив опыт и знания, поскольку в своей стране условия оказываются лучше.

## От поставок – к строительству

Компания Irinda-Prim зарегистрирована в 2006 году. «До этого я не занимался дорожным строительством, – отмечает Игорь Галямов. – Однако был знаком с этой сферой, потому что в начале нулевых мы поставляли материалы для Государственной администрации дорог. Везли щебень, битум и так далее, однако в то время дорог строилось очень мало, мы привозили буквально 30 вагонов гранитного щебня на весь сезон. Тем не менее я вникал во многие вопросы, знал, что это за деятельность. И в 2006 году, когда стали появляться первые проекты по строительству дорог, решил попробовать себя в этом бизнесе».

К делу сразу подошли обстоятельно. Взяли кредит, купили асфальтобетонный завод и другую технику. Первый крупный проект Irinda-Prim – это строитель-

ство дороги Чимишлия – Комрат. «Это была огромная ответственность, – говорит наш собеседник. – Масштабный проект, и мы очень серьезно отнеслись к его реализации. Собрали специалистов, какие были в Молдове, и за 2,5-3 года решили поставленную задачу. Дорогу построили так, что она и сейчас пребывает в отменном состоянии. Тот успех воодушевил и окончательно для меня определил направление дальнейшей деятельности».

Как вышло, что с первого же проекта удалось достичь высокого качества работ? «Во-первых, отношение и ответственность, с которой отнеслись к работе, – говорит директор. – Во-вторых, нам предоставили очень хороший проект. К сожалению, дорожникам не всегда приходится работать с качественными проектами. Иногда проблема даже не в качестве, а в том, что проект слишком много лет ждал своего часа, а с тех пор многое изменилось – уже и нагрузка выросла, и количество автомобилей, и материалы, и технологии – совсем другой подход должен быть у проектантов. Конечно, старые проекты переделывают, пересчитывают, но это не то же, что создавать все с самого начала с учетом существующей ситуации. Переработанный старый проект может не соответствовать современным нагрузкам».



## Люди – сильная сторона

Первый подряд, реализованный на юге страны, помог не только утвердиться с будущим направлением деятельности, но и определить локацию для будущих работ. «Мы предпочитаем брать подряды на юге, – говорит Игорь Галямов. – У нас новый мощный итальянский завод в Чимишлии, приобретенный по линии ЕБРР за 1,3 млн евро, а старый, который мы также содержим в отличном рабочем состоянии, мы перенесли в Комрат. Во время прошлогоднего экономического форума наша компания заключила с башканом Гагаузской автономии договор о сотрудничестве. Это задекларированные обязательства, что в качестве партнера Гагаузии мы готовы оказывать необходимую помощь, предлагать оптимальные цены на свои услуги и так далее. В Комрате власти автономии предоставили нам территорию старого, не работавшего предприятия, где мы и разместили свои мощности. Это удобно и выгодно и нам, и автономии. Продукция, которую мы выпускаем на своих асфальтовых и бетонном заводах, в основном идет на проекты по строительству и ремонту дорог, которые выполняет наша компания».

Поскольку основной объем работ Irinda-Prim выполняет на юге, большая часть ее сотрудников – также южане. «90% наших работников – жители Чимишлии,

Бессарабки и других населенных пунктов, – говорит директор. – Это замечательные люди. Ответственные, трудолюбивые, добросовестные. Стремятся добиться в своей работе самых лучших результатов. Знаете, это люди особенного качества, и я знаю, что могу доверять им. Работа распределена так, что на каждом объекте есть ответственный, я могу периодически появляться, чтобы видеть динамику, но они работают и без того, чтобы их проверяли или направляли: есть проект, объем задач, каждый выполняет свою работу. Мы, конечно, тоже ответственно относимся к работникам. Все выплаты – только официально, «по белому» на карточку. Зарплату выплачиваем круглый год, хотя в зимний период сотрудники остаются дома в техническом простое. Летом нагрузка большая, но находим возможность отправлять людей по очереди в отпуска, потому что понимаем, что у всех семьи, дети. Поскольку часто работать приходится в режиме командировки, у нас есть общежитие – отлично оборудованное, чистое, с возможностью отдохнуть, принять душ, приготовить себе что-то, также мы организуем и централизованно питание. В нашем коллективе сложились хорошие человеческие отношения, и люди ценят это, текучки нет. За 10 лет, может, 3-4 человека ушли».

В компании трудятся до 300 сотрудников, но сейчас на постоянные места набирают и новых людей. ►

*«У нас прибыльная отрасль, но при этом больше 70% прибыли уходит на развитие предприятия. Мы инвестируем в очень дорогие механизмы, технику. Опыт показывает, что лучше покупать не бывшее в употреблении, а новое. Для этого приходится брать кредиты, искать грантовые программы. Однако, чтобы пользоваться кредитами и делать такие солидные инвестиции, важно видеть перспективу на 2-3 года. Если перспектива туманна, возникают большие риски, и ты не можешь так смело инвестировать в развитие».*





«Радует, что к нам приходят устраиваться на работу те, кто прежде по 10-20 лет работал в России или Европе на серьезной технике с новыми технологиями, – говорит Игорь Галямов. – У нас ведь тоже новая техника – бетоноукладчики, асфальтоукладчики, грейдеры, катки и так далее. Так вот, эти люди, бывшие трудовые мигранты, уверяют, что условия, которые предлагаем мы, лучше того, что у них было за рубежом, да и зарплаты не ниже, а порой выше тех, что у них были за рубежом. И при этом здесь они имеют медицинский полис, весь социальный пакет, зарабатывают себе хорошую пенсию и, конечно, не разрушают свои семьи, не покидают близких».

Все это замечательный стимул для того, чтобы остаться дома. Тем более что здесь есть и возможность развиваться и совершенствоваться. «У нас ведется постоянная работа с молодыми кадрами, – продолжает наш собеседник. – Мы ценим своих опытных сотрудников, но они – люди в возрасте, и правильнее занимать их на более спокойных участках, а по объектам должны ездить молодые. И у нас много молодежи до 40 лет на всех участках. Нам удалось подготовить около 15 специалистов инженерного состава. Мы направляем перспективных ребят на учебу, и они получают образование параллельно с работой – приобретают знания, нарабатывают практику, перенимают опыт более зрелых коллег. Есть у нас и династии – отец, сын, зятья. Многие сотрудники приходят по рекомендации знакомых, а потом те, кто рекомендовал новичков, стараются помочь им лучше влиться в производственный процесс. Могу с уверенностью сказать: люди – наша сильная сторона. Пусть изначально у нашей компании не было больших финансовых возможностей, и мы развивались поступательно, по мере возможностей все больше инвестируя в материальную базу и в развитие бизнеса, но нашим преимуществом всегда было то, что мы опираемся на высокопрофессиональный подход. Наши сотрудники гордятся своей работой и ее результатами».

### Превращать мечты в реальность

Социальный аспект деятельности дорожников выражается не только в том, что они создают значительное количество качественных рабочих мест, создавая тем самым здоровую альтернативу трудовой миграции. Когда появляется дорога, все вокруг оживает, начинается развитие. «Есть законы природы, социума, по которым развиваются человек и общество, – говорит Игорь Галямов. – Мне приятно видеть обработанные поля, новую технику и другие свидетельства прогресса. Еще приятнее видеть, как вокруг построенных нами новых дорог начинает ускоряться жизнь – увеличивается поток автомобилей, разрастается инфраструктура... Знаете, дорожники – счастливые люди, мы ведь сразу видим результат своих трудов. А еще у нас есть реальные возможности претворять свои мечты в жизнь. Хотели построить отличную дорогу – и построили. Мечтали о современном мощном заводе – и запустили такой завод. Думали, как бы развить собственное подразделение по строительству мостов – и вот уже два года мы занимаемся мостами».

На Irinda-Prim удалось сформировать сильную группу мостовиков, которые уже построили около пяти объектов, сейчас заканчивают совершенно новый мост над Реутом в Штефанешть – большой красивый мост с виражом. Другой приближающийся к завершению объект – в Бачое. Там мост был, но старый, в очень плохом состоянии. Сейчас начали строить дорогу Михайловка – Сатул Ноу, а там по проекту шесть мостов. Способность строить все виды инженерных сооружений, включая такие сложные, как мосты, – это тоже серьезное преимущество.

За годы деятельности компании пришлось выдержать целый ряд испытаний. «В разные периоды финансирование проектов шло очень по-разному, – говорит директор. – В 2015-16 годах целых девять месяцев деньги вообще не поступали, но мы выдержали. Пережили сложный период и стали развиваться дальше. Тогда нас поддержали партнеры, так что сохранить компанию удалось, благодаря нарабатанному авторитету. Ситуация, конечно, была ненормальная: мы работали, а денег не было».





Впрочем, странностей хватает и сейчас. Одной из самых больших проблем Игорь Галямов считает внешнюю систему проведения тендеров: «Бюджет на этот год верстался прошлой осенью. После его одобрения всего за пару месяцев должны пройти все тендеры, чтобы с наступлением тепла компании могли браться за дорогу. Но в этом году тендера идут только сейчас. Потом время уйдет на процедуру – определение победителя, ожидание обжалований, заключение контрактов, выдачу разрешений на работу и так далее. Там, где не удастся найти победителя, придется проводить повторные тендеры, что отнимет еще больше времени. На сами работы до холодов останется совсем немного времени. Чтобы компании могли нормально планировать развитие, важно иметь пакет работ на 2-3 года. Но это возможно, если отрасль будет следовать ясному стратегическому плану, и если в самой системе удастся навести больше порядка. Потому что руководитель предприятия должен твердо знать, как он будет строить свою деятельность, как сможет прокормить сотни сотрудников, которым дает работу. Пока же, из-за отсутствия стратегического планирования, происходит стихийное развитие».

В Молдове так сложилось, что многое развивается хаотично, и люди, у которых есть деньги, бросаются туда, где видят перспективу, а в результате сбивают рынки. Недавно казалось, что отличный бизнес – это аптеки, и все спешили вкладывать в аптеки, многие прогорели. Сейчас пошло поветрие идти в строительство дорог, но и это создает определенные опасности. «Наш бизнес очень сложный, – поясняет наш собеседник. – Тут есть большие квалификационные требования, однако они срабатывают на государственном уровне, а вот на уровне района, примэрии можно договориться. Проект берет кум-сват, арендует что-то из оборудования, находит каких-то рабочих, покупает какие-то материалы – и что-то как-то строит. Себе он зарабатывает, потому что не несет накладных расходов, но при этом лишает заказов компании, которые инвестируют в людей и в материально-техническую базу, а потом еще и его дорогу смывает дождем – и претензии ко всем дорожникам».

Игорь Галямов уверен: компании, специализирующиеся на строительстве дорог, надо делить на категории, в зависимости от квалификации, опыта, оснащенности: «Понятно, что многие начинают с нуля, и им надо давать подняться, но если небольшую проселочную дорогу можно доверить и такой фирме, то серьезный объект, когда идет речь о миллионных инвестициях, должны делать компании, которые опираются на мощную базу, постоянный коллектив профессионалов, имеют свою технику, лабораторию, завод. То есть могут выдавать должное качество. Допускаю, что среди тех, кто только приходит в этот бизнес, есть те, кто со временем сумеет развиваться в мощные солидные предприятия – пусть работают, но на соответствующих объектах. Пусть развиваются. Не может человек, пришедший в дорожное строительство из другой отрасли и не имеющий базы, хвататься за крупный ответственный проект. Чтобы выйти на наш уровень, ему надо потратить лет 8. Но он хватается, демпингует, считая, пусть сейчас ничего не заработаю, но влезу в эту лодку. Он может себе это позволить, ведь ему не надо содержать целый год 300 человек, вкладывается в технику. В итоге он делает, как получится, и просто разбивает рынок».

Дорожники прилагают большие усилия, чтобы привести свою отрасль к порядку. Создали Ассоциацию дорожных компаний РМ ADAM, выходят на руководство страны, донося свою позицию. «Меня порадовало, что премьер-министр Ион Кику проявляет интерес к нашей отрасли, – говорит Игорь Галямов. – У нас уже была встреча, представители бизнеса дорожников изложили ему наше видение, и он отнесся с пониманием к существующим проблемам. Если нам удастся справиться с основными проблемами, это принесет пользу не только компаниям и отрасли, но и всей стране. Дороги – это развитие на уровне всех секторов и регионов. Хорошие дела надо поддерживать».

**Татьяна КРОПАНЦЕВА**



## КОНТАКТЫ

мун. Кишинев,  
ул. Георге Тудор, 5  
Телефоны: +373 22 234 700,  
+373 22 295 149  
E-mail: [irinda\\_prim@mail.ru](mailto:irinda_prim@mail.ru)

# Путь длинною в жизнь



**Строить жизнь по своим правилам – большая привилегия. Директор компании Magistrala-Nistru SRL Мирча Молдован эту привилегию заслужил большим трудом и ответственным отношением к делу. А одним из главных достижений он считает то, что в компании, которой он руководит, удалось собрать таких же трудолюбивых и ответственных людей.**

## Хороший старт

Трудовой путь Мирча Молдован начинал в 1976 году во Флорешть: «Одним из первых самостоятельных проектов стало строительство дороги через деревню Котюжений Марь. Проект был непростым, предусматривал много инженерных решений, но с ним справились. Проектов было много, но некоторые запомнились особенно. Например, в 1979 году мне поручили возглавить строительство КПП Леушень, ворота СССР, по которому должен был пролегать путь Олимпийского огня игр 1980 года. С задачей я справился, и в качестве поощрения даже получил приглашение на Олимпиаду».

В 1986 году ему предложили занять должность директора управления дорожного строительства № 6 в Сороке. «Так я стал сорочанином, – рассказывает Молдован. – Это стало началом нового периода моей жизни».

В Сороке внедряли много новых разработок – как технических, так и организационных. «Мне нравилась возможность творчески подходить к задачам»,

– говорит наш собеседник. А уже после провозглашения независимости Молдовы он открыл для себя еще больше возможностей, окончив Академию государственного управления, а также получая знания за рубежом – в Польше, США, Турции, Болгарии, Румынии, Швеции и России. В итоге, опираясь на большой опыт и знания, решил заняться частным бизнесом.

## Искусство маленьких шагов

«Первоначально в компании было 5 учредителей, позднее двое продали свои доли. 1 июня 2000 года компания Magistrala-Nistru SRL была зарегистрирована», – рассказывает директор.

Развивались постепенно, брались за более простые проекты, но уже в 2002 году смогли приступить к дорожному строительству. «Это были сложные времена для бизнеса, – вспоминает Мирча Молдован. – Мы балансировали на грани выживания».

Дороги пребывали в плачевном состоянии, но и денег на их ремонт и обслуживание практически не выделялось. Компания Magistrala-Nistru выжива- ▶

Мирча Молдован окончил Политехнический институт в Кишиневе, а позднее – и Академию исследований государственного управления по специальности менеджер, обучался по программе Маршала в Польше, по американской программе SABIT, по программе Шведского Агентства по развитию SIDA и др.

Член Московской международной транспортной академии. Доктор транспорта.

В 2000-2002 годах – генеральный директор SA Magistrala Bălți, в 1986-2000 годах – директор управления дорожного строительства № 6 Сороки, в 1984-1986 годах – директор управления эксплуатации дорог Бричень.

С 2002 года – генеральный менеджер Magistrala-Nistru SRL.

Кавалер ордена Gloria Muncii и Crucii mitropoliei Basarabiei. Обладает званием «Почетный дорожник СНГ». Награжден орденом Ștefan cel Mare și Sfânt.

Женат, с супругой Ниной они вместе с 1978 года. Воспитали троих детей.



ла, диверсифицируя бизнес. Предоставляли услуги частным компаниям, выполняли работы для города, выиграли несколько тендеров на строительство нескольких сельских дорог в белом варианте, открыли участок гражданского строительства и собственное производство тротуарной плитки...

«Заказов становилось больше, – говорит Мирча Молдован. – Нам удалось собрать грамотных и компетентных людей, а используя кредитные средства, мы формировали материально-техническую базу, но было очень непросто. Случалось, что на выплату зарплат я брал кредит в банке на собственное имя».

Было ясно, что, выполняя небольшие объемы работ, компании не выжить. «Мы поставили перед собой задачу ежегодно удвоить оборот, – говорит директор. – Я приступил к разработке подробного бизнес-плана, который стал основой нашей стратегии и тактики. Генри Форд когда-то говорил: «Ничто не окажется слишком сложным, если вы будете двигаться маленькими шагами». Именно так с нами и происходило. У нас была цель, и мы к ней шли. Каждый новый шаг означал победу».

Директор уверен: одной из составляющих успеха его предприятия стало то, что удалось привлечь хороших специалистов и на уровне всей компании заложить правильное отношение к делу. Ответственность, качество, профессионализм, сроки – это столпы, на которых предприятие строит свою деятельность. «Нам удалось создать очень хороший, сплоченный коллектив», – говорит Молдован.

### **Ответственный подход**

К 2007 году удалось нарастить объемы продаж не вдвое, а уже в семь раз. «Мы начали год с оптимиз-

мом, – вспоминает Мирча Молдован. – Запланированный объем продаж достигал 10 млн. леев, что позволяло инвестировать в технику и оборудование. Мы выполнили ряд значимых проектов».

Однако в том же году в Сороке произошли трагические события – взрыв газа разрушил несколько квартир, и сотрудники Magistrala-Nistru и в этой тяжелой ситуации проявили лучшие свои качества: уже спустя 40 минут после взрыва работники и техника компании были задействованы на расчистке завалов. «Мы участвовали в спасательных работах так долго, как требовалось, – говорит Молдован. – Все остальное могло подождать. Это была страшная трагедия – погибли пять человек, еще шесть получили ранения. Вся страна пришла на помощь пострадавшим, и наши сотрудники делали все, что могли».

Все, что могли, сотрудники компании делали и для того, чтобы дороги в Молдове становились все лучше. Magistrala-Nistru была среди тех, кто участвовал в республиканских тендерах и получал все более масштабные подряды. «Мы продолжили развиваться, – продолжает наш собеседник. – В 2008 году выполнили работы на 32 объектах. Нам удалось зарекомендовать себя как компанию, способную в срок и качественно выполнять работы, предусмотренные договорами».

При этом всегда находились те, кто пытался обвинить дорожников в разных грехах. «Качество нашей работы проверить не сложно, – говорит Мирча Молдован. – Дорога ведь никуда не исчезает. Если в техническом задании указано, что параметры должны быть такими-то, эксперты делают вырубку и проверяют все. Другое дело, что проект, предоставлен- ▶



## КОНТАКТЫ

мун. Сорока, ул. Околирий, 2В

Тел.: 069112313

e-mail: [Magistrala.nistru@gmail.com](mailto:Magistrala.nistru@gmail.com)

ный заказчиком, изначально может быть не очень удачным, да и то, что заказчик часто ориентируется только на цену, тоже неверно».

К 2010 году компания подошла, опираясь на солидный авторитет, имея отлаженную структуру, прочный базис и профессиональные кадры. «С 10 работников в 2001 году наша команда выросла до 100 человек к 2010 году, а теперь их около 200, - говорит Молдован. – Средняя заработная плата выросла за это время почти в 10 раз. Мы начали с арендованного офиса в бывшей комнате охраны, с двумя собственными машинами и небольшим количеством арендованного оборудования, а в 2010 году Magistrala-Nistru уже была современной дорожно-строительной компанией, с современным офисом, мастерской по ремонту техники, прогрессивным заводом по производству асфальтобетонной смеси. Основные фонды предприятия увеличились с 0,2 млн. леев в 2002 году до 3,74 млн. в 2010 году и 27,65 млн. С 2002 года, объем продаж практически непрерывно удваивался и достиг 75 млн».

Успешная деятельность компании отмечена различными званиями и наградами - «Лучший подрядчик в сфере строительства», «Лучший экономический агент в промышленности и строительстве», в районе и в республике, «Золотой Меркурий», «Торговая марка года» и другие. Также компания получила международный сертификат качества ISO-9001, подтверждающий наличие системы менеджмента качества. «Однако самым большим вознаграждением для нас всегда был тот эффект, которые приносила обществу наша работа, - говорит Мирча Молдован. – Сельчане, которые были вынуждены годами месить грязь, благодаря нам получают современные улицы. Отремонтированные дороги создают потенциал для развития целых регионов. В 2013 году мы успешно участвовали в трансграничном проекте «Средневековые драгоценности – города Сорока, Сучава и Хотин». Так что внесли вклад и в возрождение истории».

*Игорь ИВАНОВ*



**ForexClub**

# УСПЕХУ МОЖНО НАУЧИТЬСЯ

Группа компаний **Forex Club** – известный международный бренд на рынке онлайн-инвестиций и трейдинга. Работает с 1997 года, предлагая большой спектр финансовых инструментов: валюты, акции компаний – мировых лидеров, золото и другие металлы, нефть и газ, фондовые индексы, криптовалюты... Включает множество офисов в различных странах, в том числе в Украине, Беларуси, Казахстане, Узбекистане и других странах Азии и Латинской Америки. Эксперты группы создали более 50 эффективных учебных курсов и написали несколько финансовых бестселлеров, которые переведены на многие мировые языки.



Масштабируемые доходы – это то, о чем многие мечтают, но имеют – лишь единицы. С возможностью получения таких доходов связано несколько стереотипов. Кто-то считает, что их способны получить лишь любимчики судьбы, а кто-то полагает, что можно зарабатывать много, не вкладывая сил, времени и средств. Директор кишиневского филиала **ForexClub** Сергей Багрий уверен: трейдинг – отличная возможность для масштабирования доходов, но, чтобы преуспеть в нем, требуется не столько везение, сколько знания, терпение и системный подход.

**ForexClub** – один из сильнейших участников розничного рынка **Forex** в СНГ, который действует с 1997 года. В Молдове официальное представительство группы появилось в прошлом году. «Работать с рынком **Forex** в Молдове начали примерно в 2005 году, – поясняет Сергей Багрий. – Но набор инструментов был скромным. **ForexClub** предлагает огромный выбор и доступ ко всем рынкам».

Сам Сергей в трейдинге с 2008 года: «Сначала делал ошибки, шел на неоправданные риски и терял деньги. В итоге выработал свои алгоритмы и стал одним из наиболее успешных трейдеров в РМ. Сейчас **Forex** для меня – стабильный источник основного дохода. При этом я трачу на работу с ним очень мало времени».

Сергей отмечает, что основные причины неудач начинающих трейдеров связаны с нехваткой знаний и опыта: «Нельзя надеяться, что станешь успешным после того, как посмотришь в интернете пару роликов и поработаешь с демо-счетом. Чтобы стать специалистом, нужны время, знания и практика. Самые большие заблуждения начинающих трейдеров связаны с ожиданием того, что со 100 долларов сразу за-

работаешь миллион. Да, иногда везет. Но чтобы получать качественный рост, требуется системность».

Приобрести нужные знания помогает **ForexClub**. «Мы предлагаем обучение, это полноценный курс, – отмечает Сергей Багрий. – В итоге человек получает основную информацию, с которой можно стартовать».

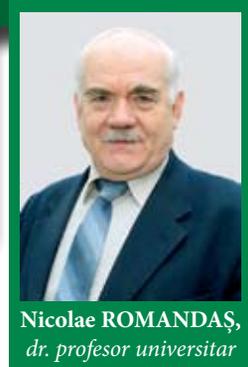
Вторая составляющая успеха – опыт. «Рынки – живой организм, – уточняет Багрий. – Они реагируют на все, и не всегда теория полностью отвечает тому, что может произойти на практике. Однако на 80-90% знания, которые мы даем, позволяют предвидеть динамику с большой долей вероятности».

Сергей делится с новичками некоторыми своими собственными находками, которые позволяют уменьшить риски на постоянно меняющихся рынках: «С 2011 года я уже не просто торговал, а вошел в индустрию **Forex**, видел ее изнутри. Важнейший опыт, который я приобрел за годы работы, связан с управлением рисками. Начинающим трейдерам я рекомендую начинать с суммы, с которой они готовы расстаться – не потому, что это произойдет обязательно, а чтобы не было больно в случае негативного развития событий. Конечно, оперируя большими суммами, и заработать можно больше, но для этого требуется опыт. Трейдинга без риска не бывает, свести его к минимуму позволяет создание своего алгоритма менеджмента. Им надо овладеть даже прежде, чем вы освоите стратегии торговли. Наша задача – помочь трейдерам становиться успешнее. В том числе и помогая научиться управлять рисками».

Алла ГЕРЧИУ

# Dreptul la pensie

## Majorarea vârstei de pensionare pentru femei continuă



Nicolae ROMANDAȘ,  
dr. profesor universitar

**Dacă bărbații au atins deja vârsta de pensionare, atunci în cazul femeilor aceasta continuă să crească cu șase luni în fiecare an. Începând cu 1 iulie 2020 vârsta standard de pensionare pentru femei constituie 59 de ani și va crește treptat până la 63 de ani până la 1 iulie 2028. Va crește sau nu în aceste condiții și stagiul de cotizare pentru femei și care sunt condițiile care trebuie îndeplinite pentru a beneficia de pensie pentru limita de vârstă, citiți în materialul ce urmează.**

Pensia pentru limită de vârstă se stabilește în cazul în care persoana a atins vârsta standard de pensionare și stagiul de cotizare necesar. Până la introducerea modificărilor în legislație (1 iulie 2017) vârsta standard de pensionare constituia 57 de ani pentru femei și 62 de ani pentru bărbați. După această dată vârsta standard de pensionare se majorează în fiecare an cu 6 luni pentru femei, iar pentru bărbați cu 4 luni până la atingerea vârstei prevăzute de lege - 63 de ani. Bărbații au atins acest plafon. Pentru femei continuă majorarea vârstei de pensionare.

Așadar, începând cu 1 iulie, curent, vârsta standard de pensionare pentru femei constituie 59 de ani și va crește treptat până la 63 de ani până la 1 iulie 2028. De asemenea va crește în fiecare an și stagiul complet de cotizare (până la 1 iulie 2021 este de 32 de ani) treptat până la 34 de ani.

În același timp, bărbații, care intenționează să-și perfecțeze pensia pentru limită de vârstă, trebuie să aibă 63 de ani și stagiul de cotizare de 34 de ani, condițiile respective fiind stabilite de la 1 iulie 2019.

Atât pentru bărbați, cât și pentru femei pensia pentru limita de vârstă cu stagiul incomplet se stabilește în condițiile confirmării unui stagiul minim de cotizare de cel puțin 15 ani.

Cu respectarea condițiilor specific prevăzute de lege, reduceri ale vârstei standard de pensionare se acordă femeilor care au născut și au educat până la vârsta de 8 ani cinci și mai mulți copii (copiii înfiați de asemenea se iau în considerare). Ele pot să se pensioneze cu 3 ani înainte de vârsta standard de pensionare, respectiv, începând cu data de 1 iulie 2020 la vârsta de 56 de ani.

În sistemul public de pensii, cuantumul pensiei pentru limită de vârstă este calculat pe baza stagiului de cotizare realizat pe parcursul activității de muncă a solicitantului și veniturilor care au constituit baza de calcul pentru contribuțiile de asigurări sociale.

La stabilirea pensiei nu se mai prezintă certificatele de salariu de la activitățile realizate până la 1 ianuarie 1999 de-

oarece pensia se calculează doar în baza venitului asigurat realizat după 1 ianuarie 1999, reflectat în contul personal de asigurări sociale al persoanei asigurate din Registrul de stat al evidenței individuale în sistemul public de asigurări sociale. Totodată se ia în considerare stagiul de cotizare realizat în toată perioada de activitate confirmat prin carnetul de muncă.

Pentru a beneficia de pensie de la data atingerii vârstei de pensionare cererea și actele necesare se depun la Casa Teritorială de Asigurări Sociale de la locul de domiciliu în termen de 30 de zile de la această dată. În cazul depunerii cererii de pensionare cu depășirea termenului de 30 de zile, pensia pentru limită de vârstă se va acorda de la data prezentării ultimului act necesar.

### Dreptul la reexaminarea pensiei de la 1 iulie 2020

Conform prevederilor art. 33 din Legea R.Moldova nr.156/1998 privind sistemul public de pensii, modificat prin Legea nr.168 din 06.12.2019, de la 1 iulie 2020 dreptul la reexaminarea pensiei pentru limită de vârstă îl obțin beneficiarii de pensii, stabilite după 1 ianuarie 1999 care au realizat un stagiul de cotizare de cel puțin 10 ani. Astfel, începând cu 1 iulie, curent, solicitantul trebuie să depună cererea la Casa Teritorială de Asigurări Sociale conform vizei de domiciliu, prezentând totodată buletinul de identitate și carnetul de muncă în original și xerocopie. Noile drepturi la pensie se acordă începând cu luna următoare celei în care a fost depusă cererea și actele necesare la organul teritorial de asigurări sociale. Majorarea pensiei după reexaminare depinde de durata stagiului de cotizare și mărimea salariului din care au fost achitate contribuții de asigurări sociale.

Amintim că, de la 1 ianuarie 2020, a fost reexaminată pensia celor care și-au stabilit dreptul la pensie pentru limita de vârstă până la 1 ianuarie 1999 și au realizat un stagiul de cotizare după pensionare mai mic de 15 ani. Totodată, începând cu 1 ianuarie 2019 a fost reexaminată pensia persoanelor care s-au pensionat până la 1 ianuarie 1999 și au realizat un stagiul de cotizare după pensionare de 15 ani sau mai mult.

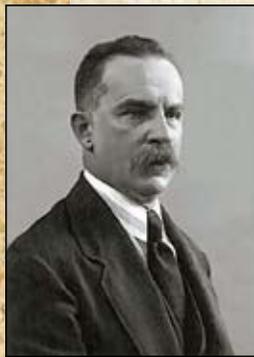
Cetățenii care primesc pensie pentru limită de vârstă și îndeplinesc condițiile enumerate, dar din diverse motive nu și-au reexaminat pensia până la moment, își pot realiza în continuare acest drept. ■



# Покорители стихий

Мы продолжаем рассказ об уроженцах здешних мест, снискавших всемирное признание. На этот раз расскажем об ученых, изучавших стихии мироздания – землю, воду, огонь и воздух.

## Познавший землю Константин Гедройц



В 1872 году в Бендерах родился ученый-почвовед и агрохимик, академик АН СССР Константин Гедройц. Его наиболее значимые исследования относились к области коллоидной химии почв. Он открыл «почвенный поглощающий комплекс» — совокупность высокодисперсных минеральных, органоминеральных и органических частиц, обладающих ионнообменной способностью. То есть изучал вопросы плодородия, процессы обогащения и истощения земли.

Константин Каэтанович — князь, потомок древнего литовско-польского рода. Окончил Лесной институт и сразу занялся исследовательской работой. Изучал потребности почв в удобрениях, закономерности, управляющие процессами питания растений. Был не только выдающимся исследователем, но и замечательным педагогом, сотрудничал с рядом изданий и способствовал продвижению научных подходов в земледелии. В 1932 году был арестован по приказу Сталина, в этом же году его не стало.

## Изучавший океан Николай Зубов

Ученый с мировым именем, заложивший основы динамической океанологии и разработавший учение о проливах, океанолог, профессор, доктор географических наук, инженер-контр-адмирал, заслуженный деятель науки и техники РСФСР, исследователь Арктики, один из основоположников науки о льдах Николай Зубов родился в Липкань в 1885 году в семье военного.

Учился в Морском кадетском корпусе. Был ранен в боях при Цусимском сражении. Позднее окончил Николаевскую морскую академию. Специализировался на гидрографии. В 1912 году впервые оказался в Арктике и перешел на службу в Министерство торговли и промышленности, занявшись гидрометеорологическим обеспечением морских портов. Преподавал. Во время Первой мировой войны вернулся к военной службе и много раз отличился. Позднее, в 1921 году участвовал в создании Плавучего морского научного института – первого океанологического научного учреждения в Советской



России. Заведовал созданной им же кафедрой океанологии в Московском гидрометеорологическом институте и активно участвовал в морских научных экспедициях. В годы Великой Отечественной войны Зубов участвовал в ледовых перевозках в западном секторе Арктики, его заслуги отмечены наградами. В мирное время возглавлял Государственный океанографический институт. Именем Николая Зубова названы исследовательские суда, мыс на архипелаге Новая Земля, залив в море Моусона, Государственный океанографический институт РФ.

## Очистивший воздух Николай Зелинский

Уроженец Тирасполя Николай Зелинский одним из первых ощутил на себе действие иприта, и подарил миру спасение от отравляющих веществ. При том, что ученый занимался массой других вопросов, в истории он остался как создатель противогаза. Родился Зелинский в дворянской семье. Химию любил с детства, и уже в 10 лет проводил опыты. В 1885-м был командирован в Германию, и там в лаборатории случайно подвергся воздействию иприта. В годы Первой мировой войны газ, прозванный «дыханием смерти», использовали уже повсюду, и Зелинский вместе с технологом завода «Треугольник» М. И. Куммантом разработал угольный противогаз для защиты от отравляющих веществ. Вскоре противогазы стали частью экипировки солдат. Зелинский не патентовал изобретение, будучи уверенным, что нельзя наживаться на человеческих страданиях. Также безвозмездно Россия передала союзникам право его производства.



## Разъяривший огонь Ежи Нейман

Американский математик Ежи Нейман участвовал в разработке атомной бомбы. Он родился в городе Бендеры, в польской католической семье. Окончил Варшавский университет. Позднее принял предложение Калифорнийского университета в Беркли и переехал в США. Во время Второй мировой войны участвовал в создании атомной бомбы. С 1963 года – член Национальной академии наук США. Подготовил много книг и научных трудов, разработал способ, которым FDA проверяет лекарства сегодня. ■



Алла ГЕРЧИУ

# Работай! & Отдыхай!

Ж У Р Н А Л

RO•RU•EN

ИЮНЬ - ИЮЛЬ

2020 года

№58



**PRIME CAPITAL:  
БИЗНЕС – КАК ЛЮБОВЬ**

**СТРАХОВАНИЕ РИСКА  
ОТ КОРОНАВИРУСА**

**IOANA SĂPRARU:  
FEMEIA ȘI ARTISTA**

**В БОЧКЕ, В РАКУШКЕ,  
В ПЕЩЕРЕ**

**О ЧЕМ РАССКАЖЕТ КОЖА**

**ПОКОРИТЕЛИ СТИХИЙ**

**СТОЛИЦА ИЗУМРУДНОЙ  
РЕСПУБЛИКИ**



**Дорожная карта  
Марина СЫРБУ**

[www.otdyhai.md](http://www.otdyhai.md)

**JAGUAR E-PACE  
LA UN PREȚ SPECIAL  
ÎN LEASING CU RATA DE 3%**



**THE ART OF PERFORMANCE**



**DAAC Hermes**  
str. Calea Ieșilor 14/1  
[www.jaguarcars.md](http://www.jaguarcars.md)  
022 578 922

**ALEGE LAVAZZA  
SI PRIMESTI  
APARAT DE CAFEA  
GRATIS\***

**comanda online  
[www.lavazza.md](http://www.lavazza.md)**



\* detalii la  
+373 68 98 99 43  
+373 22 21 02 45

**LAVAZZA**  
TORINO, ITALIA, 1895

**STAVI**  
DIVAT

# Содержание

## 4 **Новости**

## 6 **Зеркало здоровья** **Без масок**

Мы познакомим вас с теми, кто первыми в Молдове встал на пути нового коронавируса – с сотрудниками инфекционной больницы «Тома Чорба» и профильных кафедр университета медицины и фармакологии «Николае Тестемицану».



## 10 **Особое мнение** **Анатол Чуботару: «Руководить борьбой с COVID должны специалисты»**

«Большая проблема – в отсутствии стратегии сдерживания коронавируса, без нее ничего нельзя делать».

## 12 **Interviu fără întrebări** **Mihai Vengher – de la spital**

«Eu nu știu cum arată la fața medicii și asistente care au avut grijă de mine».



## 16 **Зеркало здоровья** **О чем рассказывает кожа?**

Заместитель директора дерматовенерологического диспансера муниципия Кишинев Василе Морков рассказал, что «читается» на лицах людей.



## 18 **Душевный разговор** **Отдыхать во время пандемии надо уметь!**

Возможен ли полноценный отпуск в условиях пандемии?

## 20 **Жемчужины Молдовы** **Заповедные места: La Castel – ущелье из сказки**

Маленькая Молдова богато одарена природой. Ее ценности – это не только плодородные земли или природные ископаемые, но и особые природные объекты, которые представляют большую научную, экологическую, туристическую ценность.



## 21 **Путешествуем с умом** **Страхование риска от коронавируса**

Угроза коронавируса не ушла, однако это не повод для того, чтобы навсегда отказаться от поездок по миру.

## 22 Бизнес-кейс при поддержке Prime Capital **Бизнес – как любовь**

Кэтэлина Осипов – владелица красивого бизнеса. Бизнес – ее сбывшаяся мечта, а секретом успеха Кэтэлина считает искреннюю увлеченность своим делом и вовремя полученную поддержку.



## 24 Отражения **В бочке, в ракушке, в пещере**

В мире есть множество рукотворных и нерукотворных чудес. А еще есть места, где отлично сочетаются природная уникальность и человеческая креативность.

## 28 Пора в путь **Столица изумрудной республики**

Поэтому, прежде чем рассказывать о Дублине, стоит определиться с тем, о какой стране вообще идет речь.



## 32 Особенные путешествия **В гости к троллям**

Страна, где нет железной дороги, фамилий, словесных заимствований, комаров, армии, лесов и McDonalds-ов. Добро пожаловать в мир первозданной природы.

## 36 Пора в путь **Отправляемся на поиски приключений!**

Поделитесь своими самыми яркими воспоминаниями детства...

## 40 Глазами художника **Расписные шелка Олеси Шibaевой**

Большая удача, когда человек находит дело по душе и занимается именно им. Олеся Шibaева нашла целых два направления, в которых ей интересно развиваться, и сумела гармонично сочетать их.



## 44 Анекдоты

## 46 Звезды говорят **Созвездия желают здоровья!**

В этом году астрологи забыли предупредить нас о пандемии и тотальном карантине – будем считать, что этот недочет объясняется крайней редкостью подобных событий и недостатком наблюдений.

## 48 Destine muzicale **Ioana Căpraru, împlinită ca femeie și artistă**

Sunt artiști, care o dată apărut pe marea scenă, întreaga viață și-o consacră Artei.

## 51 Отдыхай с РО **Солнышко в тарелке**

Лето – самое яркое время года. Много солнца, света, зелени, цветов и ароматов. На сочных лужайках отражениями солнышка цветут золотые одуванчики. А давайте... их съедим!



### Нехватка сна убивает

Живые существа способны дольше прожить без питания, чем без сна. Но от чего именно они умирают, если не могут спать? Об этом пишет Deutschlandfunk.

Драгана Рогуля работает с дрозофилами в Гарвардской медицинской школе. Вместе со своей командой она исследовала все органы погибших из-за лишения сна мушек: «У лишенных сна мушек наблюдается резкий рост агрессивных кислородных соединений, но исключительно в кишечнике». Эксперименты проводили и на мышах, и через два дня у них в кишечнике — и только в кишечнике — повысился уровень кислородных радикалов, а через пять дней клетки начали отмирать. Из соображений защиты животных эксперименты на мышах продолжать не стала и вернулась к мушкам: начала вводить им антиоксиданты к качестве терапии. Такие вещества, как линолевая кислота, ресвератрол или ацетилцистеин, устраняют кислородные радикалы.

«Антиоксиданты устраняли агрессивные кислородные радикалы, и это спасало мушек, несмотря на нехватку сна!.. Может, конечно, они поглупели или стали умственно отсталыми, этого мы не знаем. Это мы еще хотим проверить», — рассказывает исследовательница.

### Еще 99 миллионов оттенков

По сравнению с птицами мы фактически слепые — не способны распознать истинную расцветку около трети растений, которыми питаются некоторые пернатые. К такому выводу пришли американские и канадские биологи, изучавшие поведение колибри *Selasphorus platycercus*.

Как выяснилось, колибри безошибочно определяют не только три основные части видимого спектра — синюю, красную и зеленую — но и ультрафиолет, который люди не видят. Все это благодаря четырем типам рецепторов — так называемым колбочкам — в сетчатке. У людей лишь



три, чувствительные к красному, синему и зеленому. Также птицы отличали смешанные цвета — например, сочетание зеленого и ультрафиолетового.

Далекие предки человека тоже обладали четырьмя типами колбочек, и мир для них был более цветным, предполагают американские ученые. Следы древнего суперзрения они обнаружили в геноме. При этом в ходе эволюции у некоторых приматов, в том числе у предков человека, глазной хрусталик перестал пропускать ультрафиолет (с длиной волны короче 400 нанометров). И его рецептор оказался не у дел. Но после нескольких мутаций, случившихся в промежутке между 90 и 30 миллионами лет назад, он приобрел чувствительность к синему. Параллельно, из-за удвоения гена красного рецептора, приматы научились распознавать зеленый.

До сих пор у людей рецепторы, чувствительные к зеленому и красному, отличаются незначительно, а кодирующие их гены соседствуют на X-хромосоме. Именно этим объясняется распространенность цветовой слепоты — дальтонизма — среди мужчин, ведь у них только одна X-хромосома. А вот женщинам такая ситуация, наоборот, дает неожиданные преимущества. Мутация способна привести к образованию четвертой разновидности рецептора — чувствительному к свету с длиной волны между красным и желтым. По оценкам специалистов Калифорнийского университета в Сан-Диего, подобным обладают два процента женщин на Земле. Британские исследователи считают, что их около 12%.

### Пропуск на работу: в ЕС обновили Europass

Молодежь и сезонные работники - главные жертвы пандемии на рынке труда; в помощь соискателям места власти ЕС обновили платформу Europass – единый европейский пропуск в мир занятости на континенте.



Инициатива Europass объединяет тех, кто ищет и предлагает работу по всему Европейскому Союзу. Обновленная версия Europass доступна с 1 июля. Она нацелена на упрощение, расширена за счет новых инструментов и опций, позволяющих идти в ногу со временем, в том числе в вопросе составления резюме. Пользователям платформы предлагается создать личный профиль, описав навыки, компетенции, опыт работы и задачи. Они также могут хранить документы в личном онлайн-архиве.

Соискатель места может отправить потенциальным работодателям, службам занятости ссылку на свой электронный профиль, что позволит быстро познакомиться с кандидатом и грамотно разработать дальнейшую стратегию. Europass открывает пользователям доступ к информации об обучении, стажировках, работе в Европе. Большинство пользователей платформы зарегистрированы в Италии, Португалии, Румынии и Испании.

## Купальники из переработанных трубочек

«Макдоналдс» выпустил коллекцию купальников, в нее вошли две модели: слитный купальник для женщин и плавательные шорты для мужчин. В дизайне использовали принт, выдержанный в традиционных цветах «Макдоналдс»: красном и желтом. Чтобы сделать костюмы менее бросающимися, за основу взяли белый цвет и дополнили его яркими полосками. Оба изделия были выпущены эксклюзивно на территории Австрии. Сырьем также послужили продукты переработки: пластик, выловленный из Мирового океана, и трубочки, собранные в ресторанах сети.



Коллекция стала лимитированной: изделия вышли ограниченным тиражом и не были доступны для продажи — их все «Макдоналдс» разыграл в своих социальных сетях, а также с помощью представителей локальных средств массовой информации. Проект стал частью стратегии «Мак-

доналдс» по переходу к более экологичной модели бизнеса: к 2025 году компания планирует внедрить систему сортировки и последующей переработки отходов во всех предприятиях сети. Объединившись с модным брендом, команда «Макдоналдс» хотела привлечь внимание к проблемам окружающей среды, масштаб которых с каждым годом становится все более пугающим.

## Зачем кричат на вершине скалы

В последнее время все большее количество стран представляет нетривиальные туристические решения в условиях, когда путешествия находятся под запретом. Фарерские острова начали проводить виртуальные экскурсии, во время которых диджитал-туристы могут управлять самым настоящим гидом с помощью мобильного телефона в режиме реального времени, а российский агрегатор OneTwoTrip запустил тревел-симулятор, с помощью которого можно отправиться в виртуальный отпуск, совершая привычные действия — проходя регистрацию в аэропорту и тратя время в очередях. В Исландии запустили диджитал-проект Let In Out, который позволяет уставшим от пандемии людям избавиться от стресса с помощью крика, выпустив его наружу на фоне нетронутой северной природы. Перейдя на сайт проекта, вы увидите большую кнопку, нажав на которую нужно начать кричать, крик воспроизведут через динамик на фоне живописных исландских пейзажей. Благодаря проекту можно не только высвободить собственные эмоции, но и понять, что вы не одиноки в своих проблемах: на сайте размещены видеоролики, на которых записаны крики отчаяния людей со всего мира.

Чтобы пройти «терапию», команда проекта рекомендует заранее продумать, каким будет ваш крик:



кто-то решит использовать слова, а кто-то объем или даже дыхание. После этого нужно встать, расставив ноги на ширину плеч, слегка согнув колени и расслабив плечи. Чтобы было легче выпустить из себя негативные эмоции, можно использовать руки и сделать несколько глубоких вдохов перед тем, как приступить к записи, но в целом вы можете просто следовать своим инстинктам.

## NASA готовит полет к астероиду, который стоит больше экономики Земли

NASA готовится начать строительство своего новейшего космического аппарата под названием «Психея». Он будет предназначен для исследования астероида «16 Психея», чей диаметр составляет 226 километров.

Как пишет Forbes, «16 Психея» расположен в кольце астероидов Солнечной системы между Марсом и Юпитером. Большинство астероидов состоят из каменных пород и льда. Но «16 Психея» богат на железную руду, никель и золото. Ядро похоже на ядро Земли. Это может означать, что «16 Психея» - это сердце мертвой планеты, которая потеряла свои каменные внешние слои или пострадала от сокрушительного столкновения. Большое количество дорогих металлов делает астероид уникальным. Согласно некоторым оценкам, его стоимость составляет 10 тысяч миллиардов долларов. Запуск аппарата для его исследования состоится в августе 2022 года со стартовой площадки 39A на мысе Канаверал во Флориде. Носителем ракетой SpaceX Falcon Heavy. Аппарат «Психея» пролетит мимо Марса в 2023-м, а до января 2026-го он должен выйти на орбиту вокруг астероида. ■



# Без масок

**П**ациенты не видят лиц этих людей: они скрыты масками и экранами. Скорее всего они не узнают их, встретив на улице, но навсегда запомнят, как люди в масках боролись за их жизни. Сегодня мы познакомим вас с некоторыми из тех, кто первым в Молдове встал на пути нового коронавируса – с сотрудниками инфекционной больницы «Тома Чорба» имени Тома Чорба и профильных кафедр университета медицины и фармакологии имени Николае Тестемицану.

## Исполняющий обязанности директора больницы Сержиу Василица



Он с детства мечтал о медицине и карьере военного, и мечты сбылись: Сержиу Василица – военный врач. При подготовке таких специалистов особое внимание уделяли военно-полевой хирургии и инфекционным заболеваниям. А еще – дисциплине и способности мобилизоваться.

– Коллектив нашей больницы очень профессиональный и подготовленный. Инфекционисты – особая каста: они действуют на стыке многих медицинских направлений, и при этом имеют дело с коварным противником – инфекцией. Важно оказать помощь, не допустить распространения инфекции и не заразиться самим.

Коллектив больницы всегда готов к оказанию медицинской помощи инфекционным больным, и наш стационар первым начал принимать пациентов с COVID-19. Мы начали готовиться к этому, когда появилась первая информация о вспышке в Китае. Сейчас под новый коронавирус задействованы все отделения, исключая одно, ведь никто не отменял и другие инфекционные болезни.

Нам удалось обеспечить с первых дней сотрудников средствами защиты, и в нашей больнице, думаю, самая низкая заболеваемость COVID-19 среди медиков. Нагрузка большая, но наши сотрудники на высоте.

## Профессор, заведующий кафедрой инфекционных тропических болезней и медицинской паразитологии Тибериу Холбан



Сотрудники профильных кафедр медуниверситета работают над составлением клинических протоколов и методов лечения, а еще трудятся как врачи-клиницисты, консультируют в самых сложных случаях.

– Это не первая пандемия, которой мы занимаемся, но новый коронавирус ведет себя необычно.

Мы постоянно отслеживаем новые данные, совершенствуем клинические протоколы, но даже спустя месяцы остается много нерешенных вопросов: нет вакцины, эффективных противовирусных препаратов. При этом высока контагиозность, да и летальность тревожит.

Наша кафедра – одна из старейших, создана в 1945 году, в этом году ей 75 лет. Работа сотрудников кафедры помогла справиться со многими инфекционными заболеваниями, свирепствовавшими в республике. Сейчас, помимо коронавируса, для Молдовы актуальна проблема вирусных гепатитов, никуда не делись ВИЧ-инфекция – это ведь тоже пандемия, – сезонные вирусные заболевания, кишечные инфекции, нейроинфекции, ботулизм, сибирская язва, лептоспироз... В Молдову привозят и экзотические инфекции – лихорадку Денге с Бали, малярию из Африки, брюшной тиф из Ирака... Работы много всегда.

Нынешняя пандемия – повод изменить взгляд на многие вещи. Много придется переосмыслить, пересмотреть приоритеты. В последнее время люди расслабились, считая, что инфекции побеждены. Больницу Тома Чорба хотели закрывать, активирова-

лись антипрививочные движения. Коронавирус напомнил, что инфекции – это постоянная опасность, расслабляться нельзя. Стране нужны мощности и люди, способные эффективно противостоять таким вызовам.

### **Доктор хабилитат медицины, заведующий кафедрой инфекционных болезней Георге Плэчинта**



Георге Плэчинта связывает значительное число заразившихся с эпидемиологической особенностью Молдовы: очень много людей вернулось из стран с высоким уровнем заболеваемости, и при этом часто не только не самоизолировались, но и принимали гостей. Другая проблема – нехватка медработников.

- Наша кафедра работает на базе больницы «Тома Чорба» и детской

инфекционной больницы Валентина Халиппа, по одному доценту прикреплено к каждому отделению. Мы трудимся наравне с врачами стационаров, некоторые мои коллеги заразились, но материальной стимуляции у сотрудников университета нет, в этом мы несколько ущемлены.

Студенты вызывают мою гордость. Многие добровольно работают с COVID-19 в разных медучреждениях. Они доказали интерес к медицине, стремление внести вклад в борьбу с инфекцией. К сожалению, и среди них многие переболели. Хотелось бы, чтобы эти ребята, став хорошими врачами, нашли применение своему стремлению помогать людям в Молдове, а не за рубежом. Для этого надо развивать медицину, создавать условия труда и обеспечивать адекватную его оплату.

Отличие нынешней пандемии от прежних – в непредсказуемости. Однако некоторые вещи коронавирус делает очень ясными. Например, то, что на медицине нельзя экономить, что важно уделять внимание инфекционным больницам, оснащать их. Инфекционная служба – стратегическая служба страны. И важно, конечно, развивать науку. Наука, медицина и образование требуют внимания и финансирования.

### **Заместитель директора по лечебной части Людмила Симонов**



Людмила Симонов – один из самых опытных сотрудников, в больнице она с 1981 года. За время ее работы в Молдове прошло немало вспышек инфекций – холера, менингит, дифтерия... Некоторых можно было избежать.

- Вспышка дифтерии пришлось на 90-е, когда была нарушена программа вакцинации. Болеют в основном дети, ведь иммунитет не сформирован. Верхние дыхательные пути за-

крываются пленками фибрина, и ребенок задыхается. Пациенты могут погибать не только от асфиксии, но и от параличей – дыхательного центра, сердечной деятельности. Дифтерия страшна и тяжелыми осложнениями, оставляющих человека инвалидом. Лечение сложное, используются противодифтерийная сыворотка и антибиотики. Однако если допустить большую вспышку, сыворотки может быть недостаточно. А если упущено время, то даже сыворотка может не изменить ситуацию. Вспышки эпидпаротита, который в народе называют «свинкой», тоже были связаны с нарушением календаря вакцинации. Смертность от этой инфекции небольшая, но болезнь часто приводит к бесплодию. Когда были эти вспышки, вакцин для прививок просто не было, но, когда я слышу сейчас, что люди не хотят вакцинироваться, хочется пригласить их к нам и показать, к чему приводит отказ, как задыхаются малыши с приступами коклюша, который может возвращаться месяцами. Мы сами – медики, работающие с инфекционными болезнями – вакцинируемся всегда. В том числе и против гриппа – это работает.

Нередко вспышки заболеваний происходят из-за нарушений правил. Например, энтеровирус распространяется в теплое время, когда люди купаются в загрязненных водоемах. Ситуация с коронавирусом тоже показывает: люди игнорируют правила. Самоизоляция, социальная дистанция, требование носить маски в общественных местах – не каприз.

Эта пандемия сложна продолжительностью и непредсказуемостью, и пока конца пандемии не видно. Важно, чтобы все были ответственнее. Сейчас у нас полные отделения, а пациенты тяжелые и очень тяжелые. Заболевание длится долго. Бывают «благодарные» инфекции, при которых даже с тяжелым стартом, но правильном лечении, эффект виден на 2-3 день. При коронавирусе этого нет, у нас был пациент, который находится в стационаре 36 дней. Можете представить? Мы стараемся как-то скрасить пребывание здесь, но это все равно больница, закрытая палата.

Персоналу тяжело и психологически. Когда ты лечишь пациентов, за которых долго боролся, когда так подолгу выхаживаешь, и не видишь результата, работать сложно. На наших глазах разворачиваются трагедии. Болела семья, мама – медсестра – погибла, дети выздоровели, уехали домой. Младшему 12, старшая девочка готовилась к свадьбе... С другими больницами постоянно поддерживаем связь – не только для обмена информацией, но и потому, что бывает, муж у нас, а жена в другом стационаре. И каждый знает, что близкий в тяжелом состоянии, а ничего поделать не может. Пытаемся их поддерживать, но что ты сделаешь, если человек понимает: близкий, возможно, при смерти. Некоторые пациенты признаются, что не верили в опасность коронавируса, жалеют, что пренебрегали рекомендациями. Поверьте, лучше ненадолго надеть маску, чем слезь с коронавирусом. Надевайте, даже если заходите в пустой лифт, ведь неизвестно, кто из него вышел.



### **Заведующая отделением №1 Габриела Негреску**

Габриела Негреску продолжает дело родителей, ее отец в свое время возглавлял инфекционную больницу, добился, чтобы ей присвоили имя «Тома Чорба». Отделение, которым руководит она, первым стало принимать пациентов с новым коронавирусом.

- Инфекционная патология постоянно меняется, на смену одним болезням приходят другие, а потом возвращаются старые. Малярия как была, так и осталась, хотя сейчас она завозная. Приходится сталкиваться с брюшным тифом, другими опасными заболеваниями. Радует, что прогресс в медицине позволяет эффективнее бороться с некоторыми инфекциями. Например, гепатитов, дававших высокую смертность, намного меньше, благодаря вакцинации появилось специфическое лечение.

Бывает, поступают пациенты с экзотическими инфекциями. Геморрагические лихорадки, лейшманиозы и так далее. Для нас это не эндемичные недуги, но их приходится знать, потому что границы открыты. Коронавирус сейчас показывает, что мир – единый организм. Новая инфекция охватила всю Землю. Надо всегда быть начеку.

### **Заведующая аптекой Агрипина Бэтрын**

В больничную аптеку Агрипина Бэтрын перешла из городской аптеки в 1994 году. Говорит – тут интереснее.

- Медикаментами мы обеспечены. Работаем в тесной связке с заместителем директора больницы по лечебной части и с заведующими отделениями. Каждому пациенту индивидуально подбирают препараты – что лучше для его случая, какая комбинация эффективнее. Всегда приходится учиты-

вать возможность появления редкого заболевания, поэтому обязательно держим запас препаратов на

такие случаи, чтобы сразу оказать помощь. Для помощи пациентам с COVID-19 тоже есть все, что предусматривают протоколы лечения. К сожалению, пока нет специфического лечения.

### **Главная медсестра больницы Раиса Стегэреску**

Дисциплина, интерес к работе, любовь к пациенту – это качества, без которых в профессии медсестры нельзя, уверена Раиса Стегэреску. А без хорошей сестры врач не справится.

- Медсестра 24 часа с пациентом, и обычно именно она замечает тревожные перемены в динамике. От того, как грамотно и своевременно она выполнит назначения, зависит эффективность лечения, и в критической ситуации наверняка именно сестра успеет оказать первую помощь. Но почему-то о сестрах принято забывать. Нашим сотрудникам часто приходится работать через сутки или через двое. Это не очень хорошо, потому что люди должны отдыхать, но приходится, ведь зарплаты очень низкие. При повышении зарплат среднему персоналу обычно увеличивают оклады незначительно, так что у сестры со стажем больше 20 лет ставка менее 4 тыс. леев.

Особые слова благодарности младшему медицинскому персоналу. Младший медицинский персонал – это первые помощники медицинского персонала. Они наблюдают за пациентами, осуществляют уход, выполняют некоторые манипуляции. От того, как грамотно они разведут дезрастворы и используют их, зависит эффективность дезинфекции. Это квалифицированные и ответственные сотрудники, к которым надо проявлять больше уважения и адекватно оплачивать их труд.



*Татьяна КРОПАНЦЕВА*



# LYSOBACT®

ОТ ИНФЕКЦИЙ ГОРЛА - ЭТО ФАКТ!



Мы – лизоцимы, мы в горле живем,  
Против инфекций бой мы ведем,  
Нас атакуют – Но есть LYSOBACT!<sup>®</sup>  
Конгениальный для нас препарат.  
Конгениальный\* – значит родной,  
Для Вашего горла – реально крутой!

Доступен и в новых формах – таблеток для рассасывания Lysobact DUO<sup>®</sup> и двух спреях



## LYSOBACT<sup>®</sup>

-  Устраняет причину боли в горле
-  Обладает противовоспалительным, антисептическим и биоценозсберегающим действием
-  Усиливает местный иммунитет

\*Конгениальный - Сродный, соответствующий (от лат. con - с, вместе genius - дарование)

 BOSNALIJEK

# Анатол ЧУБОТАРУ: «Руководить борьбой с COVID должны специалисты»

**К**огда в Молдове появлялись первые пациенты с COVID, шокирующих новостей хватало, но одну многие запомнили, настолько нелогичной выглядела ситуация с увольнением директора Республиканской клинической больницы Анатола Чуботару за то, что посмел протестировать контактировавших с зараженными пациентами сотрудников. Вскоре после этого Чуботару пригласили в Германию – координировать профилактику заражения медработников в коронавирусном центре. Центр в итоге так и не открылся – в ФРГ властям удалось эффективно сдерживать распространение нового вируса, и дополнительные мощности не потребовались. А вот Молдове сдержать коронавирус не удалось. Почему? Об этом мы и говорим с профессором, доктором медицины Анатолом Чуботару – он уже вернулся в РМ и трудится на кафедре хирургии университета медицины и фармакологии имени Николае Тестемицану, руководит курсом сердечно-сосудистой и торакальной хирургии. «Совесть моя спокойна, я делал все, что мог для защиты персонала и пациентов», – говорит он, вспоминая о мартовских событиях. Смогут ли так же говорить те, кто принял на себя ответственность за координацию мер по борьбе с коронавирусом в республике?



*- Почему в Молдове произошел такой мощный рост числа заболевших? Это наша недисциплинированность?*

- Не только, безалаберности хватает и в других странах. Большая проблема – в отсутствии стратегии сдерживания коронавируса, без нее ничего нельзя сделать. Даже если крестьянин строит простой дом, он планирует, каким этот дом будет, какой потребуется фундамент, где будет колодец и так далее. У нас в организации мер по борьбе с распространением коронавируса не планируют ничего. То носим маски, то не носим, то могут парикмахерские работать, то нет. Да, в других странах сначала тоже закрывали все на карантин, но по мере накопления знаний о вирусе росло понимание того, как защитить людей, и там стали допускать разные виды деятельности. Люди работают, но строго соблюдают понятные требования. У нас же утром решают одно, вечером – другое, принимают непоследовательные и противоречащие друг другу решения. Мне стыдно за то, что делается.

А что происходит в медучреждениях? РКБ – это больница на 800 коек, а на лечении там находятся 150 пациентов. Вы же понимаете, что те, кому нужна медпомощь, никуда не делась. Нельзя приносить их в жертву коронавирусу. Пациент с грыжей не менее ценен, чем пациент с коронавирусом. В помощи нуждаются люди с хроническими заболеваниями – без должного врачебного присмотра гипертоник может стать инвалидом или погибнуть. Такая крупная многопрофильная больница, как РКБ, где нет соответствующей системы вентиляции, не годится для приема пациентов с коронавирусом – я настаивал на этом с самого начала. Но ее принципиально решили отдать под COVID. И принимать и остальных пациентов, которые теперь боятся идти в РКБ.

Непригодные для такой инфекции мощности стационара пытаются как-то приспособить, в палатах держат по одному пациенту, чтобы не заражали друг друга, если у кого-то обнаружится коронавирус, хотя проще организовать изолятор и делать тесты при ▶

поступлении, чтобы в принципе не допускать попадания зараженных в отделения. Да, в палате человек один, но он идет в общий туалет, медперсонал переходит из одной палаты в другую. Возможностей для передачи инфекции хватает.

А теперь еще один момент. На такое незначительное число пациентов в полном объеме поставляется электричество, кондиционеры работают на полную мощность и так далее. Затраты – огромные, а больница получает финансирование из расчета на пролеченный случай. То есть затраты как на 800, а выплаты страховой компании как на 150. При этом, поскольку нагрузка в обычных отделениях на медиков сократилась, сократились и их заработки. Это просто экономическая диверсия какая-то. Логика нет. В итоге люди погибают не только от коронавируса, но и от болезней, которые надо лечить в рутинном порядке. Если честно, сейчас я не уверен в верности нашей статистики смертности.

Надо было изначально выбрать отдельные стационары для COVID, а остальные сохранить для других заболеваний. Пусть все пациенты, не только зараженные, получают помощь – они имеют право на это, у нас же плановые операции отменяются, да и другие пациенты страдают. Да и госпитализировать всех заразившихся ни к чему, всего 15-20% заболевших нуждаются в стационарном лечении. У нас же до абсурда доходит. У человека температура. К нему едет скорая, его отвозят в центр на диагностику, потом оказывается, что тест отрицательный, и он уходит домой. Зачем тратились на перевозку, на содержание койкоместа? Почему нельзя было сделать тест на дому, если человек в удовлетворительном состоянии? Если состояние тяжелое, все понятно. Но зачем все это при легкой форме? 80 из 100 больных с коронавирусом могут находиться дома. Ни к чему им быть в больницах и подвергаться, в том числе, и опасности контактов с внутрибольничными инфекциями.

**- А как поступают в Германии?**

- Там есть центры, где проводят томографию и тесты. Все занимает менее одного рабочего дня. Выполнив дифференциальную диагностику, врачи решают, как действовать дальше – если это COVID в легкой форме, человек лечится дома, если в тяжелой – в соответствующем стационаре, если это другой недуг,



требующий госпитализации, он попадает в профильное отделение нужной больницы. При нормальном разделении никто не страдает от отсутствия своевременной помощи. Много тестов делают и на дому.

**- Но наши соотечественники все-таки не так дисциплинированы.**

- Надо ясно говорить с людьми. Объяснения и правила должны быть четкими и понятными. А у нас то не надо маски, то надо, но почему-то президент появляется без маски. Значит, все-таки не обязательно? Все должно быть последовательно и понятно. Социальная дистанция – для всех, и ее соблюдения надо требовать постоянно, в том числе от чиновников.

**- Вы говорите, что бизнес мог работать, соблюдая правила. Как это делалось в Германии?**

- Ресторан или парикмахерская – только по записи, при входе надо заполнить анкету, указав контакты. Это позволяет определять эпидемиологические цепочки, если появится зараженный. Это не так сложно, как кажется. А вот избыточные меры вызывают обратную реакцию и протест.

Транспорт не должен быть переполнен, немцы наложение эффективно ограничивают. Если два кресла, то одно заклеено специальными лентами – нельзя сидеть. Но транспорта при этом должно быть достаточно. При этом немцы на время пандемии увеличили стоимость некоторых услуг – это и экономически оправдано, и отсеивает тех, кому не так уж надо, скажем, куда-то ехать.

**- Чего нам ждать?**

- Пока не будет хотя бы 60% коллективного иммунитета, эпидемия не пойдет на спад. Эта прослойка накопится или на базе переболевших, или когда появится прививка. При испанке без вакцины на это ушло в мире около 1,5 лет. Надо следить за динамикой формирования популяционного иммунитета – делать, как в других странах, тестирование на антигена больших групп граждан.

**- Со временем мы все-таки преодолеем эпидемию. Какие выводы надо сделать из этого опыта?**

- Надо выработать стратегическое видение и работать в соответствии с ясной программой. У нас до сих пор ситуация вообще непонятная. Я как-то пришел в минздрав часа в четыре – там был только сторож. Понимаете, пандемия – это война, и главный штаб, а это руководитель и основные департаменты, хотя бы по одному представителю, должны быть на работе. Разве на войне бывает, что солдаты воюют, а командиры гуляют? Разве роль командира получать награды, отправив солдат воевать и погибать? Или у нас вот такая стратегия?

Важно четко расставлять приоритеты и решать практические задачи. В Молдове есть хорошие специалисты – инфекционисты, эпидемиологи. Они должны определять стратегию и тактику. А функционеры должны обеспечивать им поддержку. ■

*Игорь ИВАНОВ*



# Mihai Vengher: eu nu știu cum arată la față medicii și asistentele care au avut atâta grijă de mine, dar voi ști

**M**ihai Vengher este un nume în arta fotografică de la Chișinău, profesionist consacrat, muncește de circa trei decenii la Agenția Molpress și are la activ zeci de expoziții de autor, kilograme de mențiuni, lauri și distincții de recunoștință profesională, inclusiv titlul onorific „Maestru în Artă”.

Totul s-a întors cu sus-ul în jos la început de iunie, în această vară. Stare de neputință, o ușoară febră, cu alte cuvinte tot pachetul Covid 19. L-am provocat pe Mihai Vengher la niste meditații post factum, fără ai adresa prea multe întrebări. Ne-au interesat mai mult răspunsurile.



*Eu ca și marea majoritate credeam că se poate întâmpla oricui numai nu mie. Până la urmă, testul a confirmat prezența virusului și am fost plasat în salonul Spitalului Clinic Municipal nr.1 de pe viaduct. Eram un pic mai fericit, pentru că eram un pic mai bine decât alții. Au urmat 21 de zile când eu am vorbit mai mult cu mine, dar nu în sensul ăla. Omului îi trebuie pauze de gândire, bine, nu neapărat să fie Covid, dar trebuie să-și cerne gândurile și să reazeze prioritățile, dar mai ales valorile. Alții poate au înfruntat izolarea mai ușor deși, nu cred (majoritatea suntem alcătuiți la fel). Mie însă, aceste 21 de zile mi-au părut o veșnicie. Îmi vine greu să ghicesc de unde am «prins» acest virus. Putea fi de oriunde, bănuiesc însă că din transportul public, probabilitatea e mare.*

\* \* \*

În spital am văzut doar ochii medicilor și am încercat să citesc în acei ochi nu doar oboseală, ci și multă speranță. Oamenii de-acolo riscă în fiecare secundă, cu toate acestea se apropie de tine, te întrebă ce și cum, se apleacă, te privesc și te ajută ori de câte ori ai nevoie. Acolo toți au nevoie de ajutor. Dacă ești cu adevărat inteligent, spunea Benjamin Franklin, atunci când te uiți la alții, le vezi mai întâi calitățile, iar când te uiți la tine îți vezi mai întâi ne-

junsurile. Cel puțin așa ar trebui să fie. Eu știu pe ce lume trăim și știu că, în realitate, e altceva, totodată, mai știu că, în spitalele cu Covid s-a instaurat o altă relație interumană, una care nu se vede în altă parte, dar se simte la orice pas.

\* \* \*

Deseori omul știe că nu este buricul pământului, dar face tot ce-i stă în putere, alții să-l considere așa. Când înfrunți această nenorocire de Covid, pasajele în cauză nu ți se par bucăți filozofice, e ceva deosebit de profund care trebuie luate în calcul. Noi trebuie să înțelegem ceva din această nebunie cu care ne confruntăm de circa jumătate de an. Eu, fotografic vorbind, între timp, mi-am schimbat optica generală asupra vieții. Când crezi că le-ai văzut în viață pe toate, deodată, înțelegi că ai văzut și ai înțeles prea puține și că mai este încă mult loc, extraordinar de mult loc pentru bine și frumos. Îmi voi iubi cu mai multă putere pe acei apropiați, voi iubi florile și orice buruiănă care respiră alături de mine, pentru că asta e viața și e una. Să știți că e o mare plăcere să ieși la șase dimineața să dai cu sapa, uite-așa se-așază lucrurile în viață. Unul vrea încălzări scumpe, altul să poată merge pe două picioare.

\* \* \*





În salonul de spital te omoară plictiseala și starea de spațiu închis. Gândul că tu nu ai voie să părăsești salonul este aproximativ același din liftul blocat. Posibil nu-i chiar reușită comparația, oricum pacientul nu poate ieși nici măcar în coridor, deschizi larg fereastra și respiră, frate, cât încape, atât. E o stare oarecum ciudată, mulți nu au încercat-o, când nu vezi chipuri de oameni, auzi doar voci, voci de după o mască și o vizieră. Eu toată viața am surprins fețe și priviri, când acolo... Eu nu știu cum arată la față medicii și asistentele care au avut atâta grijă de mine. La sigur că sunt oameni frumoși la chip, asta pentru că la suflet, am simțit prin toate fibrele corpului, chiar sunt acel firicel de lumina de la capătul tunelului. Asistentele, deseori, păreau a fi niște umbre, da atât de așteptate, în fiecare salon.

\* \* \*

Deseori m-am simțit un fel de prizonier, dar, până la urmă, înțelegi, asta e regula generală de comportament, acesta e protocolul și n-ai ce face. Numai că noi nu suntem pregătiți psiho-emoțional, brusc să ne dea de mâncare prin ferestruică, să te conducă de exemplu la radiografie ca și cum te-ar escorta la interogatoriu, să te oprească la ușă, stai așa, cu fața la perete, intră, la stânga, la dreapta, pășește - și așa mai departe, aproximativ ca-n filme. La

prima vedere, toate aceste restricții ruinează închipuirile noastre despre niște drepturi universale ale omului. Care drepturi, dom'le, virusul poate lichida toate drepturile și toate obligațiunile, poate pune sub semnul întrebării însăși existența noastră biologică. Am văzut-o cu ochii mei.

\* \* \*

După pandemie, voi încerca să mai merg o dată la acel spital, să parcurg același itinerar și să-i fotografiez pe aceiași medici, numai că fără mască, fără insuportabilele costume de protecție. Vreau să le văd și să le vedeți fețele, odată și odată să zâmbescă și ei omenește.

\* \* \*

Sper să fie cu Doamne ajută și să organizez într-un vitror apropiat o expoziție de fotografii într-un muzeu din Chișinău. Este o ocazie potrivită să transmit un mesaj ca de la om pățit, un semnal de alarmă dacă vreți, pentru a-i avertiza în special homo-sapiens-ul distrat și dezorientat, despre pericolul noului coronavirus. Să le spun simplu și pe înțeles - haideti, totuși, să nu ne jucăm cu focul. Dacă tot pretindem că suntem oameni civilizați, apoi haideti să nu compromitem acest statut și să nu uităm nici pentru o clipă că picătura sparge piatra nu prin forță, ci prin desele-i căderi. În loc de piatră subînțelegeți virusul, iar în loc de picături - responsabilitatea.





\* \* \*

Zilele acestea mulți colegi m-au luat la întrebări, cum am realizat acest reportaj de după culise. Este adevărat, când îți chiuie ambulanta la poartă, mai puțin te gândești la meserie și la reportaje. De fapt, este o obișnuință a mea mai veche. Nimic deosebit și nici o faptă eroică, eu mereu am sta pe lângă aparatul de fotografiat, sau mai bine zis, aparatul pe lângă mine. Cum s-ar zice - o apă și-un pământ. Altceva nu prea pot face, dar nici nu vreau. Pe parcurs am dezvoltat o dependență patologică față de aparatul de luat vederi. E de bine sau de rău - mai vedem. Da, eu sunt pasionat până la lacrimi de fotografie și, poate, e puțin spus.

\* \* \*

La drept vorbind credeam că administrația spitalului nu va manifesta mare interes față de ideea mea ca atare, de a fotografia din interior. În asemenea situații, cererea pare a fi oarecum delicată, trebuie de respectat niște rigori sanitare, dar deontologice până la urmă. Mai e și sfânta noastră birocrație la mijloc, dar m-am înșelat. Doctorii au fost foarte deschiși și chiar entuziasmați, m-au echipat cu ce trebuie și m-au condus prin toate ungherele spitalului. Iată cum trăim, cum muncim, cum tratăm. La urma urmei, asta e viața lor și acesta e destinul lor. Costumul ăla a lor e o catastrofă, nu altceva. După două ore ești ud

din cap până-n picioare, asta în condițiile în care afară nu erau 30 de grade.

\* \* \*

La drept vorbind, cel mai greu a fost să pășesc pragul secției de terapie intensivă, la parter. Acolo e chiar stresant și chiar apăsător. Nu am văzut cum moare omul, dar am văzut cum suferă omul, pentru că în aer, pretutindeni plutea o stare de suferință generală. Eu mă-nchin în fața cadrelor medicale per ansamblu, dar pe acei de la așa numita reanimare, ce să vă zic... trebuie să poți. Să poți rezista. Nervul lor e destul de întins. Am văzut oameni care pendulau între viață și moarte. Se trezește părul de pe mâini și apare un fel de nod în gât. Asta o spun în contextul celor care fac caterinci pe seama virusului, o fi sau a nu fi pericol major, cu sau fără mască. Categorie cu, asta în cazul în care, dragii mei concetățeni, vreți să înțelegeți pe ce lume trăiți. Pe viaduct zilnic trec mii și mii de oameni, puțini însă admit și pot crede că la nici 100 de metri distanță de ei se dă o luptă pentru a trăi, la propriu, nu la figurat. Pur și simplu pentru a trăi, fără fițe și fără WiFi. Acum eu îmi permit mai puține glume pe seama pandemiei. La prima vibrație a aripilor de avion, orice ateist încetează să mai fie ateist. ■

Stan LIPCANU



# О чем рассказывает кожа?

О людях часто судят по внешности, и далеко не всегда эти суждения оказываются верными. Однако некоторые вещи, действительно, бывают буквально «написаны на лице». Заместитель директора дерматовенерологического диспансера муниципалитета Кишинев Василе Морков рассказал, что «читается» на лицах людей.

## Общая информация

Состояние кожи говорит о состоянии внутренних органов и возможном наличии проблем. «80% проблем, проявляющихся на коже, связаны с патологиями внутренних органов, особенно пищеварительной, эндокринной, мочевыделительной систем», - говорит врач.

Причина, по которой кожа страдает из-за нарушений работы внутренних органов, в том, что через кожу выделяется из организма порядка 20% токсинов. Выведение основной части обеспечивают пищеварительная, мочевыделительная системы. Если какая-то из них со своей частью работы не справляется, поток идущих через сальные железы продуктов жизнедеятельности растет, секрет становится агрессивнее. «Сальный проток находится у корня волоса, более токсичный кожный жир вызывает воспаление волосяного фолликула, - поясняет доктор. - Оно блокирует устье желез и агрессивный сальный жир скапливается у корня волоса, усугубляя воспаление. Процесс развивается, и мы видим лицо, покрытое прыщами».

Именно поэтому так часто проваливаются попытки решить проблему внешности косметическими средствами. «Если действовать только на поверхности, вы можете получить результат, но он сохранится только на время действия препарата, - продолжает Василе Морков. - Чтобы добиться долгосрочного эффекта, надо не только лечить кожу, но и искать причину и воздействовать на нее».



## Кожа есть не умеет

Красиво выглядит здоровая кожа, а здоровой она бывает при достаточном уровне увлажненности. Потерять влагу просто, и путей для этого предостаточно - погрешности в диете или уходе за кожей, мороз или жара, ветер, городская грязь, которая в форме мельчайших частиц пропитывает даже воздух, и многое другое. Что мы делаем, увидев признаки усталости кожи? Пытаемся ее подкормить. Традиционный подход к ежедневному уходу у многих выглядит примерно так: утром увлажнить, на ночь «накормить» густым, жирным, забивающим поры питательным кремом.

«В течение дня кожа, особенно на открытых участках, подвергается воздействию агрессивной среды, поэтому перед сном ее надо очистить, используя ▶

средства для умывания, а потом восстановить влажность с помощью увлажняющего средства, - говорит Василе Морков. – Увлажнять кожу обязательно. Сухая кожа не может в полной степени выполнять защитную функцию, а когда мы ее увлажняем, клетки верхнего слоя адсорбируют влагу, увеличиваются в размерах, связь между клетками становится лучше – это видно даже по тургору – и кожа эффективнее выполняет барьерные функции».

Особых правил для выбора увлажняющих средств нет. «Это индивидуально, – поясняет врач. – Есть большая гамма увлажняющих кремов, из которой каждый может подобрать что-то подходящее для вашего типа кожи. Главное – очищать и увлажнять кожу регулярно. А искать чудодейственный крем, который вдруг решит все проблемы – наивно. Конечно, косметическая индустрия предлагает именно такие – для левого уха, для правого глаза и так далее. Это бизнес».

Итак, уходовые средства подбираем по типу кожи. «Если же речь о профессиональном уходе, лучше проконсультироваться с косметологом, – уточняет доктор Морков. – И не стесняйтесь спрашивать диплом и сертификат. Два года назад профильная комиссия при минздраве разрешила работать в косметических кабинетах только врачам-дерматологам. А этим занимались и люди без образования, причем не только рекомендовали кремы и мази, но и брались за инвазивные манипуляции. Только совершенный профан может думать, что введение гилаурановой кислоты или ботокса – это просто. Последствия могут быть серьезными. Если попасть в нервное окончание, возможен парез, паралич – мы видим пациентов, пострадавших от таких услуг».

### Почему «щечки на пятой точке» выглядят лучше

Существует масса идей о том, что по локации проблем на коже можно вычислить заболевания конкретных органов и систем. Например, голени сухие – больная печень, а прыщи на подбородке – проблемы с желудком.

«Это не так, – говорит Василе Морков. – Сальные железы находятся в верхней части нашего тела – лицо, шея, грудь. Поэтому проблемы с ними могут возникать в этих локациях. Пациенты часто возмущаются, что на ягодицах кожа в отличном состоянии, а вот на лице – безобразия. Просто на ягодицах нет сальных желез. Есть и вид грибкового поражения, которое связано с секретом сальных желез – его проявлений ниже пояса тоже быть не может. Проблемы внутренних органов, проявляющиеся на коже, также вызывают высыпания только в верхней части, но нельзя говорить конкретно, что прыщ на подбородке вылез из-за гастрита, а на носу – из-за панкреатита. Если же высыпания появляются в нижней части тела, это может быть контактное заболевание, либо какие-то дерматологические болезни вроде экземы или псориаза».



И трещины на пятках или специфический запах от ног говорят исключительно о местных проблемах, уверен врач: «Чаще всего это проявления псориаза, грибкового поражения или утолщения кожи, при котором она теряет эластичность и трескается. Каждый из этих случаев требует своего вида лечения. Причины появления запаха тоже могут быть разные – от индивидуальных особенностей человека до неудачно подобранной обуви, носков или грибкового поражения. Грибок, кстати, находится на коже всех людей, но лишь у 30% химический состав пота устроит возбудителя. Запах ног не обязательно говорит о грибке – это может быть и свойство пота. Есть и люди с повышенной потливостью – такая у них особенность. В любом случае, если есть вопросы, надо проконсультироваться с врачом».

### Почему одним достается загар, а другим – пигментные пятна

«Обычно пигментные пятна связаны с эндокринными нарушениями или патологиями органов пищеварения, – говорит Василе Морков. – Если эта проблема есть, надо избегать прямых солнечных лучей и использовать солнцезащитные кремы».

А вот совсем избегать солнца нельзя, его свет помогает вырабатывать витамин Д, влияя на усвоение кальция и так далее. Другое дело – разумные дозировки. «Лучше бывать на солнце утром или вечером, избегая избыточного нахождения под прямыми солнечными лучами, – говорит врач. – Проблема ведь не только в пигментных пятнах, некоторые кожные образования под влиянием радиации способны переродиться в злокачественные. Рак кожи занимает 2-3 место по частоте».

Многие неверно пользуются солнцезащитными кремами. Требуется 30-40 минут после нанесения, чтобы они начали работать, а часто такие кремы наносят лишь на пляже, так что первые полчаса-час кожа остается без защиты. «Даже в тени вы получаете 80% солнечной радиации, – поясняет Василе Морков. – В воде – 120%. Это большое испытание для организма. Летом треть наших пациентов приходят с проблемами после отдыха: обостряются заболевания, которые вызывают условно-патогенные возбудители, люди страдают от проявлений герпеса, кандидозов и так далее. Потому что пляжный отдых – это большое испытание для иммунитета. Особенно аккуратными должны быть люди в возрасте и дети, а также обладатели светлой кожи».

Алла ГЕРЧИУ

# Отдыхать во время пандемии надо уметь!

*Как хорошо ничего не делать, а потом отдохнуть!  
Испанское изречение*

Мне задали вопрос: **возможен ли полноценный отпуск в условиях пандемии?**

Я призадумалась. На первый взгляд, долгие недели карантина и самоизоляции - это разве не отпуск? На работу ходить не надо, весь день сидишь дома, смотришь телевизор, гуляешь по социальным сетям, общаешься с друзьями по скайпу, смотришь фильмы, какие хочешь... Чем не отдых?

Но нет, не то... В чем подвох? И почему все так устают от этой самой самоизоляции?

И я поняла! Другая окраска! Другие цвета! Наша самоизоляция была окрашена в тревожные тона страха, ожидания возможной беды, ужаса от ежедневной статистики заболевших, умерших... Это черные и фиолетовые цвета горя и тревоги. И вроде бы ты не работаешь и сидишь дома, а отдохнувшим себя не чувствуешь; наоборот - усталость, раздражение и растерянность, потому что от тебя ничего не зависит.

А полноценный отдых - это РАДОСТЬ. Не экзальтированная с прыжками в воздухе и восклицаниями - юхууу! - а спокойное радостное настроение, окрашенное в мои любимые цвета.

Нарисуйте свою радость! У каждого в его рисунке будет свой набор цветов и разных его оттенков, но у каждого радость, безусловно, ассоциируется с гармоничным внутренним состоянием умиротворения и покоя, когда душа полна музыки, когда душа поет!

Когда занимаешься любимым делом, ты тоже радуешься. И вроде работаешь, а не устаешь совсем. Чуде-

са! Вы сами наверняка испытывали такое состояние. Поэтому и самыми счастливыми считают людей, которым еще и платят за любимую работу!

*Главное достоинство труда состоит в том, что он сам по себе был и целью, и средством, чтобы наслаждение было в нём, а не в его результатах.*

*А. Рейхани*

Знаменитая оперная дива об этом рассказывала с улыбкой: *я наслаждаюсь творчеством, когда я пою, у меня как будто крылья расправляются за спиной, я парю! И за это мне еще и деньги платят!*

Кроме страха за свою жизнь и здоровье, тревоги за близких и родных людей, карантин вскрыл еще одну серьезную проблему: увеличилось число конфликтов в семьях.

Все подавленные чувства, взаимные упреки, обиды и претензии, взаимные недоговоренности, скрытые чувства - в условиях карантина это все всплыло на поверхность, и картина нарисовалась совсем непривлекательная... а бежать-то некуда! Из дому не выйдешь, с друзьями не встретишься, на работу не вызовут - засада!

Исходя из этого, каким же будет полноценный отдых для членов конфликтной семьи?

(Справедливости ради замечу: некоторые семьи сплотились в подобной же ситуации, но их гораздо меньше).

Кажется мне, что идеальным отдыхом для них будет сбежать из этой семьи после снятия карантина хоть на время, зализывать раны и пересмотреть радикально свои взаимоотношения. ▶

*Когда пути неодинаковы, не составляют вместе планов.  
Конфуций*

И еще один актуальный вопрос – если даже мы решили вместе отдохнуть, то где? Границы пока закрыты, море под большим вопросом, горы пока тоже... По своей стране можно путешествовать и интересно путешествовать. Я еду в Старый Оргеев, к примеру, и сердце радуется. Я люблю скалами, спускаюсь в прохладу пещеры и мне все это нравится!

Повторю снова: главное – окраска этого путешествия, наше душевное состояние, наша внутренняя глубинная удовлетворенность тем, с кем я отдыхаю, как я себя при этом чувствую, о чем я думаю.

Кстати, о мыслях: самый лучший отдых и самый эффективный – это когда мыслей нет. Просто нет и все. Думать не надо, просто наслаждаться природой, ее звуками, своими ощущениями в теле.

Есть такое психологическое упражнение: что я вижу, что я слышу, что я ощущаю? Его можно проводить и во время отдыха, и во время какого-либо ожидания, и в перерывах между работой. Просто сесть спокойно и спросить себя: что я слышу сейчас? И мысленно перечислять звуки, которые я слышу. Например, я в машине: я слышу шум мотора, сигналы других машин за окном, звуки улицы, музыку в салоне автомобиля...

Что я вижу? Перечисляю все, что я вижу в момент езды, – прохожих, пробегающие мимо дома, другие машины, деревья и мосты и так далее.

Что я ощущаю? Я ощущаю свое дыхание, я рукой прикасаюсь к поверхности обивки машины и чувствую ее шероховатость, я трогаю рукой зеркало, могу прикоснуться к чему угодно и ощутить кожей качество предмета.

И в это время я ни о чем не думаю. Мысли остановились. Мыслям просто нет места.

И я отдохнула, пусть на короткое время, но я полноценно отдохнула! Потому что не думала! Потому что не грузилась! Потому что – и это истина! – мысли способны нам нанести больше вреда, чем мы можем представить, и во время настоящего отдыха они нам НЕ НУЖНЫ!

Еще одно из условий хорошего отдыха – смена рода деятельности. Если я поработала на «удаленке» и глаза устали от компьютера, можно что-то вкусное и полезное приготовить или прогуляться, пробежаться... Что вам по душе – то и делайте! Это всем известно: почитал книгу – иди поруби дрова.

*Перемена занятий — своего рода отдых.*

*Жиль Менаж*



Если у вас дети, учитесь у них радоваться и находить всегда время для интересных игр. Самый лучший отдых – это игра! Дети, особенно дошколята, они прекрасно себя ощущают в этом волшебном мире и никогда не скучают!

Разрешите себе пойти за ребенком в его игре, пойти за ним в его волшебную страну, и кто знает, может, вы сможете провалиться в свое прошлое и живо вспомнить себя ребенком – как нам было интересно бегать вместе с друзьями, и каждая травинка, каждый листочек можно было включить в игру, и огромная коробка могла послужить домиком, а палка – воображаемым оружием. Фантазия на придумывание все новых и новых игр была неистощима! Ах, наше детство! Как все там было легко и просто!

И почему-то взрослым так трудно вернуть себе легкость существования и избавиться от груза проблем, которые мы сами себе зачастую и организовываем.

Отдых нам просто необходим – от груза выдуманых и невыдуманых забот, задач, проблем...

Наша жизнь – это ведь тоже игра: короткая и замечательная! Если об этом не забывать, то и в пандемию мы сами сможем себе организовать потрясающе интересный отдых!

*Один индийский мудрец всю жизнь играл в шахматы. И столь велико было его пристрастие к этой игре, что Смерть, придя по его душу, застала мудреца за осмыслением одной из многих тысяч сыгранных партий. Смерть удивилась. Мудрец, заметив приближение тени, предложил гостю присесть за шахматную доску. Они расставили фигуры.*

*Игра длилась целые сутки. И сколь мудра ни была Смерть, мудрецу удалось одержать победу.*

*— Ты победил! — произнесла Смерть. — Меня ещё никому не удавалось одолеть. Что же ты хочешь за свою победу?*

*— Ещё одну игру, — ответил мудрец, не задумываясь.*

*— Но почему? — удивилась Смерть. — Ты мог бы попросить ещё несколько лет жизни и наиграться вволю. Что тебе даст ещё одна игра?*

*Мудрец усмехнулся.*

*— Шахматы — как жизнь. Важно не количество игр, не количество побед, а то, насколько живыми и интересными они были, и с кем удалось сыграть. За всю мою долгую жизнь у меня не было соперника более интересного, чем Смерть. И что может быть лучше, чем две партии с ней?*

*И Смерть согласилась. Она лучше всех знала, что важно не количество прожитых дней, а их качество. ■*



**Наталья Попа,**  
**психолог**  
**069143965**

# Заповедные места

**М**аленькая Молдова богато одарена природой. Ее ценности - это не только плодородные земли или природные ископаемые, но и особые природные объекты, которые представляют большую научную, экологическую, туристическую ценность. Многие из них объявлены заповедными. В этих локациях мы и побываем с проектом «Жемчужины Молдовы».

## La Castel – ущелье из сказки

Ущелье La Castel над долиной реки Раковец вблизи села Гординешть досталось нам в наследство с тех времен, когда на территории нынешней Молдовы плескалось теплое море. Здешные скалы образованы не горными породами, а осадочными образованиями, они состоят из останков колоний микроскопических животных, устриц, кораллов, водорослей.

Удивительно, но ближайший «родственник» здешних толтр – Большой барьерный риф в Австралии. Просто там он живой, продолжающий формироваться, а наш уже завершил цикл своего существования. Молдавские рифы стали сушей 10 млн лет назад. Они тянутся с северо-востока Молдовы на юго-запад. Их можно увидеть и в приграничных с Молдовой украинских областях. Крупнейшие образования лежат в четырех припрутских районах: Бричень, Единец, Рышкань и Глодень. Притоки реки Прут здесь стекаются по глубоким каньонам в окружении древних скал.

La Castel – часть толтровой гряды. Левый склон ущелья выше правого, с него, как на ладони, видны все урочище и довольно длинная, тянущаяся более чем на километр, долина реки. Особенно впечатляет глубина ущелья, которая местами превышает 100 метров! Буквально завораживает своей красотой лес, из которого выступают отдельные вершины скалистого и обрывистого правого склона.

Со склона живописно смотрится село Гординешть, а еще «Зуб дракона» – отдельно стоящая близ урочища белая меловая скала.



Эти места навевают мысли о сказках, ведь даже само название La Castel относит нас к сюжету старой легенды, которая рассказывала, что местные скалы остались от древнего могучего замка. Дело было так. На высокой труднодоступной скале возвышался величественный замок. В нем жила красавица, и ждала годами своего суженого, но тщетно. Девушка была из знатного рода, но и к родителям вернуться не могла, потому что сбежала со своим возлюбленным. Молодые люди мечтали пожениться, но родители были категорически против их брака. Тогда юноша увез красавицу и спрятал в своем неприступном замке. Однако однажды он исчез. И девушка так и не узнала, что произошло. Трагедия развернулась, когда молодой человек возвращался с охоты с друзьями. Веселая компания поднималась по узкой тропе к замку, но вдруг все увидели просторную пещеру, где их ждали столы, полные угощения и вина. Все обрадовались, решив, что такой замечательный сюрприз им подготовили, но пища была отравлена, и после пиршества никто уже не смог подняться к замку. Девушка так и не надела подвенечное платье, не дождалась своего жениха и зачахла как цветок. Со временем и башни замка рассыпались, однако тропа, которая когда-то вела к нему, сохранилась. Окружающий ее лес и живописная местность сохранили и старое название - «У замка».

Ущелье в урочище La Castel – настоящее чудо природы, интереснейшая книга времен, которая хранит воспоминания о миллионах лет существования. К сожалению, некоторые страницы мы теряем, и часто – из-за самих людей. Чужеродными, даже инопланетными образованиями в толтровой гряде выглядят выработанные карьеры – результат вмешательства человека. «Лунные кратеры» — это почти выработанный известняковый карьер.

Алла ГЕРЧИУ

# Страхование риска от коронавируса

На всю весну и первую половину лета на путешествия наложил вето коронавирус, но сейчас мир постепенно открывается. Угроза заражения не ушла, однако это не повод, для того чтобы навсегда отказаться от поездок по миру. Главное – предусмотреть возможность неприятного развития событий и предпринять все меры, чтобы снизить риски. С 1 июля страховая компания Intact Asigurări Generale предоставляет услуги по покрытию, в том числе и данного риска для отправляющихся за рубеж. Подробнее об этом рассказывает Анна Пэдуре, заведующая отделом личного страхования физических лиц компании Intact.

«К сожалению, пока невозможно предупредить заражение, – говорит Анна. – Практика показывает, что заболеть могут даже самые аккуратные, соблюдающие все правила люди. COVID становится испытанием и для тех, кто болеет им здесь, но ситуация может оказаться значительно неприятнее, если заболевание развивается за рубежом, потому что к самому недугу добавляются расходы, связанные с получением медпомощи в чужой стране. Как только стали открываться границы, к нам начали обращаться клиенты с вопросом о возможности включения в перечень страховых случаев и SARS-Cov-2 (COVID-19). Мы пошли навстречу этим потребностям, и только после получения ответа от перестраховщика о покрытии данного риска включили его в пакет страхования медицинских расходов выезжающих за рубеж».

COVID стал дополнительным страховым случаем, дополнив уже существующие. Застрахованный человек получает компенсацию в пределах страховых сумм, указанных в его страховом полисе, если возникла необходимость в амбулаторном или стационарном лечении, и может покрывать транспортировку в пункт неотложной медпомощи, пребывание в стационаре, стоимость медикаментов и перевязочного материала, физиотерапевтические процедуры, рентген, реанимацию, хирургию. По желанию можно получить более емкий вариант покрытия медицинских расходов, который включает и оказание неотложной стоматологической помощи, а также помощь в ряде других состояний.

На какое же возмещение могут рассчитывать застрахованные клиенты? «Наша компания возмещает расходы застрахованного лица при наступлении страхо-

вого случая в связи с COVID-19 в достаточном объеме, – говорит Анна Пэдуре. – Это расходы, связанные с проведением первичного тестирования для выявления вируса SARS-Cov-2 (COVID-19) – до двух раз по назначению лечащего врача. Также расходы, понесенные застрахованным лицом на амбулаторном лечении и/или за пребывание в стационаре в течение семи дней (до трех дней пребывания в отделении интенсивной терапии включительно). В зависимости от страны пребывания предусмотрены лимиты ответственности для покрытия страхового риска Sars-Cov-2 (COVID-19): тысяча евро на Украине, три тысячи евро в Турции, Египте, Тунисе, странах СНГ и Грузии и пять тысяч в странах Шенгенского соглашения и в Израиле».

Учитывая появление новых возможностей, увеличена и страховая премия по полисам страхования медицинских расходов, включающих риск SARS-Cov-2 (COVID-19). «Однако полисы остаются вполне доступными, – отмечает наша собеседница. – К примеру, человеку, который едет на отдых в Европу на две недели, медицинский полис, включающий традиционные страховые случаи плюс SARS-Cov-2 (COVID-19), обойдется в 14,7 евро, в Украину – дешевле».

Хотя с момента появления нового предложения прошло не так много времени, этот вариант страхования уже очень востребован. «Лето... Разумеется, люди едут по делам и в отпуска, – говорит Анна Пэдуре. – Стремление предусмотреть свои риски очень разумно. Конечно, страховой полис от коронавируса не спасет, но он избавит от больших проблем, если человек заболит за рубежом».

Игорь ИВАНОВ



## КОНТАКТЫ

Тел. +37322260126

Факс. +37322260101

Кишинев, ул. Мария Чеботарь, 55

[www.intact.md](http://www.intact.md)

# Бизнес – как любовь

**Кэтэлина Осипов** – владелица красивого бизнеса. Она выпускает и продает эффектное, сексуальное белье под маркой **Cătălina Osipov – Lace Lingerie**. Этот бизнес – ее сбывшаяся мечта, а секретом успеха Кэтэлина считает искреннюю увлеченность своим делом и вовремя полученную поддержку.



## Декрет – время исполнять желания

Идея создать что-то свое у Кэтэлины Осипов возникла 4 года назад: «Я стала мамой, и, будучи в декрете, искала, чем заняться. Думаю, многие мамы решают для себя этот вопрос. Выйти на работу с полной занятостью невозможно, но хочется реализовывать себя профессионально и поддерживать финансовое благополучие семьи».

По образованию наша героиня – дизайнер одежды. Пробовала себя в изготовлении одежды для беременных, делала что-то для малышей, но это не увлекало. «Как-то раз я сделала необычный подарок нанашке, – рассказывает она. – Сшила комплект красивого белья, причем процесс так меня увлек, что я не заметила, как пролетела ночь. Результат понравился, и я даже выложила фото в интернет. Вскоре появились первые заказы».

Поначалу работала со своим капиталом: «Покупала пару метров кружева, шила несколько изделий, на вырученные деньги брала еще немного материала. Примерно за 8 месяцев дело набрало обороты, и я впервые заказала поставку кружева из Германии. Думаю, я оказалась в нужное время в нужном месте и занялась тем, что у меня лучше всего получается. Я хотела делать особенные вещи. Например, модель браслетов без пуш-апа – нечто подобное лишь начинало появляться на показах мод, – и мои изделия шли нарасхват. Заказов было на полтора месяца вперед, и просто не было возможности не развиваться».

Спустя некоторое время молодой семье Кэтэлины удалось съехать с квартиры родителей ее супруга: «Я еще какое-то время работала из дома, потом открыла первый небольшой магазин, а сейчас у нас двухэтажный шоурум в центре, на перекрестке улиц Александри и Колумна».

## Свое место

Белье должно быть не просто красивым, а еще и удобным, функциональным. «Хотя я имею профильное образование, пришлось дополнительно искать много информации, чтобы добиться того качества, нужной посадки, – рассказывает предпринимательница. – Было и дополнительное обучение, и изучение премудростей раскроя удачных моделей известных мировых производителей, некоторые изделия мы даже аккуратно распарывали, чтобы увидеть, как все сделано. Я признательна своим клиенткам, которые были готовы участвовать в моих экспериментах».

Современные изделия под маркой Cătălina Osipov - Lace Lingerie удачно встроились в существовавшую на рынке нишу. «В Молдове были пробелы с местным производством белья, – говорит Кэтэлина. – Например, совсем не было корсетов. А я их люблю – изящные, женственные, подчеркивающие женскую красоту. А еще я люблю кружево – хрупкое, нежное. Французские кружева шантильи – просто обожаю. И купальники люблю! Меня вдохновляет эстетика 80-х – это тот период, когда женщины открывали свою чувственность, ощутили свою силу, учились получать удовольствие от реализации своих талантов и искали свое место в социуме. Все это отражалось и в образах, в одежде. Сейчас эта эстетика выглядит привлекательной, она возвращается».





В конце прошлого года компания Prime Capital SRL при поддержке правительства Швеции и BERD Small Business Impact Fund запустила проект в поддержку женщин-предпринимателей с кредитной программой PRIMA în Afaceri. «Участницы программы могут делать более уверенные шаги в бизнесе, – говорит Кармина Викал. – Богатая линия кредитных продуктов, грационный период, минимальная процентная ставка, кредитование в леях – это лишь часть преимуществ, которые мы предлагаем. Верьте в свои силы, исполняйте свои желания, а мы поможем – чтобы вместе сделать нашу страну благополучнее. Меня воодушевляют женщины, которые берут инициативу в свои руки».



### Контакты Prime Capital

Центральный офис:  
Кишинев, В. Александри, 63/1  
[www.primecapital.md](http://www.primecapital.md)

@ office@primecapital.md

+ 373 69 87 11 11

FB PRIMA in Afaceri

Prima\_in\_afaceri

Тел: 022-87-11-11

### Своевременная поддержка

На определенном этапе идеи стали обгонять финансовые возможности молодой предпринимательницы: «Года два я работала в небольшом магазине, но уже хотелось открыть шоурум – большой, красивый. Мы арендовали помещение, инвестировали в его оформление. Денег требовало и развитие сайта [www.catalinaosipov.com](http://www.catalinaosipov.com). Поскольку мы росли, я хотела обновить парк швейных машин. К тому же мы готовились запустить купальники и планировали лететь за границу, чтобы отснять и красиво представить коллекцию. Я видела, что не вложусь в те средства, которыми мы

располагали, и мы обратились в Prime Capital. Рада, что выбрала именно эту компанию, работать с ней очень комфортно».

Эксперты кредитной организации оценили потенциал и качество идей Кэтэлины, и она быстро получила поддержку. Однако тут грянул карантин. Подготовка к летнему сезону, все идеи, связанные с запуском коллекции купальников, пришлось отложить. «Не знаю, как выжил бы наш бизнес без поддержки партнеров из Prime Capital, – признается предпринимательница. – Мы перестали получать доходы, но надо было платить аренду и зарплаты сотрудникам. Кроме меня и супруга, у нас трудятся три наемные работницы, и я не могла допустить, чтобы они остались без денег. Кредит нас спас, позволил устоять. Как только возобновилась работа, мы сразу встали на ноги – не на колени! Даже если не удалось реализовать первоначальные планы по продвижению, мы выдержали удар без ущерба. И это при том,

зволил устоять. Как только возобновилась работа, мы сразу встали на ноги – не на колени! Даже если не удалось реализовать первоначальные планы по продвижению, мы выдержали удар без ущерба. И это при том, что у нас еще и сгорело ателье! Слава Богу, удалось спасти технику и материалы, но помещение пострадало, пришлось приводить его в порядок, да и работа приостановилась. Когда на второй день я позвонила консультанту в Prime Capital, оказалось, они

уже знают – увидели в новостях. Переживали за нас, поддерживали».

Дизайнер рассказывает, что и в момент, когда все в стране остановилось, партнеры из Prime Capital сами предложили рассрочку. Многие предприниматели во время карантина столкнулись с подобными проблемами: поступлений нет, а обязательств – хватает. «Мы заранее просчитывали возможность облегчить своим клиентам жизнь в этот сложный период, – говорит генеральный директор Prime Capital Кармина Викал. – Конечно, для нас важно, чтобы клиенты рассчитывались по своим обязательствам, ведь и мы пользуемся заемными средствами для ведения своего бизнеса. Однако мы понимали, что нельзя давить на людей, и предусмотрели целый ряд мер поддержки. Отказались от начисления пени за неуплату на период действия карантина задолго до того, как об этом заговорили другие финансовые учреждения. Мы поддерживали связь с клиентами, чтобы понимать, как идут их дела и иметь возможность предложить наиболее приемлемые варианты выхода. Возможностью реструктуризации кредита воспользовались более 30% заемщиков».

«У нас, благодаря полученным ранее кредитным средствам, имелись резервы, и реструктуризации не потребовалось, – говорит Кэтэлина Осипов. – Тем более что изначально условия были очень комфортные. В числе прочего имелось три месяца грационного периода, которые можно было использовать по своему усмотрению. Это важно, ведь бизнес – живой организм, в этом месяце мне, может, не требуется послабление с выплатами, а в следующем оно пригодится. Я рада, что мы работаем именно с Prime Capital, довольна и условиями, и отношением. Они заинтересованы в том, чтобы мы развивались, и наше сотрудничество обязательно продолжится. Тем, кто задумывается о создании своего дела, могу сказать – тяжело делать первый шаг, но, если следовать за вдохновением и найти помощников, можно создать что-то свое».



Игорь ИВАНОВ

# В бочке, в ракушке, в пещере

**В мире есть множество рукотворных и нерукотворных чудес. А еще есть места, где отлично сочетаются природная уникальность и человеческая креативность. На этот раз в проекте «Отражения» мы расскажем о самых необычных отелях, которые часто располагаются в самых необычных местах. Поверьте, и тут Молдове есть что предложить!**

## Башни и голубятни

Первый отель в нашей подборке – романтичный и необычный Wicklow Lighthouse. Этот гостевой дом, устроенный в старом маяке, находится в Ирландии. Здесь все очень, как принято сейчас говорить, атмосферно: и маяк, и сумрачный пейзаж, и окружающие скалы, и суровое море. При этом внутреннее пространство уютное и теплое. Отличное место, для того чтобы, утомившись после долгой прогулки, устроиться в уютном кресле и слушать скрип старых ступеней.



В башне расположен и Movenpick Hotel Hamburg в Германии, но тут – совсем другая история. Этот современный отель создатели вписали в водонапорную башню XIX века! На 16 этажах размещаются 226 номеров, из которых открываются виды на город или парк, а из съезда верхнего этажа – и вовсе круговая панорама Гамбурга. В гостинице есть комплекс саун и гидромассажный душ – видимо, как данность прошлому.



Cley Windmill в английском Норфолке – это бывшая ветряная мельница начала XVIII века. Это здание, кстати, можно увидеть в фильме «Заговорщик» с Элизабет Тейлор. Теперь здесь комфортабельные номера, которые оборудованы не только в самой мельнице, но и в бывших конюшне и голубятне.

## Самолеты и пароходы

Те, кто не так любит уединение, вероятно, пришли бы в восторг от стоковского необычного отеля, точнее – хостела Jumbo Stay. Он разместился в... корпусе переоборудованного Боинга-747. Да и находится недалеко от аэропорта Стокгольма. В хостеле почти 80 мест, 29 номеров, которые рассчитаны на 1-4 гостей. Самый дорогой номер – это кабина пилотов со штурвалами, приборной панелью и прочими классными штуковинами, а также отдельным туалетом. Из кабины открывается панорамный вид на аэропорт, из обычных номеров – на взлетную полосу. В отеле есть кафе и сувенирная лавка.



Woodlyn Park, расположенный на Северном острове Новой Зеландии, тоже предлагает пожить в самолете, но в боевом, да еще и участвовавшем во вьетнамской войне. А еще – в вагоне поезда 1918 года, в патрульном катере времен Второй мировой или в домиках хоббитов. Все номера вполне комфортны, оборудованы кухней, туалетом и душем.





### Под землей, под водой, за стеной

Еще есть много возможностей поселиться в замке. Например, в древней крепости Castello di Badia - Il Santuccio посреди сельской Тосканы. Снаружи замок суров и неприступен, но внутри все уютно и мило: бассейн, оливковые деревья, все блага цивилизации. Представляете? Живете в замке, любуетесь тосканскими холмами и пьете тосканские вина.

Chateau de Vagnols во Франции – тоже замок, но калибром побольше. Мощные стены, смотровые башни и ров, интерьеры с фресками и старинной мебелью. А из окон – вид на виноградники. Это исторический памятник, шедевр романской архитектуры, который на девятом веку своего существования превратился в роскошный отель.



Любителям экзотики наверняка понравится в The Manta Resort. Локация – Танзания, остров Пемба. Номера – плавучие домики с подводной комнатой в четверти километра от берега. Огромные окна «подвала» открывают круговой обзор. Здесь можно наблюдать за жизнью рифовых рыб и прочих обитателей

моря, а если хочется, то и присоединиться к ним, плавая вокруг своего жилища.

Для тех, кто хочет провести ночь под звездным небом в сосновом бору, но без насекомых, сырости и возможности встречи с диким животным, во французских Альпах Верхнего Прованса создан Attrap'Reves Montagnas. Это что-то вроде палаточного лагеря, но значительно комфортнее и продуманнее. Гости наслаждаются жизнью в пузырях из прозрачного эластичного материала, который днем не пропускает ультрафиолет, а ночью защищает от насекомых и сырости. Травяной пол и телескоп – приятные дополнения к комфорту. Форма пузырей поддерживается за счет свежего воздуха, нагнетаемого небольшим бесшумным устройством. Внутри комнат ведут цилиндрические коридоры. По окончании сезона пузыри сдувают.



Шведский отель Icehotel в Юккасярви тоже «одно-разовый», он действует уже четверть века, но открывается только в холодное время года. Что неудивительно, ведь каждый раз номера создают из снега и льда – каждый год по-новому!

Стройматериалы выпиливают на чистой реке Турне-Эльв, которую никогда не использовали в промышленных целях. Посетителям выдают термобелье, шапки и спальные мешки и успокаивают: как бы ни было холодно на улице, в ледяном дворце температура не опускается ниже -7. После морозной ночи на оленьих шкурах гостям приносят завтрак с горячим брусничным соком.



Montana Magica Lodge в Чили – это другая крайность. Отель выполнен в виде... вулкана. Хотя на самом деле, конечно, это вполне уютный горный домик в биологическом заповеднике Уило-Уило. Вместо лавы низвергается вода и если бы не оконные проемы в нескольких ярусах, то коническая конструкция выглядела бы как часть лесного пейзажа. «Обезьяний» подвесной мостик на уровне средней части сооружения – единственный способ попасть внутрь. Однако вулкан – это не просто декорация: из отеля открывается вид на настоящий вулкан Мочо-Чошу-Энко.



Невероятно интересными могут быть пещерные отели. Например, Museum Hotel в Каппадокии. Эта часть Турции выглядит фантастически, и еще большей фантастикой кажется то, как в этих пещерах сформировалась целая культура за тысячелетия, которые прошли со времени появления первых людей. Museum Hotel назван так не просто: это действительно музей, но еще и жилой. Каждый из 30 номеров оформлен ценным, а в некоторых случаях и бесценным антиквариатом хеттских, римских, сельджукских и османских времен. Еще один любопытный отель в пещере – Cuevas Pedro Antonio de Alarcon в Испании, Гранада. Он также отмечен историей, ведь в XV веке в этих пещерах мавры укрывались от испанцев. Сегодня там 23 уютных номера. Независимо от времени года внутри комфортная температура: 18–20 °С.



## Экстремально и интересно

Дальше идет настоящий экстрим. «Приют наслаждения» – Refuge Du Gouter во Франции, Сен-Жервеле-Бен, создан для покорителей Монблана. Что вам сказать, расположена гостиница на высоте 3835 м. Футуристическое яйцевидное строение в четыре этажа на 120 мест оборудовано по высшим экологическим стандартам.



А вот мексиканский Tubo Hotel в часе езды от Мехико устроен внутри сточных труб. Нет, вода по ним не стекает, наоборот – все уютно и комфортно. Но сама конструкция оригинальна.

Попасть в британский Malmaison Oxford Castle в Оксфорде когда-то было большим несчастьем, ведь гостиница располагается в здании бывшей королевской тюрьмы XI века. Но в 2005 году строение выкупила гостиничная сеть Malmaison, и теперь комфортабельные «камеры» обставлены дизайнерской мебелью, а на месте бывшей канцелярии находятся ресторан и пивной бар. Однако решетки и ограждения в виде колючей проволоки остаются частью обстановки.

Не менее экстремален и Propeller island city lodge в Берлине. Это арт-проект художника Ларса Штротсена, названный в честь романа Жюль Верна «Плавающий остров». Фантазии тут позволено почти все. Постояльцы могут перевоплотиться в средневековых рыцарей, лесных существ, моряков, рок-идолов и даже вампиров. Пространство дополняют визуальные, световые и звуковые эффекты, а все номера разные. Можно переночевать в «средневековом городе», на «поле для мини-гольфа», в «гробу», в зеркальном помещении и даже в «борделе». В одном из номеров вся мебель прибита к потолку – вот и шути потом про сползающее одеяло.



## Необычно и близко

Немало необычных отелей и на постсоветском пространстве. Например, гостиница Learpus на южном склоне горы Эльбрус находится даже выше, чем Refuge Du Gouter – на высоте 3912 метров над уровнем моря. Гостевые модули изготовили в Италии и транспортировали к месту по воздуху. Они напоминают капсулы космического корабля, из окон открываются потрясающие виды на заснеженные вершины, от которых захватывает дух, особенно на закате и рассвете. Отель состоит из четырех модулей. Два жилых разделены на зоны: гардеробная, спальня на 12 мест, зона для отдыха и принятия пищи. Третий модуль со столиками и скамейками предназначен для отдыха, а четвертый – технический: умывальники, туалеты и помещение для сушки одежды и снаряжения. И – да, там есть Wi-Fi и полы с подогревом. Отель работает от солнечных батарей, а талый снег используется для водоснабжения.

Хотите погорячее? Пожалуйста! Даже пожарче! Отель Stadium в Казани расположен прямо на стадионе, точнее – на восточной трибуне «Казань-арены». Думаю, это на любителя. Любителя футбола, конечно. Номера – скайбоксы на верхних трибунах. Во время матча они превращаются в VIP-ложи, а в обычные дни пожить в апартаментах с видом на 45-тысячный стадион может каждый. Всего в отеле 12 номеров с телевизором, ванной, кондиционером и письменным столом.

Для любителей высокого искусства есть гостиница при музее Эрмитаж. Роскошно и изящно. Это дворец, можно больше ничего не говорить. Ладно, еще немного информации: это копия императорских покоев. Интерьер выполнен в едином стиле с музеем. Все продумано до мелочей. Даже посуда изготовлена Императорским фарфоровым заводом, который когда-то поставлял посуду для семейства Романовых. Посетителей встречают швейцарцы в форме, точно копирующие облачение дворцовых Зимнего дворца. Для полного погружения имеются рестораны с блюдами, разработанными на основе меню императорских резиденций.

А вот питерский Red Stars – это вместительное граффити. Его этажи названы в честь мировых столиц: Нью-Йорк, Токио, Лондон, Рио-де-Жанейро и украшены современными дизайнерами.



## У соседей

Необычные отели есть и на Украине. К примеру, арт-отель «Баккара» в Киеве – это баржа на Днепре. Он плавает, позволяя любоваться берегами, отражается в водах великой реки, и сам напоминает разноцветный витраж.

В Житомирской области можно остановиться в замке. Гостиница Via Regia находится на территории историко-культурного комплекса «Замок Радомышль». Via Regia – древний и самый длинный в мире ▶

сухопутный торговый путь, который был основан еще во времена античности и проходил через местность, где расположен «Замок Радомысль». Когда-то в замке была бумажная фабрика, построенная в XVII веке монахами Киево-Печерской лавры. В те далекие времена такие объекты имели государственную важность и одновременно с бумагопечатными выполняли и оборонительные функции. Номера выполнены в аскетическом стиле раннего модерна и несколько напоминают монашеские кельи, но оформлены в теплых, светлых тонах с подчеркнутыми элементами кирпичной кладки, но при этом вполне комфортны и уютны.

Хотите в «Тридевятое царство»? Добро пожаловать в Тернопольскую область. Отель с таким названием, и правда, похож на сказочный замок из камня и дерева. А эко-отель Friend House в Днепропетровской области наверняка порадовал бы Грегу Тунберг: он построен из биоразлагаемых и природных материалов. Его создатели уверяют, что перед строительством провели анализ информационно-энергетического поля, поэтому со временем отель стал выглядеть так, будто появился сам по себе. Интерьер номеров местами напоминает пещеру.

### Румынская сказка

Неподалеку от румынских Карпат тоже расположился необычный эко-отель. При том что Трансильвания славится замками и ужасными историями про вампиров и оборотней, оказывается, там обитают и феи! Clay Castle Of The Valley of Fairies – «Глиняный замок Долины Фей» находится в деревне Порумбасуде-Сус. Каждый из тамошних 10 номеров – это небольшой коттедж с соломенной крышей, которой напоминает жилище сказочных персонажей. Для строительства использовали глину, камень, дерево, сено и песок. Домики обогреваются каминами, а в летнюю жару экологичные материалы и сами отлично сохраняют прохладу.



Есть в Румынии и свой Ледяной отель на озере Быля. Он тоже открывается только лишь зимой, и добраться до него непросто: только по канатной дороге. Зато по пути вы полюбуетесь видами закрытого на зиму Трансфэгэрэшана. Отель – единое сооружение, а не комплекс домиков-иглу. Изо льда сделаны стены, полы, потолки и даже мебель. Кровати укрыты несколькими матрасами и оленьими шкурами, не пропускающими холод.



Другой отель, Casa Rozelor в Брашове, располагается в отреставрированном здании 15 века и располагает собственной художественной галереей. Представляет собой среди предметов интерьера немало антикварных украшений, мебели, старинных керосиновых и настольных ламп, картин и изящных ваз. Отделка исторического здания сохранена максимально.

### У нас тоже интересно!

Рассказать обо всех необычных молдавских отелях и гостевых домах в одном тексте просто невозможно. Упомянем лишь несколько. Остановиться можно, например, в домах из... винных бочек, составляющих гостевой комплекс одной из местных виноделен. Площадь каждого номера – 30 квадратных метров. Внутри имеются все удобства, а установлены домики над старым погребом, и из них открывается живописный вид.

Если хочется почувствовать себя не Диогеном, а жителем старой Бессарабии – отправляйтесь в Паланку. Там в пансионате Casa Părintească, который является своеобразным музеем сельского быта, вы сможете пожить в аутентичной обстановке, выспаться на сене и даже овладеть некоторыми старинными ремеслами. Обед обычно подают во дворе, как в старые времена, а меню включает традиционные блюда в сочетании с домашним вином, травяными чаями, вишневым компотом и ликером из лепестков роз.

Ожидается открытие отеля «Каменный век» в выработанной шахте села Бранешть. Учредители обещают открыть в отеле дегустационные залы, SPA-залы, ресторан, а также амфитеатр. Комплекс расположен в старой известняковой шахте на глубине 60 метров. Воздух там всегда прохладный и влажный. И еще: туда не добирается ни шум, ни Wi-Fi и мобильная связь.

А на юге Молдовы, в гагаузском селе Конгаз, уже действует этнокомплекс Gagauz Sofrasi. Его основательница Анна Статова поставила перед собой задачу воссоздать исторический гагаузский быт. Получилось красиво, уютно и интересно. И вкусно, ведь здесь можно не только остановиться, но и отведать традиционные гагаузские блюда, приготовленные по всем правилам – в печи, из натуральных продуктов и сдобренные специально выращенными местными традиционными пряностями. В каждом из гостевых домиков этнодеревни есть печь с лежанкой, как было в традиционных домах. Окна, двери и интерьер тоже соответствуют гагаузскому стилю, но при этом гости могут пользоваться и всеми удобствами современной жизни.



Алла ГЕРЧИУ

# Столица изумрудной республики

Желание съездить в Ирландию у некоторых вызывает недоумение: «Там же неспокойно!». Поэтому, прежде чем рассказывать о Дублине, стоит определиться с тем, о какой стране вообще идет речь. Ирландия – это остров. Часть этого острова принадлежит Северной Ирландии, входящей в состав Великобритании, ее столица – Белфаст, и там, действительно, может быть неспокойно. Мы же предлагаем вам познакомиться со столицей отдельного государства, занимающего основную площадь изумрудного острова Ирландия – Республики Ирландия – Дублине.

## Немного истории

Дублин – один из старейших городов изумрудного острова, он был основан 12 веков назад! И это замечательно отражается в его архитектуре. Здесь есть на что посмотреть и где побродить. Дублинский замок, собор святого Патрика и собор Христа, основанный в 16 веке Тринити-колледж с его богатейшей библиотекой, Дублинская игла... Здесь много музеев и памятных мест, да и любители развлечений найдут, чем заняться.

Впечатляет, что основателями Дублина были викинги. Об их поселении в устье реки Лиффи известно с 9 века, хотя скорее всего люди тут жили еще раньше, потому что в записях Птолемея есть упоминание о поселении и монастыре, существовавших в этих краях в 140 г. до н. э.

Дублин оставался поселением викингов до норманнского завоевания Ирландии в 12 веке. Вскоре после этого здесь стали появляться замки. Расцвет нынешнего Дублина связывают с закладкой Дублин-

ского замка – город стал быстро расти, стал важным административным, политическим, торговым и культурным центром. В 18 веке город он стал вторым по масштабам городом Британской империи и пятым по величине городом Европы. Крупный морской порт, торговый центр, центр промышленности и производства. Кстати, примерно в то же время была основана знаменитая пивоварня Гиннесс. Позднее Дублин лишили политического влияния, Королевство Ирландия стало частью соединенного Королевства Великобритании и Ирландии, ее парламент упразднили, и лишь в начале 20 века 26 графств острова обрели независимость и сформировали Республику Ирландия, а в составе Соединенного королевства остались 6 графств.

Отправляться в Дублин можно, когда угодно. В любое время года вы найдете, что здесь посмотреть. Разве что в периоды больших праздников вроде Рождества или дня святого Патрика, который отмечают в марте, будет повеселее и подороже. Туристов примерно одинаковое количество в любое время года, кроме, конечно, марта.

Дублин мало напоминает привычный облик столицы. Это не вечно спешащий мегаполис с небоскребами, невероятным шопингом и грохочущими на весь мир политическими, финансовыми и культурными



событиями. Он – малоэтажный, доброжелательный и уютный, живущий в своем ритме. Здесь не надо спешить и суетиться – город раскрывается постепенно. И если вы войдете в гармоничное с Дублином состояние, сможете в буквальном смысле потрогать историю руками.

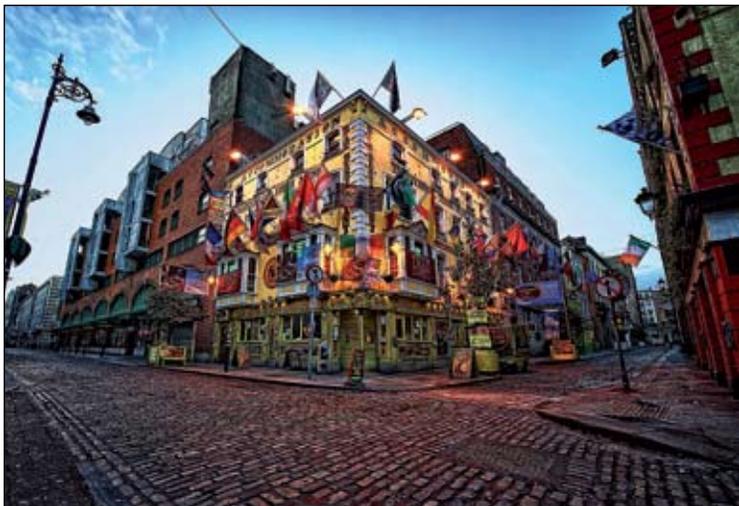
### Организационные вопросы

Добраться до Дублина можно по воде или воздуху. Если покупать билеты заранее, можно найти достаточно демократичные цены на самолет. Путешествие по воде, может, и кажется более романтичным, обойдется скорее всего дороже. Впрочем, добраться в Ирландию можно и в автомобиле, но это достаточно долго и утомительно.

Дублинский аэропорт Aerfort Bhaile Átha Cliath лежит в 10 км от города, это единственные воздушные ворота страны. До центра города можно добраться на автобусе минут за 30-40, автобусы отправляются часто, стоимость билета обойдется в 5-10 евро, в зависимости от компании-перевозчика и маршрута. На поездку на такси придется потратить порядка 25 евро.

Если хочется добираться по воде, до Дублина можно доплыть на пароме из Великобритании или Франции. Билет на паром обойдется в 140-180 евро, в зависимости от класса и выбранного маршрута.

Цены на отели и хостелы примерно равные на протяжении всего года, исключая день святого Патрика. Можно снять и квартиру, это обойдется от 30 евро за сутки. Самые популярные районы для проживания – Темпл-бар, Болсбридж, Сант-Стивен-Грин и Бродстон. Болсбридж – район, названный в честь известной в XV-XVI веке купеческой семьи, построившей здешний мост. Здесь тихо и зелено, а до центра можно добраться пешком за 15 минут. Темпл-Бар – для тех, кто предпочитает быть в гуще событий, любит шум, суету и толпы туристов. Здесь полно ресторанов, кафе, пабов и клубов, многие музеи и прочие достопримечательности – в шаговой доступности. Бродстон тоже еще в центре, но тут уже поспокойнее. Сант-Стивен-Грин считается одним из самых престижных и комфортабельных. Здесь живут представители высшего класса, а вот шума нет.



В целом Дублин – не самый дорогой город Старого Света. Пинта пива стоит около 3 евро, обычный ужин на двоих 15-25 евро, стоимость билета в музей обычно не превышает 10 евро. Причем на музеях можно сэкономить, если использовать Dublin Pass. С ним открыты двери почти всех популярных музеев, также можно бесплатно ездить на туристическом автобусе Hop-On Hop-Off, маршрут которого проходит через все популярные достопримечательности. Приятный бонус – бесплатный трансфер в аэропорт и специальные скидки в различных магазинах. Стоит Dublin Pass от 52 евро.

### Что смотреть?

Одна из визитных карточек города – собор святого Патрика. Он был построен в 12 веке, и до сих пор остается самым большим и самым высоким храмом на территории всей Ирландии. Это знаменитое место, где проводили не только богослужения, но и церемонии посвящения в рыцари – их гербы можно увидеть на стенах. А еще деканом собора почти 30 лет был Джонатан Свифт – автор «Путешествий Гулливера». Писатель финансово поддерживал собор и сам содержал приют для бедных женщин при храме. Собор открыт для посещений всю неделю: с понедельника по субботу с 9.30 до 17.00, а в воскресенье с 9.00 до 14.30, входной билет обойдется в 6 евро. Внутри вы обнаружите потрясающие мозаики и витражи.

Следует побывать и в Национальном музее Ирландии. Он был основан в 19 веке, и сейчас коллекция насчитывает более 4 млн. предметов, включая памятники кельтской культуры и раннехристианские украшения. Самый известный экспонат – клоникаванский человек. Это – мумия возрастом приблизительно 2,5 тыс. лет. Музей открыт со вторника по пятницу с 10:00 до 17:00, а в воскресенье – с 14:00 до 17:00, вход бесплатный.

Ходить с экскурсией в тюрьму странно, но в Дублине стоит это сделать. Тюрьма Килмэнхем, уже бывшая, была основана в 18 веке. Сегодня работает как музей истории борьбы за независимость Ирландии ▶



и самоопределение. Здесь содержали немало политзаключенных, за что тюрьму прозвали «ирландской Бастилией».

Любителям искусства – прямая дорога в Национальную галерею. Здесь находится наиболее полное собрание работ ирландских художников, а также картины мастеров других стран – Пикассо, Вермера, Веласкеса. Галерея открыта с понедельника по субботу с 9:30 до 17:30 (в четверг до 20:30), в воскресенье с 11:00 до 17:30, вход бесплатный.

Тринити-колледж – одно из старейших и самых престижных учебных заведений в мире, посмотреть его в Дублине стоит обязательно. Он был основан в 1592 году, и является частью Дублинского университета. Здесь размещается знаменитая библиотека, где можно увидеть Келлскую книгу – это одна из самых ярких и богато иллюстрированных рукописей, созданная ирландскими монахами приблизительно в 800 году.

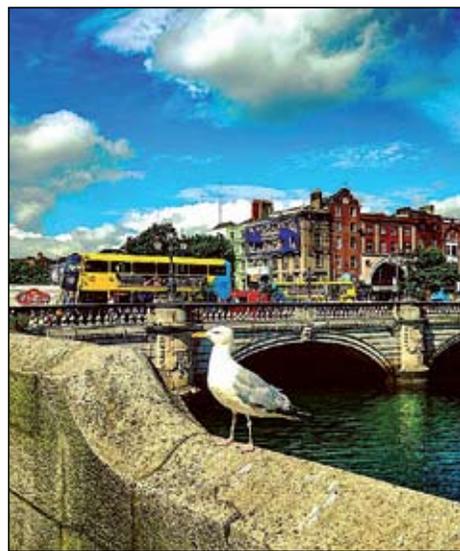
Конечно, вы посмотрите церкви и соборы – многие из них удивительны. Собор Христа, или собор Святой Троицы, – главный местный собор с 11 века. Это классический образец средневековой готической архитектуры. Он претерпел некоторые переделки, но все равно остается очень интересным. Входной билет обойдется в 7 евро. А вот церковь Святого Оуэна сохранилась без изменений, сохранив с 12 века все

черты средневековой храмовой постройки. С ней, кстати, связано большинство городских историй о призраках. Вход туда бесплатный.

Церковь Святого Джона Баптиста и Святого Августина построена значительно позднее – в 19 веке. Это одна из самых высоких построек города, а нетипичное цветовое сочетание светло-серого камня и темно-красной кирпичной кладки, обрамляющей окна, создает неповторимый и запоминающийся образ. Ее стоит посетить утром в солнечную погоду, когда свет играет в многочисленных витражах.

### Куда сходить

В Дублине хватает музеев, и многие из них уникальны. Например, Дублиния. Это скорее даже исторический центр, который состоит из трех постоянных экспозиций. Первая экспозиция – это исторически достоверная реконструкция средневекового облика города. Здесь много интерактивных экспонатов, можно поиграть в популярные средневековые игры и почувствовать себя средневековым горожанином, вдохнуть воссозданный средневековый воздух с его ароматами и запахами. Вторая экспозиция посвящена викингам. И их образы тоже можно примерить на себя, попытаться управиться с их оружием. Третья экспозиция посвящена археологическим находкам. Центр работает всю неделю с 10 утра до 18:30 – с мар- ▶





та по сентябрь включительно, и с 10 утра до 17:30 с октября по февраль. Стоимость билета для взрослого 9.50 евро.

Нельзя не сходить в национальный музей Лепрекона. Лепрекон – самый знаменитый персонаж ирландского фольклора, известный страстью к золоту. Музей открыт всю неделю с 10 утра до 18:30, а по выходным проводятся и вечерние туры. Стоимость билета – 14-16 евро.

Музей ирландского виски – тут все понятно: вы узнаете всю историю самого известного алкогольного напитка в мире, поймете, как менялся процесс приготовления виски, и откроете для себя особые рецепты коктейлей с содержанием виски. В музее есть и бар, где можно попрактиковаться в употреблении виски и коктейлей. Музей работает всю неделю с 10 утра до 18:00, билет обойдется в 16 евро.

Раз Ирландию называют изумрудным островом, ее столица – изумрудный город благодаря прекрасным паркам. Побывайте в парке Святого Стефана в самом центре Дублина или в Феникс-парке – он самый большой парк в Европе. Площадь 707 га, на территории располагается Дублинский зоопарк, монумент в честь Папы Римского Павла II и резиденция американского посла. Не удивляйтесь, если встретите тут, например, дикого оленя.

### Что попробовать?

Большинство местных заведений – это паб. В некоторых нет никакой еды, только лишь закуска к алкоголю, в некоторых имеется кухня. В пабах, кстати, проходит и основная ночная жизнь Дублина. Паб – это вообще отдельный элемент ирландской культуры. При всей прославленной страсти ирландцев к выпивке, паб – это не просто место, где можно выпить пару пинт, но и традиционное место общения и способ проведения досуга. В Дублине легко встретить паб с многовековой историей, которой бармен с удовольствием с вами поделится.

Конечно, при желании вы найдете и рестораны с почти всеми кухнями мира – большинство из них сконцентрированы в туристических районах. Но в Дублине стоит, пожалуй, познакомиться с традиционной ирландской кухней. Попробуйте ирландскую

похлебку с бараниной и картофелем, пастуший пирог из баранины и картофельного пюре, боксы – картофельные оладушки. При желании можно готовить и самостоятельно, покупая продукты в многочисленных супермаркетах.

### Окрестности

Если позволяет время, обязательно надо посмотреть и пригородные замки Дублина. Чтобы погрузиться в колорит средневековой Ирландии, не обязательно уезжать далеко от Дублина. Посетите замки Малахайд, Сордс и Хоут в пригородах, и вы получите представление об истории и культуре старой Ирландии, узнаете больше о ее легендах и фортификационной архитектуре, а еще насладитесь невероятными морскими пейзажами, интерьерами, которым несколько сотен лет, и, если повезет, встретите привидение!

Замок Малахайд был построен в 12 веке, в нем хорошо сохранилась обстановка. Сордс – типичный средневековый замок с крепостной стеной и башнями. А на полуострове Хоут в окружении невероятно красивой природы высится одноименный замок, принадлежащий династии Лоуренс. Это один из немногих замков Ирландии, где и сегодня проживают потомки основателей.

Сергей ЗАКРЕВСКИЙ



# В ГОСТИ К ТРОЛЛЯМ



**Прекрасная в своей суровой эстетике земля вулканов и льдов, гейзеров и водопадов, эльфов и горных троллей – Исландия – кажется мифическим и совершенно недостижимым местом, однако, к счастью, это не так. Да, путешествие туда требует подготовки, но оно того стоит! Итак, Исландия: маленькая островная страна с большими амбициями, лежащая вдалеке от большого мира и близко к Гренландии. Страна, где нет железной дороги, фамилий, словесных заимствований, комаров, армии, лесов и McDonalds-ов. Здесь все первозданно и загадочно. Здесь до сих пор происходят процессы рождения островов – так миллионы лет назад рождались континенты. Добро пожаловать в мир первозданной природы!**

ранее, можно сэкономить. Прилетают гости дорогие в международный аэропорт Исландии в Кефлавике – маленький городок на побережье. Останавливаться там не стоит, разве что на денек – если хочется увидеть музей рок-н-ролла, пещеру троллей да погулять по бесконечной набережной. Лучше сразу ехать в Рейкьявик. Воспользоваться можно автобусом или туристическим бусом. Первый – дешевле. Дорога в оба конца обойдется примерно в 4000 крон и займет около получаса. Да! У Исландии своя валюта – крона. За 1000 исландских крон дают 8 евро. Имейте в виду: в Исландии невероятно чистый воздух. Если привыкли к загазованному городу, то там вы узнаете, что такое сладко спать. Постарайтесь в дороге этого не делать: за окном будут разворачиваться прекрасные панорамы.

И еще несколько лайфхаков. В Исландии не принято оставлять чаевые, и не покупайте воду в бутылках, в кране такая же – не тратьте лишних денег. Не забывайте прихватить лишний свитерок и шарфик: самое большое испытание в Исландии даже не холод, а ветер. Термос и коробка чая – обязательная составляющая багажа. Если вы хотите что-то отметить, алкоголь везите из duty free: тут он слишком дорог, да и не везде его продают.

## Страна льда, огня и кислорода

В Исландии живут чуть больше 300 тыс. человек – примерно, как в крупном районе молдавской столицы. Однако горстку жителей этого островного государства, лежащего в северной части Атлантического океана, природа одарила множеством своих чудес. Рельеф Исландии формируют вулканы, гейзеры, горячие источники и лавовые поля. Национальные парки Ватнайёкюдль и Снайфедльсйекюдль знамениты огромными ледниками, а значительная часть энергии для столицы, где живет половина местного населения, имеет геотермальное происхождение.

Добираться до Исландии дорого, но, если озадачиться поисками более выгодных предложений за-





## Самая северная столица

Столица Исландии Рейкьявик – город относительно небольшой, но знаменитый. Хотя бы тем, что в 1986 году здесь прошла встреча Рейгана и Горбачева, которую принято считать началом завершения эпохи холодной войны. Это – самая северная столица в мире, уютный и интересный город, где все друг друга знают, где обитает самая популярная полиция инстаграма, а в бассейне случайно можно встретить Бьорк. Для большинства туристов знакомство с Исландией начинается здесь. И, как бы ни хотелось поскорее отправиться к вулканам и троллям, для осмотра этого города надо выделить достаточно времени – побродить между цветными домиками, покормить лебедей на озере возле ратуши, окунуться в атмосферу этого истинно скандинавского города.

Остановиться можно в отеле, а можно в гестхаусе – у местных жителей, которые сдают неиспользованные комнаты. Обычно это дешевле, да и комфортнее гостиниц. К тому же можно пообщаться с хозяином и узнать о стране больше. Найти и забронировать жилье довольно просто через интернет. Если у вас есть базовый английский, в Исландии вы не пропадете – многие местные знают этот язык. Приятный бонус: здесь практически нулевой уровень преступности.

Что будем смотреть? Пусть первой в этом списке будет символ города – собор Хатльгримскиркья. Автор проекта – один из самых известных исландских архитекторов Гудйонн Самуэльсон. Строилась церковь долго: хоры и крипта – к 1948 году, крылья и башня – к 1974-му, неф был достроен и освящен в 1986 году, накануне 312-ой годовщины смерти Хатльгримура Петурссона и в год

200-летия Исландии. Автор проекта свое детище не увидел, поскольку умер в 1950 году. Зато теперь 75-метровая колокольня заметна издали.

По задумке архитектора, здание собора символизирует извержение вулкана, хотя многие видят сходства со сталагмитом, базальтовыми столбами или со сказочной башней. Как бы то ни было, любые ассоциации меркнут перед величием здания. Оно восхитительно. Как восхитительна и звучащая в нем органная музыка. Здесь установлен огромный орган, созданный боннским мастером Йоханесом Клайсом. Длина инструмента 15 метров, вес – 25 тонн, более 5250 трубок всех размеров позволяют извлекать не-

вероятную и величественную, буквально небесной красоты музыку. Кстати, назван собор в честь духовного лидера Хатльгримура Петурссона – поэта и священника, жившего в 17 веке.

Перед входом в собор высится памятник викингу Лейфу Эриксону Счастливному, которого жители Исландии считают первооткрывателем Америки. Видимо, не только они, поскольку сам памятник – подарок народа США к юбилею Альтинга, парламента Исландии. Теперь задумайтесь над цифрой: 1000 лет. Именно с этой датой с момента основания американцы поздравили Альтинг. Вот так все соединилось вместе – религия и музыка, любовь к искусству и вечные ценности, государственность и история.

Церковь Хатльгримскиркья работает с 28 мая по сентябрь с 9:00 до 21:00; с октября по апрель – с 9:00 до 17:00. Вход на башню закрывается на полчаса раньше. Внутрь можно попасть бесплатно, но интереснее подняться на колокольню, это обойдется в 900 крон. Никаких крутых ступенек и бесконечных лестниц – поднимаетесь на практически беззвучном лифте, заходите за часы и вот вы уже в башенке с окошками в разные стороны. Пейзаж исландский – залив, горы, снежные шапки, разноцветные домики. Орган можно услышать по четвергам с 12:00 до 12:30, а также в некоторые другие дни. Цена билета для взрослых – 1000 исландских крон, для детей 7-16 лет – 100, малыши заходят бесплатно.

Еще одно местечко must see – не поверите! – вагончик с хот-догами Væjarins Beztu («Лучший в городе»). Славен он тем, что здесь побывали многие самые известные люди в мире, включая Билла Клинтона и вокалиста группы Metallica Джеймса Хетфилда, да и сосиски в тесте, действительно, вкусные и недорогие, причем это не банальные хот-доги, а сосиски из мяса здоровых исландских барашков. Væjarins Beztu продал первый хот-дог в далеком 1937 году. Британское издание The Guardian в 2006 году назвало его одним из лучших фаст-фудов в Европе. Порция обойдется в 450 крон. Соус не меняется годами: жареный лук с горчицей, кетчупом и местным соусом ремолади вместе или на выбор.

Вообще же, организовывая свое питание, учитывайте, что в Исландии все дорого. Особенно в туристи- ▶





ческих заведений на пешеходной улице Рейкьявика. Если не готовы выкладывать по 20 евро за бургер с картошкой, познакомьтесь с местными супермаркетами. И имейте в виду: традиционная исландская пища — стейк из баранины, рыба, скир — местный йогурт с древнейшей историей, который можно купить в любом супермаркете. Впрочем, самые отважные могут отведать и знаменитую тухлую акулу хакарль с картофельным шнапсом — бреннивином. Но имейте в виду: хакарль едят только в январе — феврале на праздник Торраблот. И то далеко не все. Нет, это не привычная пища для местных жителей.

Один из дней стоит посвятить походу к Перлан на холме Оскулид. Не поверите, но это огромное здание со сферической стеклянной крышей — котельная. Внимания заслуживают странные пустые фигуры вокруг котельной и, конечно, открывающийся вид. Спускаемся — в противоположную сторону. Проходим искусственный гейзер, идем дальше и попадаем к университету, а затем к городскому пляжу. Наслаждаемся видами. При желании — посещаем теплую купальню. Оттуда возвращаемся в центр.



Ваше внимание привлечет Харпа — концертный зал на набережной. Удивительно, как лучи заката преломляются в ее стеклянных стенах. Заходите внутрь! Лестница в виде фортепианных клавиш, палящие верхние этажи... Там можно остановиться в одном из местечек на чай-кофе, а можно просто посидеть и посмотреть. Дальше идем по набережной к монументу Солнечный странник, установленному в честь 200-летия Рейкьявика, и затем добираемся до Хевди — того самого места, где встречались Рейган и Горбачев.

Еще интересное место — маяк Гроутювити. К нему придется идти долго вдоль набережной, любуясь пейзажами. Во второй части пути вы обнаружите камень с горячим источником — попробуйте разуться и побродить по нему. Впечатления невероятные: в лицо дует холодный ветер с залива, а ноги парятся. Имейте в виду: подойти к маяку поближе можно только во время отлива, а с 1 мая по 1 июля территорию перекрывают — там гнездятся птицы.

## Исландия без машины

Рейкьявик может быть начальной точкой исследования Исландии, но не главным пунктом назначения. Все самое интересное — за пределами столицы. Знакомиться с красотами можно, например, отправившись в автобусный тур — таких предложений тут немало. Как правило, это экскурсии одного дня. Можно арендовать автомобиль, а лучше — кемпер. Имейте в виду: сделать это могут лица, достигшие 25 лет и имеющие не менее года стажа вождения. Аренда обойдется недешево — от 40 евро за день для обычного седана. При этом у вас будет ограничена возможность передвижения: только в пределах строго обозначенных трасс.

Для тех, кто выбирает автобусные экскурсии, есть несколько основных направлений. Первое — «Золотое кольцо». Стоимость 10,5 тыс. исландских крон. Вы увидите то, что видели до сих пор на картинках. Долина гейзеров Хейкадалюр. Что тут скажешь? Невероятно! Гейзеров тут много, и главная достопримечательность — великий гейзер Гейсир, который дал название всем гейзерам планеты — он может спать годами, а потом вдруг напомнить о себе мощным выбросом воды. Зато его коллега Строккюр взрывается каждые 8-10 минут, выпуская в небо 25-метровый столб воды. Бурлящая, кипящая и дышащая, будто живое существо, долина покажет вам совершенно другую Исландию. Далее туристов везут на Гюдльфосс — двухступенчатый семидесятиметровый водопад на ледниковой реке Хвитау. Невероятно мощный, шумный и огромный. Мощь воды такая, что дыхание захватывает. Хвитау — одна из самых длинных рек Исландии. Цвет ее воды меняется и может быть и молочно-белым, и мутно-серым, и зеленоватым — это зависит от состава слоя тающего льда.

Следующая остановка — Тингвэдирский национальный парк. Это место — колыбель исландского государства и в то же время наглядное пособие по геологии. Вы увидите ущелье Альманнагьяу и скалу Закона, заглянете в омут, где топили колдунов и преступников, увидите долину, где собрался старейший в Европе парламент, объединивший племена викингов в 930 году — тот самый Альтинг. Здесь было принято христианство в качестве единой религии. Сюда приходили заключать сделки, вершить правосудие, обмениваться новостями и совершать помолвки. В этом месте в 1944 году была провозглашена независимая Исландия. А еще здесь сходятся две литосферные плиты — перед вами раскинется гигантская трещина, разделившая два континента — Северную Америку и Евразию. Во время экскурсии есть шанс побывать





на обеих. Виды нереально красивые. Кажется, такого просто быть не может.

Второе направление – Южный берег. Тур обойдется в 12,5 тыс. крон и займет около 10 часов. Вас отвезут на ледник Мирдалсекул. Перед вами будет гора льда, в существование которой сложно поверить. В 20 километрах – знаменитый вулкан Эйяфьядлайокудль, который несколько лет назад остановил полеты над Европой. Как только вам показалось, что ничего круче в жизни вы не увидите, вас отвезут на черный вулканический пляж Рейнисфияра у деревушки Вик. Это самая южная точка острова и самый край Атлантического океана. Из воды возвышаются колонны Рейни-сдрангар, которые, как говорят, когда-то были троллями, но не успели спрятаться от солнечных лучей и окаменели. На берегу, у самой кромки воды, можно зайти в пещеры со сталактитами, взобраться повыше по базальтовым столбам. Если повезет – увидите тупиков, чудных птичек, которые считаются одним из символов Исландии. Нереальное место. Дальше по маршруту водопад Скоугафосс – один из самых больших на острове, высота падения воды – 60 метров, а на обратном пути вас отвезут к самому красивому водопаду в Исландии – Сельяландсфосс. Его можно обойти со всех сторон, даже постоять с обратной стороны воды. Там скользко и мокро, но вид того стоит. Самая последняя остановка – Skógar Folk Museum, где расскажут историю исландского народа от викингов до современности, поведут по старинным домикам, прикопанным в землю, покажут зубы акул и других животных, служивших тут амулетами.

Еще стоит побывать в «Голубой лагуне». Это обойдется примерно в 9,5 тыс. крон. Это – не просто спа, а невероятной красоты место между Рейкьявиком и Кефлавиком. Для него стоит выделить целый день. Вы будете пить коктейли и отдыхать в огромном натуральном минерализованном бассейне с маской из белой глины на все тело и любоваться вулканической черной поверхностью, местами покрытой зеленым мхом и истекающей выбивающимися струйками молочно-голубой воды. Вода здесь состоит из местного бьющего из недр кипятка, к которому добавляют холодную морскую воду. Плавать вы будете в чаше лавового поля.



## Домик на колесах

Если общей экскурсии вам все-таки недостаточно, попробуйте арендовать автомобиль. Лучшее – кемпер, идеальное средство передвижения для путешественника. Они оборудованы туалетом, душем, кухней с плитой и холодильником. Кемпер рассчитан на шесть человек. Путешествуя таким образом, вы сами составляете маршрут. Обязательно посетите озеро Тингвадлатн – самое большое озеро в Исландии с вулканическими островами. Озеро находится около одноименного национального парка, о нем мы писали. Следующий объект – долина гейзеров. На ночевку можно остановиться неподалеку в кемпинге.

На следующий день стоит отправиться к водопаду Гюльфосс. Кстати, возле него оборудованы две бесплатные парковочные площадки, есть кафе и сувенирная лавка. После можно посетить геотермальный парк Хверагеда, понежиться в горячей речке Reykjadalur, а потом отыскать ближайший кемпинг для ночевки.

Далее вы можете посетить Национальный парк Снайфедльсйекюдль. Кстати, имейте в виду: ледники покрывают около 12% территории Исландии, а половина этой площади приходится на один ледник Ватнайёкудль. У ледников можно погулять, а можно арендовать лодку и полюбоваться видом с воды. Далее можно отправляться вдоль фьордов на север-Запад. Переехав через горный перевал, добираться до водопада Хенгифосс. Ущелье Хенгифоссарглюфур сужается возле Селлаекира и расширяется у Литланеса, образуя амфитеатр из базальтовых колонн, по которым проходит 30-метровый водопад. Следующий пункт назначения – водопад Деттифосс – самый мощный в Европе.

Его высота – 45 метров, а ширина – 100 метров. За секунду тут обрушивается 500 кубометров воды!

Обязательно включите в маршрут посещение заповедника озера Миватн – еще одно невероятное место. Одной из главных его достопримечательностей является Námaskarð, геотермальная область, где прямо из-под ног вырывается пар. Интересны и лавовые лабиринты Диммуборгир, где, как считается, живут эльфы.

Теперь можно ехать к рыбацкому городку Хусавик на берегу Северного Ледовитого океана. Это одно из самых старых поселений Исландии. Здесь можно сделать остановку, чтобы выйти на корабле в открытое море и понаблюдать за китами. Экскурсия обойдется почти в 100 евро. Теперь можно отправляться в северную столицу Исландии – Акурейри, и оттуда можно возвращаться в Рейкьявик. ■



Сергей ЗАКРЕВСКИЙ

# Отправляемся на поиски приключений!



**Вспомните свои самые яркие воспоминания детства. Наверняка среди них будут и походы в парк аттракционов, холод в животе от катаний на «чертовом колесе», взмывающие «лодочки», веселые «ромашки», страшные «комнаты страха» и ужасные «американские горки». Когда-то те достаточно простые аттракционы казались нам восхитительными, но они не идут ни в какое сравнение с тем, что империя развлечений предлагает современным мальчикам и девочкам. Итак, самые веселые детские развлечения, о которых мы даже не могли мечтать! Куда стоит отправиться в первую очередь?**

## Здесь живут мифы

Как увлечь детей историей? Это непросто, если полагаться только на учебники. А если всей семьей отправиться в путешествие по миру античных богов, богинь, царей и героев, результат точно будет другим. Истории о Фиванском царстве и царе Эдипе, о Минотавре, Тесее и Геракле; красавицах-богинях Олимпа, не поделивших яблоко раздора Эриды, и Троянской войне оживают на глазах в Греции. Хорошенько продумав свое путешествие, можно не только отдохнуть, но и помочь детям почувствовать себя героями древних мифов.



Итак, начнем знакомство с мифами с излюбленного места древнегреческих богов – острова Крит. Там в Диктейской пещере, как рассказывают, родился сам Зевс. Пещера вполне реальна, находится она на высоте 1024 метров, попасть в нее можно, пройдя по специально оборудованной металлической лестнице. Подобная экскурсия обойдется в символические 5-6 евро, зато сколько впечатлений это подарит!

А чтобы познакомиться с обиталищем ужасного Минотавра, надо посетить руины Кносского дворца. Человека с головой быка вы там, скорее всего, не встретите, но остатки сооружения вас точно восхитят. Да, от дворца с лабиринтом мало что осталось, ведь он был разрушен цунами, возникшей после извержения вулкана, но его попытался восстановить археолог Артур Эванс. Правда, с достоверностью его версии согласны не все, хотя туристам это вовсе не мешает давать волю фантазии. Стоимость посещения дворца – 6 евро, а для детей бесплатно.

И конечно, на Крите вы побываете в местах, связанных с богиней любви Афродитой – уносящей ее имя купальни, где она появилась из пены морской, а потом черпала свою красоту и молодость. Увидите знаменитый камень Петруту-Ромиу и грот высоко в горах, который наполняется водой родников.



Познакомившись с отраженными в мифах местами Крита, покидаем остров и отправляемся к Олимпу – знаменитой резиденции эллинских небожителей. Олимп высится недалеко от Халкидики и города Салоники. Чтобы рассмотреть гору в полной мере, стоит отправиться в пеший поход, который займет около двух суток. Одна из четырех вершин Олимпа напоминает спинку гигантского кресла – ее называют троном Зевса. ▶



Еще одно связанное с верховным богом древних эллинов место – городок Олимпия, где лежат руины храма Зевса, и святилищами других древнегреческих богов. Вход в этот музей обойдется в 6-9 евро.

Конечно, много интересного вы найдете и в греческой столице Афинах. Обязательно посмотрите храм Зевса Олимпийского, да он разрушен, но и руины с уцелевшими колоннами впечатляют. А храм Гефеста в Афинах сохранился практически полностью. Считается, что на этом месте находилась могила героя Тесея.

### В гости к Гарри Поттеру

Кто в детстве не мечтал о волшебной палочке? Признайтесь, вы и сейчас от нее не отказались бы. Увы, в лавку к Оли Вандеру попасть не так просто. Хотя... Если отправиться с детьми в путешествие по местам славы Гарри Поттера и его команды, все может случиться.

Первая точка, где вы окажетесь, конечно, Лондон. Не ограничивайте там себя только поисками магии по версии Роулинг, здесь есть и другие невероятные места. Например, магазин игрушек Hamleys, который работает с 1760 года, когда его открыл первый владелец Уильям Хэмли. Ну чем не чудо? Сегодня это один из самых больших в мире магазинов игрушек, электронных гаджетов и компьютерных игр для детей. Он занимает целых семь этажей!



Конечно, надо показать детям и достопримечательности Лондона – Альберт Холл, музей королевы Виктории и принца Альберта, Вестминстерский кафедральный собор, Вестминстерское аббатство, здание парламента, Биг-Бен, замок Тауэр, Букингемский дворец, арку Веллингтона, старинную часть Лондона-Сити, где сплетаются узкие улочки, соседствуют старинные церкви и сверкающие современные бизнес-центры. Мальчишки наверняка будут в восторге от экскурсии в Белую башню, где находится богатая коллекция средневековых доспехов и оружия, а на интерактивных стендах можно примерить рыцарские доспехи, поднять меч или пострелять из арбалета.

После того, как вы ощутите дух Англии, можно отправляться на киностудию, где снимались фильмы о Гарри Поттере. Для посетителей открыты съемочные площадки, можно увидеть костюмы героев и реквизит, полюбоваться макетом Хогwartса, побывать в Большом зале школы чародейства и волшебства.

Теперь настало время отправляться в Оксфорд, где также проходили съемки фильма о Гарри Поттере. Колледж Крайст, пожалуй, самый грандиозный из всех оксфордских колледжей. И – да, ваши дети наверняка узнают в нем черты школы Хогwartса.



Где еще побывать, чтобы до отказа набить копилку впечатлений? Пожалуй, в Гринвич к нулевому меридиану. Если отправиться на речном трамвайчике по Темзе, будет еще интереснее, потому что все самые известные исторические здания Лондона находятся вблизи берегов реки – крепость Тауэр, здание парламента, собор святого Павла, театр «Глобус»... Гринвич – один из самых красивых пригородов Лондона, в нем надо увидеть Королевскую обсерваторию и Музей мореходства. И, конечно, показать отпрыскам нулевой меридиан, который разделяет нашу планету на западное и восточное полушария.

### Мир цветных кирпичиков

Что еще может быть и приятно и полезно вашим детям? Лего! В 1949 году датская компания LEGO выпустила первый пластиковый конструктор из скрепляющихся между собой кубиков, и открыла для детей всей планеты огромный мир, где можно развить свои способности к творчеству и инженерные навыки. Полезная игрушка так полюбилась детям, что уже в 1968 году в Дании открылся первый тематический парк Леголенд. Сейчас таких парков уже восемь – в Биллунде (Дания), в Гюнцбурге (Германия), в Виндзоре (Великобритания), в Калифорнии (США), во Флориде (США), в Малайзии, Дубае (ОАЭ) и Нагое (Япония).





Парки разные, но их объединяют общие черты. Во-первых, конечно, это то, что посетители здесь попадают в мир, созданный из цветных деталей конструктора Лего. Во-вторых, центральной частью везде являются мини-ленды, представляющие собранные из деталей конструктора миниатюрные копии мировых достопримечательностей. Игрушечные города ведут активную жизнь – по улицам движутся пешеходы и автомобили, плывут по рекам корабли, с наступлением вечера зажигается свет в домах. Возле миниатюрного Виндзорского замка маршируют brave мини-гвардейцы, на американской мини-базе NASA проводят маневры мини-клоны из «Звездных войн»...



Во всех парках есть невероятно интересные зоны развлечений для посетителей всех возрастов. Для малышей создан Дуплоленд с мягким покрытием, многочисленными горками, лесенками, каталками и ползалками, где можно вволю повеселиться. А еще там можно прокатиться на детском поезде или самолетике, покататься в электромобиле по игрушечному городу. В зонах для детишек постарше и, давайте будем честными – взрослые тут тоже веселятся, их родителей можно сразиться с пиратами, поучаствовать в рыцарских боях, победить дракона, отправиться в сафари или в путешествие на воздушном шаре, пуститься в путь на лодке или вступить в пожарную дружину – и все это сделано из конструктора Лего!

А еще тут есть американские горки, яркие карусели, тигры, скалодромы и многое другое. И, конечно, здесь вы можете построить из знаменитого конструктора что-то совершенно невероятное. Причем юные конструкторы могут не только собрать модель, но и испытать ее в местном техническом центре. Конечно, можно здесь и купить знаменитый конструктор – здесь кирпичики



Лего продают... на вес! Детали рассортированы по размерам и оттенкам.

В Калифорнии, Флориде и Малайзии парки дополнены также и аквапарками. Бассейны с искусственной волной, веселые горки, экстремальные спуски, водопады и фонтаны – здесь есть все, что нужно для развлечения. И, что еще приятнее, в Леголендах все время появляется что-то новое и, несмотря на общее сходство, каждый парк имеет и уникальные аттракционы.



### Развлекись с мультгероями

Самый первый Диснейленд появился в Калифорнии, что неудивительно, ведь именно Лос-Анджелес считается столицей киноиндустрии и местом рождения множества мультгероев студии Уолта Диснея. Место оказалось настолько популярным, что со временем Диснейленды стали создавать и в других странах. Сегодня их шесть: в США, Калифорния и Флорида; во Франции, возле Парижа; в Японии, на окраине Токио; в Китае, в Гонконге, на острове Лантау, и в Шанхае.



Калифорнийский был открыт в 1955 году, еще при жизни самого Диснея. Он стал воплощением мечты папы Микки Мауса и образцом для других Диснейлендов. Диснейленд во Флориде открылся через 20 лет, причем он больше, это целый город. Японский Диснейленд был создан в 1983 году, и стал первым за пределами США. Его считают одним из красивейших. Парижский Диснейленд работает с 1992 года и полностью повторяет Диснейленд в Калифорнии. Диснейленд в Гонконге самый компактный и носит черты восточной культуры, вплоть до того, что выстроен парк с учетом принципов фен-шуй. Он работает с 2005 года. Последним был создан парк в Шанхае – в 2016 году, и в первый же год его посетили почти шесть миллионов человек.



Традиционно Диснейленд включает в себя два парка: Disneyland и Walt Disney Studios. Парк Disneyland состоит из пяти тематических частей, «стран». Main Street USA стартует от главного входа и ведет к замку Спящей красавицы. Там проходят знаменитый диснеевский парад, фейерверки и основные события. Frontierland – это ковбои, индейцы, пароходы, привидения и прочие атрибуты Дикого Запада. Adventureland – мир приключений с пиратами, лабиринтами, приключениями Индианы Джонса и так далее. Discoveryland приглашает в мир будущего Жюль Верна. Страна фантазий Fantasyland – это мир драконов, Спящей красавицы, Питера Пена, Русалочки, Аладдина...

Walt Disney Studios Park знакомит со спецэффектами, работой каскадеров и так далее. Здесь можно поговорить с персонажем из любимого мультфильма, покататься на самом популярном аттракционе Диснейленда – американских горках Rock 'n' Roller Coaster или рвануть в Сумеречную зону на скоростном лифте Hollywood Tower Hotel.



Одного дня для Диснейленда маловато, и парки предлагают размещение в разных отелях – как в обычных, так и в сказочно-тематических. Цены на билеты в Диснейленд могут отличаться в несколько раз и зависят от сезона, дня недели, предполагаемой программы посещения.

### Еще больше приключений!

Существует еще масса вариантов, куда отправиться с детьми. Главный конкурент студии Диснея, кинокомпания Universal Studios, открыла два огромных парка аттракционов, где вы становитесь участниками съемочного процесса, видите, как создают трюки и спецэффекты и так далее. Аттракционы отражают происходящее в любимых фильмах – «Парк Юрского периода», «Шрек», «Назад в будущее», «Водный мир»...

В немецком городе Руст есть свой потрясающий парк. Он делится на 13 тематических зон, представляющих европейские страны и регионы: Англия, Германия, Франция, Австрия, Россия, Голландия, Швейцария,

Скандинавские государства. С детьми можно посетить Шоколадную землю, Страну викингов, Заколдованный лес, Дворцовый парк, развлечься на более чем 100 аттракционах и шоу.

Порт Аventura в Испании позволяет всего за день увидеть Средиземноморье, Дикий Запад, Мексику, Китай, Полинезию и заглянуть в детскую страну Сезам, покататься на горках «Бешеный червяк» или совершить восемь мертвых петель на аттракционе «Хан-Дракон», спуститься в серебряные рудники, посетить «Отель Фредди Крюгера», сразиться с морским чудовищем...



Парк аттракционов Астерикс в Париже был создан в противовес Диснейленду как парк с национальным колоритом. Там действуют более 30 аттракционов – американские и водные горки, качели, карусели и театры. Тематически парк представляет Галлию, Грецию, Египет, викингов, Римскую империю и «Сквозь время». В галльской деревне можно пожать руку Обеликсу и отпить чудодейственного зелья, в Римской империи увидеть бой гладиаторов или покататься на колеснице.

Самый большой развлекательный парк в Италии – Гардаленд. Посетителей ждут множество аттракционов и представлений, а также красоты озера Гарда. А шведский Лисеберг – самый большой парк развлечений в Скандинавии, здесь работает около 40 аттракционов, есть большая концертная площадка, на которой выступают звезды.

В этом году в Москве открылся свой большой парк развлечений – Остров мечты. Это самый большой крытый парк аттракционов в Европе, который будет работать круглый год. Здесь имеется много интересного: тематический и ландшафтный парки, кинотеатр и, конечно же, аттракционы. В городской променаде и ландшафтный парк вход свободен, билет понадобится в тематический парк. ■

Алла ГЕРЧИУ



# Расписные шелка Олеси Шибяевой

**Большая удача, когда человек находит дело по душе и занимается именно им. Олеся Шибяева нашла целых два направления, в которых ей интересно развиваться, и сумела гармонично сочетать их. Она любит рисовать – поэтому реализует себя как художник. А еще она любит детей, поэтому она учит их открывать в себе таланты.**

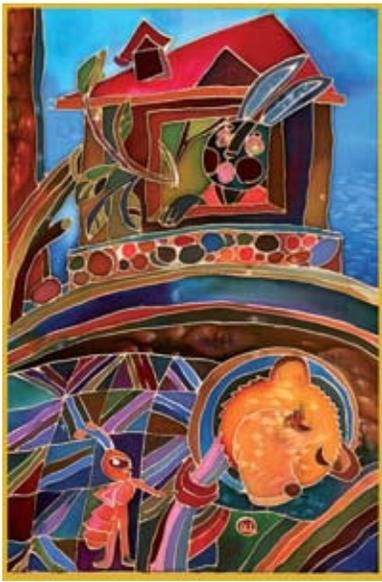
## Хорошие педагоги

«Я росла в творческой семье, – рассказывает Олеся. – Моя мама художница и, сколько себя помню, наверное лет с пяти, я всегда рисовала. Мама давала мне большой лист ватмана, и я потихоньку его заполняла».

Рисование было не единственным увлечением в детстве Олеси Шибяевой. Как было принято в интеллигентных семьях, девочку старались развивать всесторонне, так что творческие занятия она совмещала со спортом. «Я ходила и на танцы, и на спортивную и художественную гимнастику – был полный набор, – смеется художница. – Но в свободное время все-таки предпочитала рисовать. Мама заметила, что у меня есть талант и отдала в художественную школу».

Там девочке повезло с педагогом. «Мне посчастливилось попасть в класс к замечательному человеку, моей первой учительницей рисования стала Лидия Леонидовна Берова, – говорит Олеся. – И коллектив в художественной школе был отличный, так что я ходила не просто отсиживать уроки, я шла к друзьям, таким же творческим людям, с которыми было приятно общаться. Мы до сих пор дружим и с преподавателями, и с одноклассниками».





По мере взросления девушка утверждалась в мысли, что ей стоит выбрать творческую профессию: «В школе я освоила азы рисунка, композиции, живописи, и решила поступать в колледж. Уже к 9 классу я определилась, что буду развиваться в творчестве, но еще не выбрала направление – живопись или декоративно-прикладное искусство. А когда пришла в колледж, познакомилась там с художницей по батикку Аллой Юрьевной Уваровой, и все встало на свои места».

Первые успехи в росписи по шелку Олеся Шибаева делала под руководством педагогов колледжа. «Позднее я окончила курсы Людмилы Григорьевны Шевченко и Юрия Баба, училась и у Сергея Давыдова в Москве. Это замечательный художник по батикку, у него очень познавательные мастер-классы, – вспоминает наша собеседница. – Я испытываю признательность к каждому педагогу, у которого училась – в школе, колледже, университете, магистратуре».

### Оценка мастерства

Лет с 20 она уже выполняла самостоятельные работы, потом пошли заказы, персональные выставки и так далее: «Поначалу я выставлялась как график и живописец, позднее – как художник по батикку».

Выставки очень важны для художника, уверена Олеся Шибаева: «Это колоссальное общение с людьми, обмен опытом. Пребывая в тесном контакте с творческими людьми, я получаю огромное удовольствие! Мы обмениваемся опытом, идеями, мыслями. И конечно, есть возможность реализовать свои работы. Это здорово, когда кто-то хочет поселить твою работу у себя дома, и она становится изюминкой его интерьера, создает уют, когда о тебе говорят, передают по «сарафанному радио». Это помогает чувствовать, что работаешь ты не зря – для меня это важно. Мне необходимо быть нужной. Как любому творческому человеку, мне нужны внимание и оценка моих усилий».

Оценивать есть что. Работы Олеси интересны, неординарны и при этом очень тонко проработаны. Технически это очень непросто, времени и трудов на каждое изделие уходит много, но художница лишь получает от этого удовольствие: «Занимаясь росписью по шелку, я прямо чувствую весь процесс, живу им. Ощущаю, как растекается краска, какие формы она принимает по заданным мною параметрам, и получаю от этого огромное удовольствие. Неважно – как я чувствовала себя до того, как взялась за работу, начав рисовать, я вхожу в состояние творчества, существую в совершенно ином измерении».

### Энергия батика

Наверняка на каком-то энергетическом уровне это состояние передается и работам художницы, они буквально излучают позитив. На них приятно смотреть, а некоторые можно даже носить! «Я делала шарфы в батике,

Слово “батик” происходит от индонезийских слов “ba” – воск или ткань и “tik” – капля или точка. Это общее название разных способов ручной росписи ткани с обязательным резервированием – покрытием не пропускающим краску составом тех мест ткани, которые должны остаться незакрашенными, чтобы образовать узор. Подобный способ получения на ткани рисунка был известен еще в древних Египте, Шумере, Перу, Японии, Шри-Ланке, в африканских странах. Но родиной батика считается остров Ява в Индонезии, где и по сей день одежда из тканей, расписанных вручную, очень популярна. Индонезийцы считают, что сделанные вручную изображения способны защитить от злых сил и принести удачу.

расписывала одежду, портьеры, панно, – рассказывает художница. – Это непередаваемое ощущение счастья видеть, как люди с удовольствием используют то, во что ты вкладываешь душу».

Ее не пугает, что в процессе носки вещи меняются: «Не страшно, если на шарфик попадет, скажем, капля духов. Краски мы ведь закрепляем, так что изделия можно стирать, как обычную одежду – при 30 градусах, даже в стиральной машине. Конечно, в процессе носки краски постепенно выцветают, как и любые другие, но вещи не становятся неопрятными, просто колористика делается мягче. Если первое время она очень насыщенная, яркая, то со временем становятся более пастельной».

Некоторые свои работы Олеся Шибаева выделяет особенно: «Это самые запоминающиеся работы. Например, я иллюстрировала «Золотого петушка» Александра Сергеевича Пушкина. Эту работу я не продаю, она у меня выставочная. С ней я заняла первое место в Москве среди иллюстраторов произведений великого поэта, а сейчас она представлена в кишиневском музее Пушкина. Важным для меня были и иллюстрации к поэме «Лучафэрул» Михая Эминеску для издательства «Сильвиус Либрис». Это был большой цикл – около 60 работ, и ▶



## Олеся Шибаева

Родилась 16 ноября 1984 г. в Кишиневе.

Окончила художественную школу им. А. Щусева, художественный колледж при государственном педагогическом университете им. И. Крянгэ, студию «Диптих», государственный педагогический университет им. И. Крянгэ (магистратура). Кандидат в члены товарищества русских художников Молдовы «М-АРТ». Член творческого союза профессиональных художников России. Вступила в Евразийскую творческую гильдию (Лондон). Кандидат в творческий союз художников Молдовы. Участница множества персональных и коллективных выставок. Победительница сезона «2019-весна» (Международный конкурс по художественному текстилю). Профессиональная категория «Член творческих союзов» / «Профессионал», 1 место. Название конкурсного произведения: «Золотой петушок». Ее работы находятся в частных коллекциях в России, США, Канаде, Германии, Англии, Франции, Израиле и др.



с ними я заняла призовое место на конкурсе в Румынии. Но приятнее всего, что сейчас мои иллюстрации видят многочисленные читатели книги, представленной и в торговой сети, и в разных библиотеках. Все эти работы я выполнила в батике. В печати были несколько неверно переданы цвета, но что ж – такой опыт тоже бывает. Есть и еще одна книга современной поэтессы, которая попросила использовать мои картины в качестве иллюстраций».

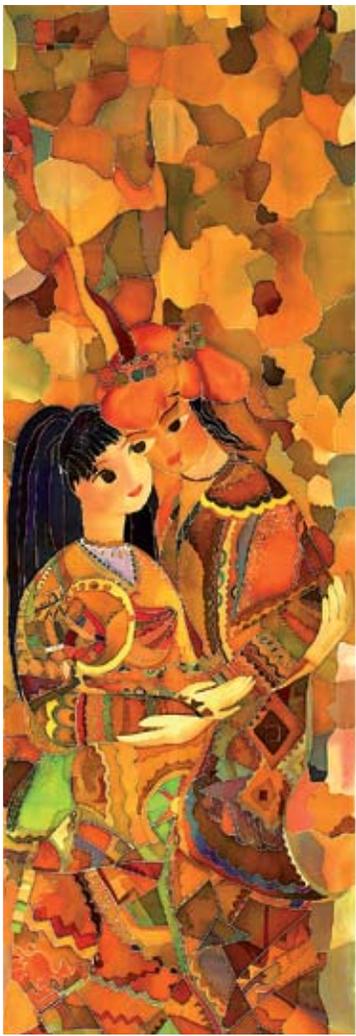
### Источник вдохновения

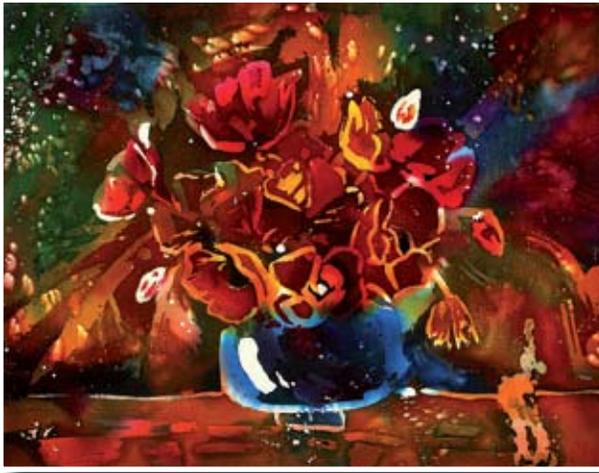
Источниками вдохновения для Олеси служат книги, люди, события, даже не всегда приятные. «Жизнь часто посылает мне интересных людей совершенно неожиданным образом, – говорит она. – К примеру, в бюро межэтнических отношений я познакомилась с уроженцами некоторых восточных стран, и началось интересное сотрудничество. У меня появилось много работ на восточную тематику. А позднее я побывала в Таджикистане, и когда вернулась, восточные мотивы доминировали в моем творчестве».

Олеся немало путешествует, ведь любая поездка расширяет кругозор, обогащает представление о мире, уверена она. «Несколько лет я не работала, но все равно делала зарисовки, потому что не могу не рисовать, – говорит художница. – Даже если нет возможности выполнить какую-то масштабную работу, я все равно постоянно рисую. Не представляю себя без этого. Как бы ни была я загружена и какой бы сложный период ни переживала, я всегда должна рисовать, это мой способ жить. Творчество даже помогает преодолевать испытания. Когда я работала над иллюстрациями к «Лучафэрулу», в моей жизни происходили не самые приятные события, я много переживала, но, возможно, эти эмоции в итоге даже придали большего драматизма циклу. В конце концов я все равно пришла к тому, что жизнь – прекрасна».

### Единомышленники в разных странах

Олеся востребована. Она входит в ряд профессиональных художественных организаций, местных и международных. Это еще больше расширяет круг ее общения. «Например, будучи членом британской творческой гильдии, в прошлом году я побывала на двух крупных мероприятиях, в которых участвовала эта организация, – отмечает она. – Познакомилась со множеством инте- ▶





реснейших людей. Из Лондона поехала в Париж, и там тоже заметили мои работы, я познакомилась с местными творческими людьми. Мы в контакте до сих пор, и, после того как будут сняты ограничения на передвижение, я надеюсь, будем общаться и очно».

Какие планы? Рисовать! «Я рисую, выставляю работы в интернете, – говорит наша собеседница. – Если есть заказы, отправляю их почтой. У меня растет сын, он дает большой стимул радоваться жизни, развиваться и творить. В этом году ему будет 15. В художественной школе он, конечно, занимается, художественный вкус я ему прививаю, и ему многое интересно, но больше его увлекают реальные науки. Думаю, он найдет себя скорее в технической специальности, но ведь и это очень интересно! Чтобы преуспеть там, тоже важно обладать творческим мышлением».

В карантинные дни Олеся снова взялась и за обычные холсты: «Лет 15-17 занималась только батиком, а тут потянуло на холст и акрил. Какой-то особой тематики выделить не могу. Часто рисую женщин – всегда любила их рисовать». Она не знает, откуда приходит желание рисовать именно их. Может, эти женщины – отражение ее собственной сути, переживаний, стремлений. В любом случае они – прекрасны. Интересные образы навевают цветы, у Олеся есть серии одуванчиков, маков.



Современные техники росписи ткани очень разнообразны: холодный батик, горячий батик, узелковый батик, техника свободной росписи и так далее. Батик может быть прямой или обратный, однослойный или многослойный, при росписи могут использоваться валики, трафареты и так далее. Сейчас батик снова мегапопулярен. Его используют для создания одежды, настенных панно, предметов интерьера. Особая ценность – в уникальности каждого изделия, ведь в технике батика невозможно создать два идентичных рисунка. Очень важно и качество полотна, на которое наносится рисунок. Это может быть натуральный шелк, креп-сатин, батист, шифон, чесуча, поплин...

### Ребенка надо любить

Много лет Олеся Шибаева работает также и с детьми. Сначала учила воспитанников Центра детского творчества, позднее, когда русскоязычные группы стали закрываться, нашла себе другое применение. Сейчас она занимается с детьми при библиотеке имени Мангера. Она невероятно увлечена процессом обучения ребят и уверена: важно заинтересовать ребенка в творчестве, потому что оно помогает выражать эмоции и свою суть: «Мне интересно увлекать детей своими идеями, любовью к прекрасному. Некоторые ребята бывают закрытыми, особенно мальчики, но тем увлекательнее находить с ними общий язык. Для этого я подстраиваюсь под ребенка, стараюсь найти то, что уже интересно ему, и потом мы вместе двигаемся дальше. Например, мы переходили к рисунку и живописи от компьютерных игр, роботов и так далее».

Олеся понимает, что смогла достучаться до ребенка, когда он начинает рассказывать ей о любимых занятиях и спрашивает, что интересно ей. Работа с детьми – это тоже творческий процесс. «Я люблю детей, понимаю их, – отмечает она. – И нередко восхищаюсь их идеями, фантазией, видением мира. Бывает, они задают такие вопросы, что мне приходится дополнительно готовиться, чтобы не разочаровать их и дать интересный и креативный ответ».

Со своими воспитанниками Олеся рисует, занимается аппликацией, лепкой и так далее. «Я не боюсь работать и с капризными детьми – к ним тоже можно подобрать ключик», – уверяет она. А еще в ее практике был опыт, убедивший, что творчество буквально способно исцелять: «Я работала с особенными детками – с ДЦП, синдромом Дауна. Им творчество очень помогает. Но для меня это был очень непростой опыт. Я ведь переживаю за каждого ребенка очень глубоко, долго отхожу после занятий. Тот этап прошел, и, если честно, я не думаю, что смогла бы снова участвовать в подобном проекте».

Однако со своими воспитанниками из библиотеки Олеся продолжает заниматься даже в карантине: «Записываю им онлайн-уроки, занимаемся удаленно. Это не совсем то, но лучше, чем ничего. Карантин вообще не стал для меня периодом простоя, я готовлюсь к персональной выставке, отбираю работы, делаю что-то новое. Жизнь продолжается».

Татьяна КРОПАНЦЕВА

Контакты художницы: E-mail: [Aleseal@mail.ru](mailto:Aleseal@mail.ru)

# АНЕКДОТЫ



😊 В случае следующей самоизоляции граждан на долгосрочный карантин в своих квартирах будет предписано также обязательное изъятие перфораторов и дрелей.

😬 Первым топ-блогером был Винни-Пух. Он нёс всякую чушь, не скрывал, что в голове у него опилки, писал с ошибками, но его все любили и подкармливали.

😊 В дополнение к фиге в кармане сейчас можно и язык под маской показывать.

😬 Автомобилисты – как рыцари: со всех сторон окружены железом, не любят ходить пешком и считают всех, кроме себе подобных – простолюдинами.

😊 Как бы сфоткаться в закрытой квартире так, чтобы все подумали, что я на море?

😬 — Доктор, у меня пропало обаяние.  
— Вы хотели сказать, обоняние?  
— С такими соплями и то и это.

😊 Люди, которые скупают туалетную бумагу, отчаянные оптимисты. Они думают, что у них будет еда.

😬 Новое суперчистящее средство убивает почти все виды бактерий. Над остальными издевается.

😊 — Муж на даче колодец копает уже месяц.  
— Почему так долго?

😬 — Ты понимаешь, первый метр выкопал махом, а потом проходил мимо местный батюшка и сказал, что когда колодец копаешь, материться нельзя – вода будет грязная... И работа встала.

😬 К изобретению магнетрона, с помощью которого мы греем еду в микроволновке, приложил руку человек с фамилией Грейнахер.

😊 Война людей и машин уже началась. Мой робот-пылесос только что опередил меня и сожрал попкорнину, которую я собирался поднять.

😬 — Бэрримор, что за вой на болотах?  
— Население скупает туалетную бумагу, сэр!  
— Но зачем?  
— Гречка оказалась не очень, сэр!

😊 Когда количество зараженных превысит 15%, по телевизору станут рассказывать, почему коронавирус полезен для здоровья.

😬 Особенности 2020 года: продавцы зимних шин передают пламенный привет туроператорам.

😊 Никогда не устраивайте истерику, лежа на спине. Слезы затекают в уши и становится щекотно и смешно.

😬 Раньше, когда человек чихал, ему говорили – будь здоров, а сейчас говорят – проваливай отсюда!

😊 После всемирного карантина через 9 месяцев родится рекордное количество детей - поколение короналлов.



😬 Объявление в кафе в период коронавируса: «Всем, кто жалуется на то, что вкус шаурмы и фалафеля изменился: это потому, что работники теперь моют руки».

😊 — Дорогая, давай обнулим наши отношения!  
— Забудем все обиды и прошлое?  
— Забудем, что знаем друг друга.

😬 Страшные времена. Людям приходится мыть руки, готовить дома еду и общаться со своими детьми. Так может дойти и до чтения книг.

😊 Уважаемые пассажиры! С вами говорит ваш пилот. Из-за карантина я работаю из дома.

😬 Объявление в туалете одной компании: «Друг! Помой руки! Тебя убьет не вирус, а то, что в инфекционке нет WiFi».

😊 Я потерял контактную линзу в тренажерном зале. Пока я её искал, вокруг стали собираться люди, и, короче говоря, я теперь преподаю йогу.

😬 Воспитательница Виолетта Валерьевна к концу первого рабочего дня в детском саду согласилась, что ее зовут Фиолетовое Варенье.

😊 — А я считаю, что стакан наполовину полный!  
— Хотел бы посмотреть на тебя, допустим, в тайге... с наполовину сухими спичками, наполовину острым ножом, наполовину заряженным ружьем, а вокруг тебя наполовину сытые медведи.

😬 2019:  
— что ты все за компьютером своим, сходил бы, погулял по улице, бабушку проведал бы, она старенькая уже.  
2020:

— все за компьютером своим сидишь, умница, и нечего на той улице делать, молодец, что к бабушке не едешь, она старенькая уже.

😊 Будущее.  
Внук спрашивает:  
— Деда, а как вы с бабушкой познакомились?  
Дед:  
— Ну, это было еще до первого обнуления...

😬 — Мужчина, можете не материться при ребенке?  
— Вообще-то я перечисляю слова, которые он нацарапал на моей машине!

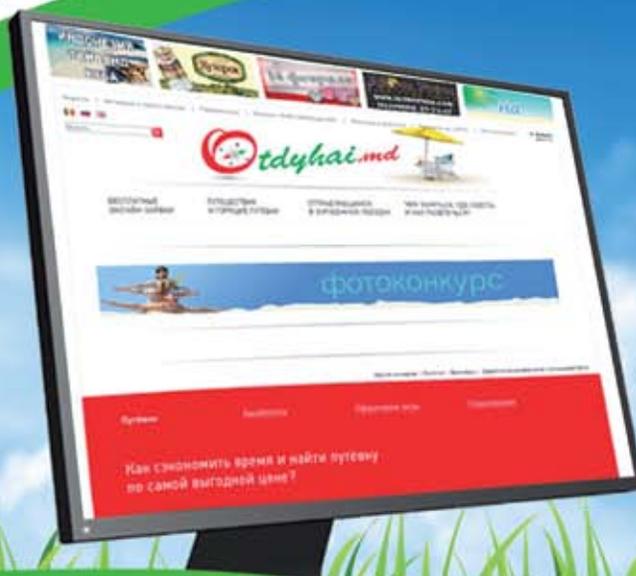
😊 В связи с вирусом людей призвали думать не только о себе, но и о стариках вокруг, стараться избегать встреч с ними. Скрепя сердце позвонил теще и сказал, чтобы больше не приезжала к нам в гости.

😬 Она: Ты знаешь, ты ведь у меня первый.  
Он: Серьезно?  
Она: Ну да. После обнуления.

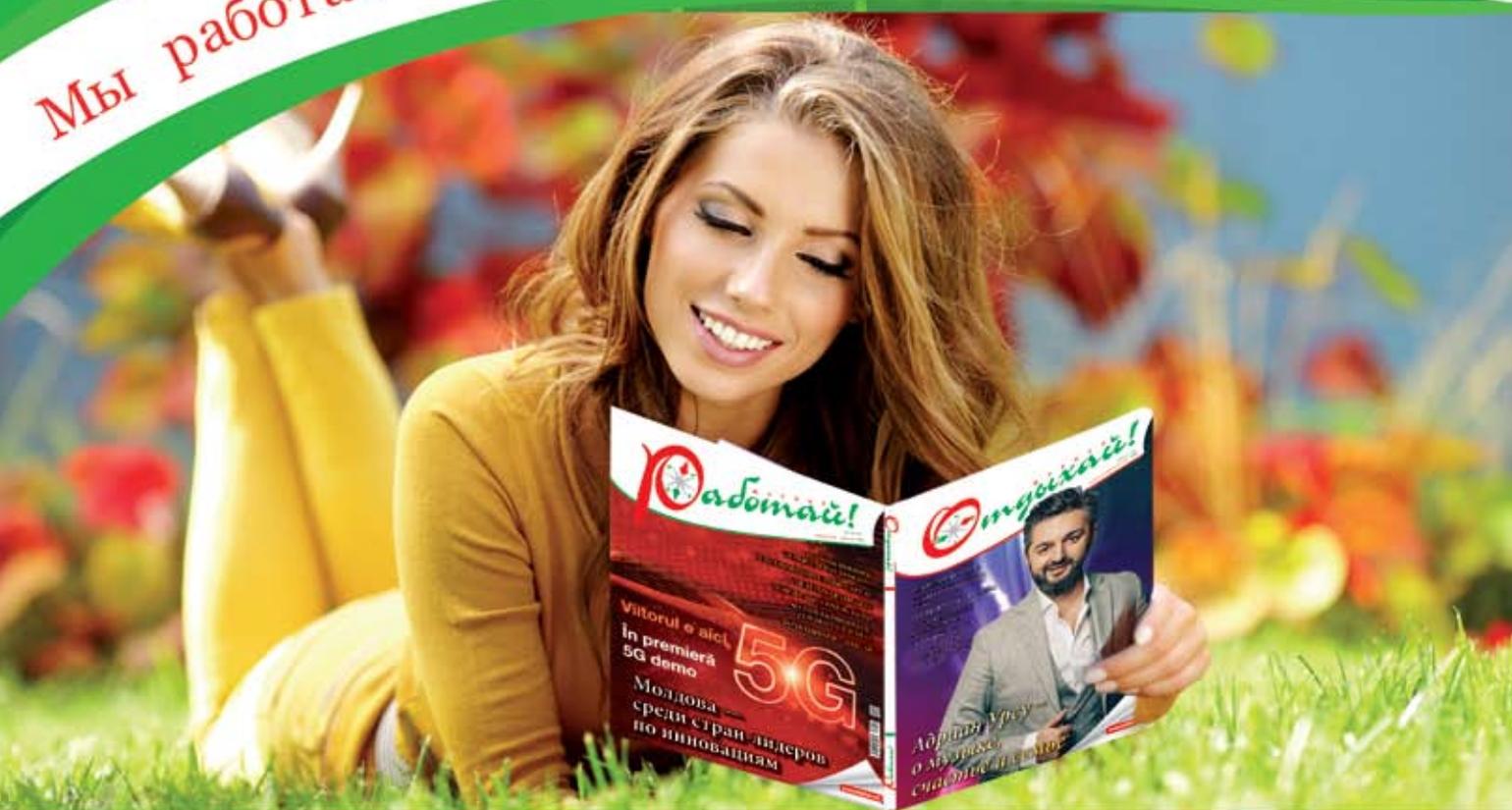


Оформи подписку на один год -  
получай журнал второй год **БЕСПЛАТНО!**

**Работай! & Отдыхай!**



**Мы работаем - Вы отдыхаете!**



MD-2009, Молдова, г. Кишинев, ул. Когэлничану, 76, оф. 4  
тел.: (+373 22)202-301 (303)  
e-mail: golgalina@promo-profit.md, manager@promo-profit.md  
www.otdyhai.md

# Созвездия желают

В этом году астрологи забыли предупредить нас о пандемии и тотальном карантине – будем считать, что этот недочет объясняется крайней редкостью подобных событий и недостатком наблюдений. Зато наблюдений, касающихся влияния небесных светил на общее состояние здоровья – предостаточно. Что же звездочеты советуют делать, чтобы укрепить свой организм?

## Овен



Под этим знаком зодиака рождаются одни из самых активных людей, но многие Овны относятся к своему организму недостаточно внимательно. Потому здоровье Овна либо великолепно, либо все болезни проявляются практически сразу, и Овен буквально падает. Еще одна проблема – они откладывают посещение врача до последнего и пренебрегают правилами безопасности. Овны чаще других становятся пациентами травматологов. Исправив свое отношение к организму, Овен избавит себя от многих проблем. Важно также наладить питание, исключив жирную и острую пищу, добавив в рацион грецкие орехи, сельдерея. 2020 год особенно опасен риском травматизма.

## Телец



Представители этого знака находятся под особым покровительством планет, и здоровье Тельца оберегает его огромный энергетический потенциал. Однако проблемы бывают. Главная – переутомление. Также Тельцы порой не могут устоять от переедания. Профилактика и контроль – это то, чем Тельцы также часто пренебрегают. Здоровье Тельца восстанавливается тяжело, а сам процесс выздоровления сопровождается упадком духа. Неполадки со здоровьем Тельца бывают связаны с опорно-двигательным аппаратом и неврологией: головные боли, проблемы с позвоночником и суставами, депрессии. Отличный способ укрепить здоровье для Тельца – плавание. 2020-й год для представителей знака Зодиака Телец не несет особых угроз здоровью, если не рисковать и соблюдать технику безопасности.

## Близнецы



Энергичные Близнецы тратят много энергии, и за это расплачивается их здоровье. Повышенная нервная возбудимость приводит к истощению, потому в попытке успеть как можно больше представителям данного знака иногда нужно остановиться и сделать паузу. Простуду переносят на ногах, что чревато осложнениями. Наиболее уязвимые области – верхние дыхательные пути. Часто у них наблюдаются аллергические реакции, го-

ловные боли и бессонница. Важно скорректировать режим труда и отдыха, больше гулять. Отличный выбор – велосипедные прогулки, а вот бег для Стрельцов не слишком хорош. 2020-й год отлично подходит для лечения хронических заболеваний и избавления от вредных привычек. Все в ваших руках!

## Рак



Если бы не постоянный стресс, здоровье Рака было бы гораздо крепче. Накапливая и подавляя негативные эмоции, Раки создают себе проблемы, ослабляют свое здоровье. При этом болеют представители этого знака обычно тяжело, и попутно нередко проваливаются в депрессию. У Раков наиболее уязвимы желудочно-кишечный тракт и мочеполовая система. Есть вероятность аллергических реакций. Чтобы сохранить здоровье. Ракам нужны активная деятельность, хороший сон, здоровая еда и позитивный настрой. В 2020 году сфера здоровья будет для Раков достаточно спокойной. Просто прислушайтесь к организму, и старайтесь вести здоровый образ жизни.

## Лев



Лев болеет редко и легко переносит заболевания. Однако часто просто выматывается, потому что бездумно распределяет нагрузки. Здоровый сон, прогулки на свежем воздухе, своевременное сбалансированное питание – вот что укрепляет здоровье Льва. Для профилактики важно укреплять тело умеренными физическими нагрузками, вводить кардио, комплексные аэробно-силовые тренировки. Надо нормализовать питание и больший упор сделать на растительную пищу. В первой половине 2020 года Львам нужно было быть внимательнее к своему здоровью, а вот вторая не принесет особых проблем.

## Дева



Педантичные Девы аккуратны во всем, потому их здоровье под постоянным контролем. Аптечке Девы могут позавидовать лечебные учреждения. Много сил уделяется профилактике. А если предотвратить заболевание все-таки не удалось, Дева четко выполняет рекомендации врача. Единственное слабое место Дев – кишечник. Исправить ситуацию

# здоровья!

просто: организовать нормальное питание. Инфекционными заболеваниями Девы подвержены не меньше иных представителей знаков, предотвратить их поможет крепкий иммунитет, для формирования которого требуется больше гулять, высыпаться, меньше нервничать, закаливаться. В 2020 году у Дев будет несколько относительно-опасных для здоровья периодов: начало года, май и сентябрь.



## Весы

Здоровье Весов находится в прямой связи с их психическим состоянием, стрессы разрушают их. Свое здоровье Весы особо не берегут, но и не относятся к себе наплевательски. Довольно часто у Весов страдают позвоночник и почки. Весы могут злоупотреблять спиртным. Чтобы сохранить здоровье. Весам следует отрегулировать режим дня, ввести спорт, в первую очередь для укрепления мышц спины. В целом 2020-й год для представителей знака будет удачен. Тренировки могут быть менее продуктивными, но общее физическое состояние от них все равно будет выигрывать.



## Скорпион

Скорпион – это еще один знак, который обещает отличное здоровье. Главное – поддерживать энергетический баланс. Болеют Скорпионы редко, но в серьезно. Слабым звеном является сердечно-сосудистая система. Чтобы сохранить здоровье, следует расстаться с вредными привычками. Переутомление может стать причиной появления заболеваний. Главное для представителей знака – понимание, что здоровье Скорпиона находится в их руках. В целом для здоровья 2020-й год сложится удачно. Уделите больше внимания спорту, отрегулируйте питание.



## Стрелец

Самая большая проблема, от которой страдает здоровье Стрельца – это неумение вовремя остановиться. Избыток пищи, отсутствие отдыха, перенапряжение – все это становится причинами заболеваний, которые поражают здоровье Стрельца. Увы, уязвимых мест у Стрельца хватает. Это болезни по линии неврологии, гипертония, трудности с пищеварительной системой. Иногда Стрельцов подводит печень, часто имеется лишний вес. Склонны Стрельцы и к бытовым травмам. Важно быть внимательнее к себе, скорректировать образ жизни, избавиться от лишних килограммов. В 2020-м Стрельцам надо быть внимательнее во второй половине года.



## Козерог

Здоровье Козерога трудно назвать крепким, особенно в детском возрасте. Зато позднее у них формируется крепкий иммунитет. К болезням они относятся скептически, потому по первому признаку не бегут в поликлинику. Слабые места Козерога – мышцы, суставы, кровеносные сосуды. Также Козерог может страдать от нарушенной обмены веществ, проблем со щитовидной железой. Универсальная рекомендация для Козерогов – отказаться от вредных привычек. Вам нужны хороший сон, диета без злоупотребления соленым и жирным, длительные прогулки. Для улучшения здоровья у Козерога в первой половине 2020 года было достаточно желаний и возможностей. Весь год хорош для проведения курсов реабилитации.



## Водолей

Здоровье Водолея обычно не подводит. Но проблема в том, что представители этого знака часто запускают проблемы. Подвести организм может из-за постоянного нервного напряжения. Сбои выражаются в головных болях или общей слабости. Из-за недостаточной физической подготовки Водолей может страдать от травм. Водолеям нужны регулярные занятия и для укрепления мышечного корсета позвоночника. Идеальным и безопасным видом спорта является плавание. В 2020 году большинство Водолеев будут чувствовать себя отлично.



## Рыбы

Свое здоровье Рыбы ценят и берегут, но иногда причиной недомогания становится самовнушение. Рыбы подвержены вирусным и простудным заболеваниям, бывают проблемы с кровеносной системой. Представителям этого знака необходимо следить за психологическим состоянием. Спортивные нагрузки желательно выбирать не связанные с поднятием тяжестей, бегом, велосипедным спортом. В 2020 году представители этого знака смогут улучшить состояние здоровья. Чаще улыбайтесь, не позволяйте мелочным обидам овладевать вами и берегите положительный настрой.



# IOANA CĂPRARU ÎMPLINĂ CA FEMEIE ȘI ARTISTĂ

Angela Gătu

**S**unt artiști care o dată apăruiți pe marea scenă, întreaga viață și-o consacră artei. Urcă pas cu pas spre înaltele culmi ale creației. Își mențin marea popularitate, sfidând tendințele și stilurile care apar și dispar.

A apărut pe scena profesionistă acum 4 decenii, dar rămâne la fel de îndrăgită și iubită de public. Fiecare apariție în scenă este aceeași – de calitate sub toate aspectele – prestație artistică, costume populare autentice, repertoriu bine selectat, stil și voce inconfundabilă. Astfel poate fi caracterizată Ioana CĂPRARU, care, după 10 ani de activitate în calitate de amator și studii muzicale, în anul 1980 este angajată în orchestra de muzică populară „Lăutarii” dirijată de Nicolae Botgros. De atunci începe biografia artistică a uneia dintre cele mai îndrăgite interprete de muzică populară.

**PRIMA TENTATIVĂ EȘUATĂ DE A DEVENI SOLISTĂ ÎN ORCHESTRA „LĂUTARI” NU M-A DESCURAJAT, DIN CONTRA, ACEASTA M-A AMBITIONAT**

La începutul anilor 80, perioadă în care se lansa în muzică și Ioana Căpraru, angajarea într-o orchestră de muzică populară era foarte dificilă. La un

concurs pentru funcția de solist puteau să concureze și 100 de tineri pasionați de muzică. În anul 1971 orchestra „Lăutarii”, al cărei conducător artistic a fost Nicolae Sulac, iar dirijor – Mircea Oțel, a organizat un concurs pentru selectarea unei soliste. Și-a încercat norocul și Ioana Căpraru, venită din satul Cotihana, raionul Cahul.

„Mi-am dorit mult să cânt în orchestra „Lăutarii” nou formată, de aceea când am aflat despre concursul de angajare nu am ezitat. Am venit la Filarmonică unde erau peste o sută de tinere, toate cu aceeași dorință – să cânte. Am fost selectate eu și încă o domnișoară. Nicolae Sulac ne tot chema la audii, dar până la urmă nu am fost angajate. M-a supărat acest fapt, m-a durut, dar nu m-a descurajat. În gândul meu îmi ziceam că am să vă arăt eu cine sunt. Am plecat la Soroca, la școala





de iluminare culturală „Elena Sârbu”. Și iată că peste un an, când eram la practică la casa de cultură din Lazovsc, actualmente Sângerei am primit un apel de la Nicolae Sulac și am fost invitată la Chișinău, pentru a fi angajată în orchestra sa. Eu, curajoasă din fire, îi răspund tăios că sunt supărată pe el că nu m-a angajat atunci când am vrut. Răspunsul a fost pe potrivă – pot să absolvesc și 7 universități că nu mă va lua să cânt în „Lăutarii”. Ei bine, nu i-am purtat pică, mai ales că peste ani am devenit colegi și buni prieteni”, - își amintește artista.

După încercarea eșuată de a deveni solistă în orchestră profesionistă și-a continuat studiile muzicale la Soroca, apoi la Institutul de Arte din Chișinău, unde îl întâlnește pe Vladimir Serbușcă, cel cu care își va uni destinul, devenind o familie de artiști. Colaborează cu orchestrele de amatori „Miorița” și „Mărțișor”.

### **VIATA ARTISTICĂ ȘI CEA DE FAMILIE AU SINCRONIZAT ÎNTOTDEAUNA. SUNTEM CU SOȚUL PE ACEEAȘI UNDĂ**

În anul 1980 Ioana Căpraru și soțul ei, Vladimir Serbușcă, au fost angajați în orchestra „Lăutarii” dirijată de Nicolae Botgros. De aici începe adevăratul urcuș al artei.

„Când îți dorești ceva cu adevărat, se îndeplinește. S-a împlinit și dorința mea de a cânta în orchestra „Lăutarii”. Aici am început să înregistrez primele mele cântece, să merg în turnee. În acest sens am avut noroc de soțul meu, care a făcut aranjamentele primelor mele cântece. A contat și contează foarte mult să ai alături un profesionist, cu care să fii pe aceeași undă, să te înțelegi dintr-un singur cuvânt. Adevărul este că de multe ori ne contrăm din

cauza creației. Eu vin de la Sudul Moldovei, acolo unde oamenii sunt mai iuți, la fel ca și creația, iar soțul este de la Nord, așa mai liniștiți, mai așezați cum se spune. Am reușit să îmbin în creația mea atât cântecele specifice zonei de Sud, cât și celei de Nord. Am fost mereu alături, în toate orchestrele în care am activat pe parcursul anilor - „Lăutarii”, „Mugurel”, „Plai Moldovenesc”, „Fluieraș”. Aceasta ne-a ajutat să găsim echilibrul și în viața de familie, căci nu este ușor într-o familie de artiști, dar am reușit să ne creștem cu drag ficele Viorica, Tudorița și Sofia, și să ne bucurăm de ele, de ce au reușit în viață, dar cel mai mult ne bucurăm că ne-au dăruit 2 nepoate și 2 nepoți. Chiar dacă nu ne-au urmat în muzică, ne pare bine că le place ceea ce fac”, - afirmă cu mândrie Ioana Căpraru.

### **CÂNTECELE CU NUANȚE BIOGRAFICE EXPRIMĂ SENTIMENTE ETERN VALABILE. ÎN ELE SE REGĂSESC MULȚI OAMENI, DAR PENTRU MINE AU O SEMNIFICAȚIE DEOSEBITĂ.**

Repertoriul Ioanei Căpraru este unul vast și variat, include atât melodii vesele, de joc și voie bună, cât și lirice, de dor, dar toate cu mesaje profunde, inspirate din universul nostru sentimental. Unele dintre ele sunt despre viața artei, despre bucuriile pe care le trăiește cu maximă intensitate.

„Primul cântec cu nuanțe biografice a fost dedicat fiicelor mele - „Două fete mama are”. Așteptam al treilea copil și credeam că va fi băiat, de aceea l-am înregistrat până la naștere, dar într-un fel m-am grăbit, căci am născut tot fată. De aceea am mai lansat un cântec, „De dragul fetelor mele”, dar deja fără a concretiza câte fete am. Apoi, m-am





gândit să lansez un cântec despre sora mea mai mare. Tot ce afirm în cântec este adevărat. Este o descriere sinceră a ceea ce am simțit pentru sora mea. Un alt cântec de mare popularitate din repertoriul meu este „Puiul bunicuței pui”, căci așa mi-am dezmiertat prima nepoțică. Nu am făcut altceva decât să descriu în cântec ceea ce îi cântam nepoțicăi. Mă bucur că aceste cântece sunt foarte solicitate, atât la radio cât și la petreceri”, - mărturusește îndrăgita interpretă.

**AVEM UN ADEVĂRAT TEZAU. TREBUIE SĂ-L PROMOVĂM, SĂ-L PĂSTRĂM PENTRU GENERAȚIILE CE VOR URMA**

Ioana Căpraru se distinge în decorul muzicii populare și prin frumusețea, autenticitatea costumelor pe care le poartă. Îmbracă costumele populare cu mândrie. Și ce este mai important, îl poartă și la toate petrecerile la care cântă.

„Costumul popular face parte din ființa noastră, din tezaurul moștenit de la străbuni, de aceea consider că avem datoria să-l păstrăm cu sfințenie. Îmi este atât de drag, încât nu aș putea cânta dacă nu aș fi îmbrăcată în costum popular. Nu este un moft ca la nunți, cumetrii sau oricare

alt eveniment să apar în haine populare. Aceasta este convingerea mea, doar așa poți să exprimi mai profund ceea ce cânti. Tot din dragoste pentru costumele populare am început și eu să brodez. Acum 2 ani mi-am propus să brodez câte o ie pentru fetele mele. Două sunt deja gata, fiind expuse chiar la expoziția recentă de costume populare din incinta Parlamentului. A treia este în proces de finalizare. Să fiu eu sănătoasă că voi broda în continuare, ca să las câte o cămașă națională și nepoatelor mele. Deocamdată am două nepoate. Tot din dorința de a aduce în scenă ineditul folcloric am început să bat toba în spectacol, atunci când interpretez un cântec de joc ca la Cotihana, satul meu natal. Parcă îmi lipsea ceva atunci când cântam despre cum se bate toba la Sud și nu puteam argumenta. Și iată de vreo 15 ani, de la lansarea acestui cântec, toba este parte a spectacolului pe care îl prezint, evident că și joc, așa cu foc, cum se joacă doar la Sud”, - concluzionează artista”

Toate acestea – dragostea și pasiunea pentru tradiții, dorința de a dărui publicului tot ce mai are valoros în repertoriu, o plasează pe Ioana Căpraru printre cei mai reprezentativi exponenți ai muzicii populare autohtone.

Anatol CACIUC



# Солнышко в тарелке

**Л**ето – самое яркое время года. Много солнца, света, зелени, цветов и ароматов. На сочных лужайках отражениями солнышка цветут золотые одуванчики. А давайте... их съедем! Серьезно! Одуванчики считают сорняками, но на самом деле из них готовят множество блюд. В одуванчике съедобно все: и корень, и листья, и соцветия. А пользы сколько! Микроэлементы, витамины. Полезна даже его небольшая горечь – помогает печени.

Соцветия одуванчика следует собирать в солнечную погоду, когда они раскрыты. Их не моют, чтобы не потерять пыльцу. Конечно, не собираем одуванчики вдоль дорог. Если нам требуются листья, лучше всего подходят растения, которые не цвели.

Наше первое блюдо - салат из яиц и листьев одуванчика. Потребуется 100 г листьев, три вареных яйца, сметана, соль, лимонный сок, тертый хрен. Листья одуванчика замачиваем в холодной подсоленной воде в течение 15 минут, затем откидываем их на дуршлаг и нарезаем. Добавляем хрен, рубленые яйца и заправляем салат сметаной, солью и лимонным соком.

А этот рецепт приписывают Гете – не уверена, что он это готовил, но приятно думать, что ты ешь блюдо из кулинарной книги автора «Фауста». Готовим по 100 г листьев одуванчика и крапивы, 50 г щавеля, три вареных яйца, растительное масло, соль. Крапиву ошпариваем кипятком и мелко нарезаем. Листья одуванчика замачиваем на 15 минут в холодной подсоленной воде, откидываем их на дуршлаг и тоже нарезаем. Измельчаем щавель, все смешиваем, добавляем рубленые яйца, соль, масло и перемешиваем.

А теперь перейдем к десертам. Первое блюдо – одуванчиковый «мед». Литровую банку наполняем соцветиями, послойно чередуя их с сахаром. Оставляем в темном месте, пока через несколько дней сахар не смешается с соком одуванчика – это и есть «мед». Его пьют по столовой ложке по утрам, натощак.

Можно сделать салат из яблок и листьев одуванчика. На килограмм яблок берем примерно 150 г листьев одуванчика, мед, растительное масло, соль и специи по вкусу. Листья промываем и замачиваем в воде на 15 минут, затем мелко нарезаем. Яблоко трем на крупной терке. Все смешиваем и заправляем салат

Очень полезен сок из листьев одуванчика. Но пить его чистым невозможно. Поэтому собираем большой пучок листьев, измельчаем их, смешиваем с соком двух яблок, добавляем мед по вкусу. Также можно приготовить варенье из одуванчиков. Потребуется 200 г соцветий, литр воды, килограмм сахара и лимон. Соцветия настаиваем сутки, затем процеживаем, добавляем сахар и варим, регулярно помешивая, 1,5-2 часа. Добавляем лимонный сок, нагреваем и снимаем с огня.

Конечно, все слышали про вино из одуванчиков. Снова нужна литровая банка соцветий, примерно полкило сахара, два лимона, пара столовых ложек изюма. Соцветия выкладываем в литровую банку, пересыпая сахаром. Через 2-3 дня добавляем стакан воды и оставляем на 3-4 дня настаиваться. Процеживаем, отжимаем, добавляем лимонный сок, изюм, и доводим до трех литров кипяченой водой. Накрываем марлей и ставим для первичного брожения. Как только началось брожение, ставим под гидрозатвор. Вину надо настояться 3-4 месяца, оно должно иметь светло-янтарный цвет.

Алла ГЕРЧИУ

